



Instrumento
para la
participación

IDPAC

Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.


BOGOTÁ



IDPAC



INFORME DE BALANCE SOCIAL 2022

CBN-0021 INFORME DE BALANCE SOCIAL

DICIEMBRE 31 DE 2022

Sede Principal: Avenida Calle 22 # 68C-51
Teléfono PBX: (57) (1) 2417900 - 2417930
www.participacionbogota.gov.co
Código Postal: 110311

   
/ParticipacionBogota @BogotaParticipa
www.participacionbogota.gov.co

TABLA DE CONTENIDO

1.	IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LOS TEMAS, PROBLEMAS, O POLÍTICAS PÚBLICAS PRIORIZADAS	6
1.1.	Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá	6
1.2.	Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá	8
1.3.	Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá	11
1.4.	Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá	15
1.5.	Proyecto 7712 Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá	17
1.6.	Proyecto 7714 Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC. Bogotá	19
1.7.	Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá	20
1.8.	Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá	22
1.9.	Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá	24
2.	POLÍTICA PÚBLICA	29
2.1.	Políticas públicas IDPAC	31
3.	TRAZADORES PRESUPUESTALES	32
4.	POBLACIÓN	42
4.1.	Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá	42
4.2.	Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá	43
4.3.	Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá	44
4.4.	Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá	45

4.5. Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá.....	52
4.6. Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá	53
4.7. Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá. 55	
4.8. Proyecto 7712 Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá y Proyecto 7714 Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal.....	57
5. PROYECTOS DE INVERSIÓN.....	59
6. ACCIONES	64
7. RESULTADOS EN LA TRASFORMACIÓN	68
7.1. Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá.....	69
7.2. Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunes y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá	70
7.3. Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá.....	72
7.4. Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá.....	76
7.5. Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá.....	79
7.6. Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá	80
7.7. Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá. 81	
7.8. Proyecto 7712 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá. 86	
7.9. Proyecto 7714 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá. 86	

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Relación de proyectos de inversión y sus políticas públicas	29
Tabla 2. Proyecto 7678 - Distribución mensual de beneficiarios	42
Tabla 3. Proyecto 7678 - Distribución por localidad de beneficiarios	42
Tabla 4. Proyecto 7678 - Distribución por género de beneficiarios	43
Tabla 5. Proyecto 7685 - Distribución mensual de beneficiarios	43
Tabla 6. Proyecto 7685 - Distribución por meta de beneficiarios.....	44
Tabla 7. Proyecto 7685 - Distribución por meta y género de beneficiarios.....	44
Tabla 8. Proyecto 7685 - Distribución por meta y grupo etario de beneficiarios	44
Tabla 9. Proyecto 7687 - Distribución Mensual de Beneficiarios.....	45
Tabla 10. Proyecto 7687 - Distribución por género de beneficiarios	45
Tabla 11. Distribución por Grupo Poblacional de Beneficiarios Proyecto 7687.....	45
Tabla 12. Proyecto 7688 - Distribución mensual de beneficiarios	46
Tabla 13. Proyecto 7688 - Distribución por Localidad de Beneficiarios	46
Tabla 14. Proyecto 7688 - Distribución por Sexo de Beneficiarios.....	47
Tabla 15. Proyecto 7688 - Distribución por grupo poblacional de Beneficiarios	47
Tabla 16. Proyecto 7688 - Distribución por grupo etario de beneficiarios.....	47
Tabla 17. Beneficiarios Proyecto 7688, por curso y ciclo de formación.	47
Tabla 18. Proyecto 7723 - Distribución mensual de beneficiarios	52
Tabla 19. Proyecto 7723 - Distribución por localidad de beneficiarios.....	52
Tabla 20. Proyecto 7729 - Distribución mensual de beneficiarios	53
Tabla 21. Proyecto 7729 - Distribución por localidad de Beneficiarios.....	53
Tabla 22. Proyecto 7729 - Distribución por género de beneficiarios	54
Tabla 23. Proyecto 7729 - Distribución por Meta y Grupo Poblacional de Beneficiarios.....	54
Tabla 24. Proyecto 7796 - Distribución mensual de beneficiarios	55
Tabla 25. Proyecto 7796 - Distribución por meta de beneficiarios.....	55
Tabla 26. Proyecto 7796 - Distribución por localidad de beneficiarios.....	56
Tabla 27. Distribución por Meta y Género de Beneficiarios Proyecto 7796.....	56
Tabla 28. Proyecto 7796 - Distribución por meta y grupo poblacional de beneficiarios	57
Tabla 29. Proyectos 7712 y 7714 - Cantidad de beneficiarios por tipo de vinculación.....	58
Tabla 30. Proyecto 7678 - Ejecución física y presupuestal	59
Tabla 31. Proyecto 7685 - Ejecución física y presupuestal	59
Tabla 32. Proyecto 7687 - Ejecución física y presupuestal	60
Tabla 33. Proyecto 7688 - Ejecución física y presupuestal	60
Tabla 34. Proyecto 7712 - Ejecución física y presupuestal	60
Tabla 35. Proyecto 7714 - Ejecución física y presupuestal	61
Tabla 36. Proyecto 7723 - Ejecución física y presupuestal	62
Tabla 37. Proyecto 7729 - Ejecución física y presupuestal	62
Tabla 38. Proyecto 7796- Ejecución física y presupuestal	63
Tabla 39. Principales acciones desarrolladas en vigencia 2022.....	64
Tabla 40. Líneas y Temas del Observatorio de Participación Ciudadana	74
Tabla 41. Ciclos de Formación Escuela de la Participación.....	77

1. IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LOS TEMAS, PROBLEMAS, O POLÍTICAS PÚBLICAS PRIORIZADAS

A continuación, se presentan los proyectos de inversión, evidenciando las distintas problemáticas que dan origen a la intervención.

1.1. Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá

- **Problemática Central:**

Baja incidencia de los espacios (instancias) de participación de los grupos étnicos, ofertados por las Instituciones del Estado. La pérdida progresiva de las formas tradicionales y/o culturales de organización y participación de los grupos étnicos en las veinte (20) localidades de la ciudad, sumado al bajo aprovechamiento de los espacios (instancias) locales de participación y de la oferta institucional dirigida a las comunidades étnicas, debilitan los ejercicios participativos en las instancias locales y distritales, generando desarticulación con la administración local y distrital, afectando las capacidades organizativas, representativas, democráticas y de reconocimiento de los grupos étnicos en Bogotá.

Lo anterior, causa la pérdida continua del derecho a la participación diferencial con garantía de derechos para las comunidades negras, afrocolombianas, raizales, palenqueros, pueblos indígenas y pueblo gitano, afectando al tejido social.

- **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

Según datos del Censo DANE 2018, el total de la población étnica de la ciudad de Bogotá es de 67.537 personas, estas personas están siendo representadas en las instancias de participación étnica de orden local, habilitadas mediante decretos que ordenan la constitución, conformación y puesta en marcha de cuarenta (40) instancias locales étnicas¹ por novecientas veinte (920) personas que de forma directa participan en estos escenarios. Siendo un número pequeño para representar a una población que le sobrepasa de manera exponencial. Si a esta circunstancia se suma el hecho de que el 45% de la participación de la organización étnica se materializa en instancias, se entiende la necesidad imperiosa de invertir recursos técnicos y financieros en acciones de fortalecimiento a dichos escenarios de participación.

Los espacios (Instancias), señalados demandan acciones de fortalecimiento que aseguren el derecho a la participación incidente de los grupos étnicos que habitan la ciudad de Bogotá. Las acciones que ordena la norma propician acciones de

¹ Mesas Locales indígenas: 19 - Exceptuando Sumapaz
Comisiones Locales Negras Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras: 19 Exceptuando Sumapaz
Mesas Locales Gitanas: 2 - Kennedy y Puente Aranda.

acompañamiento en el cumplimiento de agendas institucionales que adolecen de acciones de transformación y reconstrucción del tejido social desde las necesidades que surgen al interior de las organizaciones y formas propias de los grupos étnicos, asentadas en los diferentes territorios locales.

De lo anterior, surge la necesidad e importancia de promover un proyecto que implemente una estrategia de fortalecimiento y promoción de capacidades organizativas para el reconocimiento de las formas propias y/o tradicionales de participación de los grupos étnicos en los espacios (instancias) locales, mediante la construcción participativa entre pares y la administración local y distrital.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

De las 67.537 personas que se identifican e integran las comunidades, organizaciones, formas propias y/o tradicionales étnicas, 920 personas participan en los 42 espacios (instancias) de participación local, distribuidos en las veinte (20) localidades de Bogotá, por lo cual se hace necesario fortalecer el liderazgo de dichas personas y espacios de participación, con el fin de generar incidencia y capacidad de representación en los espacios públicos que se habilitan desde lo institucional para las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales, Palenqueros, Pueblos Indígenas y Pueblo Gitano.

En cuanto a la participación de la organización étnica en espacios de planificación distrital se tiene que en mayor medida se da en los escenarios de rendición de cuentas con el 25%, seguido de formulación de políticas públicas con el 23% y espacios de veeduría con el 18%. La participación en instancias por parte de las organizaciones étnicas se da en un 45% tanto en instancias distritales como en otro tipo de instancias. La mayor parte de las organizaciones étnicas indica que requiere recursos físicos y tecnológicos, capacitación en formulación de proyectos y generación de alianzas con entidades o sus con sus pares.

La organización étnica lleva a cabo procesos de cualificación interna con un 50%, también lleva a cabo un 19% de procesos de formación e intercambio con pares y con actores externos. El 12% no lleva a cabo ningún proceso de formación. En cuanto a la consecución de recursos, los de la mayor parte de organizaciones son propios con un 48%, seguido de los públicos con un 21%, y donaciones con el 19%, principalmente. Un menor porcentaje lo tienen los recursos privados y de la cooperación internacional con el 6%, cada uno siendo la participación un escenario de Derechos que implica la vinculación de la ciudadanía con enfoque diferencial étnico en la agenda pública de la ciudad.

- **Causas que generan el problema**

Causas directas	Causas indirectas
Baja participación diferenciada e incidente de las comunidades negras,	Débiles ejercicios participativos en los espacios e instancias étnicas

Causas directas	Causas indirectas
afrocolombianas, raizales, palenqueros, pueblos indígenas y pueblo gitano, afectando al tejido social.	Desarticulación de la oferta institucional distrital orientada a los espacios de participación para grupos étnicos.

- Efectos generados por el problema**

Efectos Directos	Efectos indirectos
Pérdida progresiva de las formas tradicionales y culturales de organización y participación de los grupos étnicos en la ciudad.	Baja participación relacionada con formas tradicionales y culturales de los grupos étnicos en la ciudad
	Pérdida del derecho a la participación diferencial con garantía de derechos para los grupos étnicos en la ciudad

1.2. Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá

- Problemática Central:**

Baja capacidad de las Organizaciones Comunales (OC) y de Propiedad Horizontal (PH). Esta problemática enmarca, por un lado, atender las necesidades tecnológicas que demandan la sistematización de los procesos que realizan las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, y por otro lado, el fortalecimiento de sus capacidades para incidir en los asuntos de ciudad y el desarrollo de las comunidades.

- Causas que generan el problema**

Causas Directa	Causas indirectas
Baja capacidad tecnológica que responda a las necesidades y expectativas de la ciudadanía en materia de Organizaciones Comunales y Propiedad Horizontal	Baja capacidad de la plataforma tecnológica para el procesamiento de información y la generación automática de informes y procesos (estadísticas)
	Deficiencia en el proceso de automatización de trámites de los procesos relacionados con Inspección Vigilancia y Control de las Organizaciones Comunales (actividades manuales y centralizadas).
	Baja pertinencia de la estrategia de fortalecimiento a organizaciones comunales y de propiedad horizontal

Causas Directa	Causas indirectas
Bajo desarrollo de las capacidades operativas y estratégicas de las Organizaciones Comunales, de Propiedad Horizontal e Instancias para el desarrollo comunitario en el territorio	Deficiencia en el proceso de racionalización de trámites de los procesos relacionados con IVC de las OC y de los futuros trámites de PH que asuma el instituto (actividades manuales y centralizadas) Bajos recursos para atender a la demanda de servicios de IVC y fortalecimiento de organizaciones comunales y de propiedad horizontal

• **Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Bajo nivel de desarrollo operativo por deficiencia de herramientas tecnológicas para la gestión de las organizaciones comunales y de PH	Desintegración de la información institucional en materias de Organizaciones Comunales y Propiedad Horizontal almacenadas en las plataformas tecnológicas. Minimización de la democracia digital que permita la participación política de los ciudadanos
Baja participación de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal en la toma de decisiones en los asuntos de ciudad	Bajo reconocimiento y pérdida de credibilidad y confianza a la labor de las organizaciones comunales y de propiedad horizontal Bajo impacto de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal en el desarrollo de sus comunidades.

• **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

En el Plan Distrital de Desarrollo se identificó una problemática en la forma actual de gobernanza, la cual no facilita los mecanismos de control ciudadano a la gestión pública, por lo tanto, se planteó la necesidad de implementar una (1) estrategia para fortalecer a las organizaciones sociales, comunitarias de propiedad horizontal y comunales. Así las cosas, el actual proyecto está enfocado en atender la baja capacidad de las organizaciones comunales de primero y segundo grado y las organizaciones de propiedad horizontal, cuyas causas se evidencian en el bajo nivel de desarrollo de las capacidades operativas y estratégicas, que sumado al uso deficiente de herramientas tecnológicas para la gestión en sus organizaciones, genera una desintegración de la información que internamente se consolida en la plataforma tecnológica y una minimización de la democracia digital que permita la participación política de los ciudadanos. De igual forma, esta problemática se refleja en la baja

participación que las organizaciones comunales de primero y segundo grado y las de propiedad horizontal, tienen en la toma de decisiones en los asuntos de ciudad, lo cual impacta de manera negativa el desarrollo de las comunidades, toda vez que no se reconocen, predominando la falta de credibilidad y desconfianza a la labor de las organizaciones comunales de primero y segundo grado y de propiedad horizontal.

Así mismo, la baja capacidad de las organizaciones comunales y de propiedad horizontal se enmarca en la dificultad para la automatización de la información en el proceso de trámites de IVC de las Organizaciones Comunales (actividades manuales y centralizadas), en el deficiente proceso de racionalización de trámites de IVC a Organizaciones Comunales y de los futuros trámites de Propiedad Horizontal, sin dejar de lado la implementación de una estrategia de fortalecimiento poco efectiva a estas Organizaciones; situaciones que no permiten una participación incidente en la resolución de los asuntos de ciudad, generando bajo desarrollo e incumplimiento de las funciones, procedimientos internos en el marco de la normatividad y los estatutos que lo rigen.

Por lo anterior, el proyecto deriva su importancia en el fortalecimiento de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, para su reconocimiento en la resolución de asuntos de ciudad y la transformación del territorio, así como, en el mejoramiento de los procesos mediante la sistematización tecnológica.

• **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

De conformidad con el informe de gestión de la SAC para el periodo 2016-2019, se encuentra que del total de las organizaciones comunales solo el 53% se fortalecieron, lo que equivale a 1.003 organizaciones comunales de primer grado. De otro lado, el 60% organizaciones comunales de primer y segundo grado, correspondiente a 1.147 juntas, recibieron instrucción en temas normativos, contables y administrativos entre 3.233 jornadas de capacitación.

A su vez, respecto al fortalecimiento adelantado por Propiedad Horizontal, se tiene referencia del apoyo realizado a los Consejos Locales de Propiedad Horizontal- CLPH en la modalidad de Secretaría Técnica de las sesiones ordinarias y extraordinarias, del acompañamiento y asistencia técnica en el proceso de elección de los consejeros de los Consejos Locales de Propiedad Horizontal- CLPH, la realización de foros y atención territorial a las organizaciones de propiedad horizontal, abarcando en promedio un cumplimiento en la atención de 6.000 personas vinculadas a la copropiedad, lo anterior indicado en el informe de Balance Social 2016 – 2019.

Por otro lado, en el marco de la Encuesta Multipropósito 2017 de la Secretaría Distrital de Planeación realizada en el Distrito cada tres años y vista como instrumento de recolección de información estadística, se resalta el crecimiento de participación en organizaciones de propiedad horizontal y el leve decrecimiento para las juntas de acción comunal, cívica barrial o de seguridad y vigilancia, igualmente, la participación en juntas de acción comunal, cívica barrial o de seguridad y vigilancia registra sus

valores más altos en las localidades de Antonio Nariño (9,0%), San Cristóbal (8,9%) y La Candelaria (6,7%), en las demás localidades se ubica por debajo del 5,0%.

La participación en organizaciones de propiedad horizontal supera el 10,0% en Chapinero (14,3%), Fontibón (13,1%) y Kennedy (10,5%); en las localidades de La Candelaria (13,3%), Chapinero (12,7%) y Teusaquillo (12,4%) se registra la participación más alta en asociaciones profesionales, cámaras, gremios o sindicatos, en todos los casos superior al 10,00%.

1.3. Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá

- **Problemática Central:**

Baja capacidad de las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas para incidir en los asuntos públicos de la ciudad de acuerdo con criterios de sostenibilidad, planeación estratégica, incidencia y transparencia.

- **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

De acuerdo con el Plan de Desarrollo "Un nuevo contrato social y ambiental para el siglo XXI" en su logro 27 sobre Posicionar al Gobierno Abierto de Bogotá -GABO como una nueva forma de gobernanza que reduce el riesgo de corrupción e incrementa el control ciudadano del gobierno, menciona que: (...) los esfuerzos por democratizar la gestión pública del Distrito Capital, se presentan dificultades, entre las que se destacan: o Un gran número de instancias de participación atomizadas y desarticuladas. - Desinterés por participar que se refleja en la baja presencia ciudadana en las instancias y espacios participativos. - Poca comunicación entre espacios participativos y procesos de planeación. O Escaso reconocimiento ciudadano de liderazgos sociales existentes. - Dificultades para el acceso y aprovechamiento ciudadano de información pública. O Bajo desarrollo tecnológico para fomentar prácticas emergentes de participación o ciudadana y expresión social. O Poco interés institucional en atender propuestas y soluciones ciudadanas a problemas públicos.

Dentro de estos problemas centrales que se plantean desde la participación ciudadana y el empoderamiento social, también se destaca el nivel de incidencia de las organizaciones sociales y los medios comunitarios para lograr transformar el territorio, dado que la mayoría logran acciones pero que no necesariamente inciden en la transformación de una problemática. Es por esto, que se fija la atención en la manera como la ciudadanía se organiza dentro de sus comunidades y como la organización logra incidir y mantenerse, mediante acciones de fortalecimiento proporcionadas a través de este proyecto. Teniendo en cuenta la problemática actual reflejada en la Encuesta de Cultura Política del DANE (2019), en la cual, el 83,4% del total nacional no pertenece a un grupo, organización o instancia de participación; y el 54,9% en Bogotá considera que es muy difícil organizarse con otros miembros de la comunidad para colaborar y trabajar.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

En cuanto al tema de la información y la participación de las organizaciones sociales, comunitarias, comunales e instancias, se menciona dentro del PDD 2020-2024 que Bogotá no cuenta con un esquema de gestión pública y un plan de acción para un Gobierno Abierto que haga efectiva la transparencia, que cuente con la capacidad de compartir información y conocimiento y que aproveche la inteligencia cívica para innovar en las soluciones a los retos de la ciudad. Es decir, el Gobierno Abierto como nueva forma de gobernanza que reduce el riesgo de corrupción e incrementa el control ciudadano hacia el gobierno.

Es este sentido, al no contar con un sistema de información que sea organizado, que tenga datos oportunos y veraces es muy difícil generar confianza entre la institucionalidad y la ciudadanía, por cuanto se necesitan canales accesibles en los cuales se pueda participar y exponer las necesidades y que al mismo tiempo den respuesta a las dificultades en territorio, siendo un medio para ello las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas, quienes deberán incidir de manera activa en la toma de decisiones en los asuntos públicos.

De acuerdo con el Índice de Fortalecimiento de la Organización Social del IDPAC (2020), el 42% de las organizaciones sociales caracterizadas se encuentran en una etapa de creación lo que permite decir que, de las 2600 organizaciones registradas en la Plataforma de Participación, 1.000 de ellas tienen una idea para transformar el territorio, pero no necesariamente están organizadas, cuentan con una planeación y son sostenibles en el tiempo.

- **Causas que generan el problema**

Causas directas	Causas indirectas
Debilidades para la producción, consolidación, análisis y divulgación de información de todas las formas de participación ciudadana en el Distrito con enfoque diferencial	Instrumentos inadecuados para recolectar y procesar la información
	No se produce información permanente y diferencial basada en criterios y variables específicas sobre la participación ciudadana
	Duplicidad de instrumentos para la captura de información
	Baja articulación entre las entidades del Distrito y otros actores para validar y consolidar datos sobre participación ciudadana.
	Insuficientes herramientas para la generación y producción del conocimiento sobre participación de los grupos de valor en el Distrito (organizaciones sociales, instancias de participación y coordinación, espacios no convencionales y organizaciones
	Desconocimiento de los impactos de la participación y agencia de derechos de las organizaciones sociales, comunales e instancias

Causas directas	Causas indirectas
<p>Baja capacidad de las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas para incidir en los asuntos públicos</p>	<p>Debilidad de las estructuras organizativas en los procesos de toma de decisiones internas</p>
	<p>Baja capacidad para planear las acciones de las organizaciones.</p>
	<p>Reprocesos y ausencia de memoria en las organizaciones para garantizar el aprendizaje colectivo en el tiempo</p>
	<p>Deficiencia en la capacidad técnica de estructurar proyectos sociales</p>
	<p>Baja capacidad y oportunidades de innovación social por parte de las organizaciones sociales y comunitarias</p>
	<p>Debilidad en la consecución de recursos para el funcionamiento de la organización</p>
	<p>Desconocimiento de las instancias, espacios y metodologías para participar e incidir por parte de las organizaciones sociales</p>
	<p>Desconocimiento de las realidades de los sectores sociales y poblacionales que conforman las organizaciones sociales</p>
	<p>Ineficiencia en el control social por parte de la organización</p>
	<p>Acciones insuficientes para la promoción de los espacios de participación para las organizaciones sociales</p>
	<p>Debilidad en el conocimiento y aplicación del enfoque diferencial por parte de las organizaciones sociales y de las instituciones</p>
	<p>Ausencia de proceso de formación política para la incidencia en los procesos de toma de decisiones.</p>
	<p>Debilitamiento de la participación para la toma de decisiones en los espacios convencionales, formas propias e instancias participativas</p>
	<p>Debilidad en las estrategias de comunicación y conocimiento de la participación ciudadana por parte de la institucionalidad.</p>
	<p>Debilidad en la renovación de nuevos liderazgos de forma participativa</p>
	<p>Poca apropiación por parte de la organización social para participar y promover ejercicios de control social</p>
	<p>Ineficientes canales de comunicación para informar las acciones de las organizaciones</p>
<p>Desconocimiento de la política pública de transparencia integridad y no tolerancia con la corrupción por parte de las organizaciones sociales</p>	
<p>Pocas experiencias para promover acciones de transparencia, tanto al interior de las organizaciones</p>	

- **Efectos generados por el problema**

Efectos Directos	Efectos indirectos
Capacidad inadecuada para generar tendencias relacionadas con la participación ciudadana	Desconocimiento de la realidad sobre la participación ciudadana
No se tiene información veraz sobre las formas de participación de la ciudadanía (grupos y distintos sectores sociales)	No se identifica la evolución de la participación ciudadana. Proyectos, programas y planes ineficientes
Acciones basadas en supuestos y sin tener en cuenta el enfoque diferencial	No hay mecanismos de promoción permanentes de las organizaciones sociales. Poca participación de las organizaciones sociales en espacios e instancias
Dificultad para generar alianzas con actores que permitan fortalecer el medio comunitario	Baja sostenibilidad del medio comunitario en el tiempo
Acciones divididas sin impacto en las organizaciones de comunicación comunitaria	Duplicidad de acciones por parte de la institucionalidad que perjudican la implementación de la política pública de medios comunitarios
Acciones y propósitos de las organizaciones de medios comunitarios inviables	Aumento de los conflictos al interior de la organización. Poco compromiso de los integrantes de la organización para implementar las decisiones tomadas por la organización. Ausencia de acciones sistematizadas que den cuenta de la línea histórica
Acciones y propósitos de la organización inviables	Aumento de los conflictos al interior de la organización. Poco compromiso de los integrantes de la organización para implementar las decisiones tomadas por la organización. Mayor desconocimiento de los objetivos misionales de la organización
Baja sostenibilidad de las organizaciones en el tiempo	Bajo impacto en las acciones de la organización para generar tejido social.
Baja implementación del enfoque diferencial dentro de las estrategias participativas.	Alto número de acciones, instancias y procesos que no promueven la participación diferencial
Disminución del impacto social de las acciones desarrolladas por la organización	Pérdida de credibilidad en la organización
Baja cultura de transparencia en torno a las acciones y toma de decisiones públicas	Posibles hechos de corrupción al interior de la organización

1.4. Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá

- **Problemática Central**

Bajos niveles de capacidades democráticas de la ciudadanía, necesarias para la gobernanza y la participación incidente.

- **Causas que generan el problema**

Causas Directa	Causas indirectas
Baja participación ciudadana en la discusión de los asuntos públicos	Desmotivación y frustración de la ciudadanía frente a la participación
	Desarticulación de las instituciones distritales en la oferta de formación en capacidades democráticas
	Bajos niveles de innovación en el desarrollo de procesos de formación con enfoque de capacidades democráticas y de generación de escenarios de co-creación y colaboración que fomenten la solución de problemas públicos y conflictos sociales

- **Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Distanciamiento y desconfianza de la ciudadanía frente a la administración distrital para la transformación de los asuntos de interés público	Dispersión en los recursos y resultados de la formación en participación a nivel distrital
	Limitados escenarios para la co-creación y colaboración en la resolución innovadora de problemas públicos
	Des legitimidad de los espacios y la toma de decisiones frente a asuntos públicos
	Resistencia de la ciudadanía a apropiarse los cambios que impone las nuevas formas de relacionamiento en los asuntos públicos

- **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

La Escuela de Participación, a través del proyecto de inversión, tiene como propósito abordar los bajos niveles de capacidades democráticas de la ciudadanía, necesarias

para la gobernanza y la participación incidente. Al desarrollar esfuerzos para fortalecer las capacidades democráticas en la ciudadanía, se tendrían “actores fuertes, que sirvan de contra peso a las élites (políticas y burocráticas) encargadas de tomar decisiones” (ForoN.Tomo1. Pág. 36.2020) aportando así a una mayor gobernanza en la administración distrital y en la consolidación de alianzas para el desarrollo regional, humano, incluyente y sostenible en la relación de la ciudadanía con la administración distrital. Las capacidades democráticas que se deberían fortalecer en la ciudadanía darían cuenta de la calidad de su participación, de los cambios en sus actitudes y prácticas frente a su involucramiento en los asuntos públicos y frente a la gestión de los temas de ciudad. Estas “identidades sólidas” se podrían potenciar en la medida que puedan formarse para la apropiación y uso cotidiano de los contenidos, actitudes y prácticas asociadas a la participación.

Se identifican 2 factores relacionados con el problema:

1. El distanciamiento de la ciudadanía con la administración pública, como oportunidad para generar relaciones innovadoras y colaborativas
2. La recuperación de la confianza de la ciudadanía por la administración y los escenarios de encuentro-deliberación, explicando la desmotivación y frustración ciudadana sobre asuntos públicos.

Con respecto a estos factores, a nivel distrital se identifican cifras de apoyo donde según la Encuesta de “BCV- 2019”, un 52% de los bogotanos afirman nunca haber participado para dar solución a sus problemas públicos. La Encuesta de Corpovisionarios-2018, indagó sobre la relación de la ciudadanía con lo público, con un rango de 1-10, la importancia de los asuntos públicos para los ciudadanos queda con un bajo puntaje del 5,49.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

Teniendo en cuenta las estadísticas obtenidas a partir de la formación del cuatrienio pasado (2016-2019), se evidencia un alcance limitado entre los habitantes de las 20 localidades de la ciudad de Bogotá respecto a la oferta de los procesos de formación llevados a cabo por la Escuela de Participación, los cuales alcanzo a formar 46.000 ciudadanos. Tres localidades con el mayor número de participantes corresponden a Kennedy (10,78%), Engativá (10,72%) y Suba (10,50%). Por otro lado, las estadísticas evidencian que el menor grado de vinculación con la oferta formativa se dio por parte de aquellos estudiantes que refirieron no contar con ningún grado de educación (1,38%), mientras que el más alto porcentaje lo tuvieron los profesionales (35,72%).

Así mismo, se evidencia que el grupo poblacional conformado por niños, niñas y adolescentes, pertenecientes al rango de edad entre los 7 y los 17 años, tampoco participaron de forma activa en los procesos de formación, llegando a menos del 1% en participación dentro de los cursos. Las mujeres representan el 60% del total de la población interesada en formarse y que se constituye en público priorizado, también en este mismo enfoque poblacional objetivo de la oferta institucional de la Escuela, los referentes de participación son: 1,19% de indígenas, 1,5% de afrodescendientes y el

1,6% de población con discapacidad. En cuanto a enfoque de diversidad de género se identifica un 0,3 % de población LBGTI participando en los procesos de formación.

1.5. Proyecto 7712 Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá

- Problemática Central:**

Baja capacidad operativa de gestión administrativa y de cultura organizacional de la entidad.

- Causas que generan el problema**

Causas Directa	Causas indirectas
Baja capacidad de respuesta de los procesos asociados a la Secretaría general.	Débil gestión documental por falta de capacitación e implementación de instrumentos archivísticos y problemas de almacenamiento
	Insuficiente personal calificado en los procesos de apoyo de la secretaría general
Inadecuado mantenimiento de los bienes e inmuebles de la entidad.	Bajas capacidades técnicas en el recurso humano del proceso de atención al ciudadano y débiles canales dan atención al ciudadano
	Insuficientes recursos humanos encargados del mantenimiento de los bienes e inmuebles de la entidad
	Insuficientes recursos financieros en el mantenimiento de los bienes e inmuebles
Bajos resultados de la entidad en el FURAG sobre implementación MIPG	Baja capacidad en la implementación de las políticas de gestión y desempeño MIPG
	Insuficiente capacitación al talento humano de la entidad para el desarrollo de sus labores
	Inadecuada formulación del Plan de Adecuación y Sostenibilidad MIPG

- Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Debilidad de la capacidad operativa y los procesos de apoyo	Ineficiencia en la prestación del servicio de atención al ciudadano

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Deterioro a los bienes e inmuebles de la entidad	Deterioro y pérdida de información correspondiente a los archivos de la entidad y memoria institucional
Incumplimiento a los lineamientos establecidos en las políticas de gestión y desempeño de MIPG	Ineficiencia en la capacidad de respuesta de los procesos de la entidad
	Daños a equipos y demás bienes de la entidad y materialización de riesgos laborales
	Hallazgos administrativos

- Descripción de la situación existente con respecto al problema**

El Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal identificó que la capacidad operativa para el proceso de atención al ciudadano, gestión documental y en la gestión asociada al control y manejo de los bienes y servicios, son deficientes; cómo se puede evidenciar en la evaluación con un puntaje del 70,0, (desempeño bajo), efectuada a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), frente al proceso de avance de implementación modelo integrado de planeación y gestión establecido por el gobierno nacional-MIPG.

En consecuencia, se ve afectada la prestación de los servicios del IDPAC a los ciudadanos de todos los grupos poblacionales, como a la atención de las necesidades de los servidores vinculados por las diferentes modalidades de contratación (personal de planta o contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión). Lo que podría ocasionar una imagen institucional negativa, pérdida de la memoria institucional causada por la alta rotación de personal, el posible incumplimiento de lineamientos normativos en materia de Gestión Documental, dificultad en el acceso a la información, daños a los bienes físicos de la entidad, la materialización de riesgos laborales y posibles hallazgos administrativos por falta de control.

- Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

De las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias (PQRSD) administradas por el proceso de atención al ciudadano, el 43% corresponde a solicitudes a situaciones derivadas del portafolio de servicios a la ciudadanía, el 21% corresponde a traslados por competencia a otras entidades distritales; el 95% de las PQRSD son contestadas dentro de los términos.

Se cuenta con un programa de capacitación para el personal del Instituto, cuya participación activa es de más o menos el 80% del total los funcionarios de la entidad, por lo que se hace necesario valorar la pertinencia del contenido de los programas de capacitación y que los mismos se trabajen con estrategias que incentiven la participación y aplicabilidad al 100% del personal al que va dirigido.

Los espacios y mobiliario para el almacenamiento del archivo documental de la entidad, presenta un déficit del 30% para el archivo central y del 25% para los archivos de gestión. Se debe realizar el levantamiento de la totalidad del inventario documental e implementar las tablas de retención documental. El 56% de los instrumentos archivísticos se encuentran elaborados y vigentes, se evidencia la necesidad de la modernización o adquisición de una herramienta que incluya todo el proceso de gestión documental.

Referente al mantenimiento, adecuación y dotación de las Sedes, se puede evidenciar que el personal no es suficiente, adicional a que para el desarrollo de ciertas actividades específicas los colaboradores no cuentan con los certificados y capacitaciones en alturas generando un riesgo alto de posibles accidentes laborales, aunado a la necesidad de mayores inversiones en mantenimientos y adecuaciones por el tiempo de construcción de los edificios (sedes) utilizados por el Instituto.

1.6. Proyecto 7714 Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC. Bogotá

- **Problemática Central**

Baja capacidad administrativa y desactualización tecnológica de la entidad.

- **Causas que originaron el problema**

Causas Directa	Causas indirectas
Inadecuada implementación de las políticas de Gobierno Digital y Seguridad de la información en la entidad	Desconocimiento de las políticas de gestión y desempeño de MIPG por parte de los servidores públicos
Baja disponibilidad de los servicios de TI	Obsolescencia e inapropiada operación de la infraestructura de TI

- **Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Baja calificación de las políticas de Gobierno Digital y Seguridad de la información en la entidad	Aumento en la asignación de planes de mejoramiento de las políticas de Gobierno Digital y Seguridad de la información en la entidad
Disminución de la capacidad operativa de la infraestructura de TI para la realización de tareas administrativas y misionales de la Entidad	Bajo uso y aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC

- **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

Para el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal prestar los servicios de TI es un gran reto, debido a la baja capacidad administrativa y desactualización tecnológica, que impide la utilización de las tecnologías computacionales y de comunicaciones de forma eficiente y proactiva. El IDPAC se enfrenta a grandes obstáculos en relación con su infraestructura de TI, recursos limitados para mantenerse actualizada y funcionando, presupuestos restringidos para contratación y continuidad de Talento Humano calificado y una protección escasa contra amenazas, obstáculos que pueden ocasionar costosas interrupciones en TI.

La baja capacidad administrativa y desactualización tecnológica de la entidad no permite estar a la par con el desarrollo de Gobierno Digital el cual ha venido evolucionando permanentemente en su alcance e implementación, reconociendo el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC, como un instrumento fundamental para mejorar la gestión pública y la relación del Estado con los ciudadanos y reducir el riesgo de corrupción e incrementar el control ciudadano del gobierno.

Se hace necesario fomentar el uso de las herramientas de TI en los proyectos misionales y de apoyo con el propósito de que aumenten su competitividad y su productividad, mediante criterios de eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios basados en las TIC, ampliación y mejora en la infraestructura de telecomunicaciones y creación de nuevos mecanismos de apoyo al desarrollo, investigación e innovación tecnológica.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

De la infraestructura tecnológica del IDPAC, el 60 % se encuentra en obsolescencia.

El 70% de las áreas misionales no cuentan con sistema de información.

No existe memoria Institucional, es necesario integrar en una sola base de datos toda la información que se produce desde la parte misional del IDPAC.

Múltiples sistemas en desuso o no identificados que deben ser integrados o habilitados a TI.

No existe un software de gestión documental, actualmente se tiene un software de radicación para correspondencia

1.7. Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá

- **Problemática Central**

Baja capacidad de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos han afectado a la ciudadanía por la desatención y postergación de sus necesidades, por ende el desinterés por parte de la comunidad y de la población en general en participar en la toma de decisiones sobre

el presupuesto local; esto conlleva a un inapropiado uso de los recursos y por ende al no cumplimiento de los lineamientos normativos donde se promueve la atención y asignación de los recursos de manera racional, equitativa, eficiente y transparente.

- **Causas que originaron el problema**

Causas Directa	Causas indirectas
Baja capacidad administrativa de las Alcaldías Locales en los procesos de planeación y presupuestos participativos	Baja capacidad técnica y operativa de los Fondos de Desarrollo Local en la formulación de proyectos focalizados en participación
	Bajos niveles de gestión interinstitucional en la realización de procesos participativos

- **Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Inadecuado uso de los recursos públicos en los procesos de presupuestos participativos	Bajo cumplimiento de la normatividad y procedimientos de participación ciudadana en espacios institucionales
	Hallazgos administrativos por parte de los entes de control

- **Descripción de la situación existente con respecto al problema**

El Plan de Desarrollo Distrital “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” plantea la necesidad de fortalecer la forma actual de gobernanza en la ciudad, así como facilitar los mecanismos de control ciudadano en la gestión pública, debido a los bajos niveles de participación ciudadana. En el año 2018, con el apoyo técnico del “Innovación LAB” del Banco interamericano de Desarrollo, el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal, adelantó una consulta en las 20 localidades que conforman Bogotá, con el fin de establecer directamente con los ciudadanos las dificultades que enfrentan para participar en la toma de decisiones. Se identificaron como las dificultades más votadas, en la muestra de 31.800 ciudadanos encuestados, las siguientes: “No entiendo cómo participar” (29,69%), “Es muy complicado participar” (27,22%) y “No sirve para nada participar” (15,53%). Y el 27,56% no saben, no contestan.

El Índice de Transparencia de Bogotá - ITB 2018-2019 reveló que el 27,1% de las entidades de la administración Distrital evaluadas no desarrollaron mecanismos de participación en los que se involucre a la ciudadanía para la formulación o ajuste de planes y proyectos; a pesar de que el 91,7% de las entidades evaluadas cuentan con lineamientos y/o políticas de participación ciudadana y el 97,2% cuenta con una

instancia, oficina o funcionario responsable para la promoción de la participación ciudadana.

Teniendo en cuenta los resultados anteriormente expuestos, podemos evidenciar la necesidad de promover el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de los presupuestos participativos a las Alcaldías Locales y a las Entidades Distritales; que brinden condiciones de oportunidad a la ciudadanía para expresar sus necesidades o aspiraciones e involucrarlos en la formulación de planes y proyectos y de este modo alcanzar los objetivos estratégicos de desarrollo humano, integral y sostenible.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

Con base al informe del proceso de Rendición de cuentas de la Veeduría Distrital de las Alcaldías locales con vigencia 2018 y con el propósito de fomentar la participación ciudadana y fortalecer el diálogo público entre las Alcaldías Locales y los ciudadanos, previo a la realización de las Audiencias Públicas Locales, muestra la realización de 34 espacios de diálogo presenciales, en los cuáles se discutieron los avances, retos y dificultades de cada Alcaldía Local durante la vigencia 2018. Estos escenarios contaron con la asistencia de 2.085 personas, siendo las Alcaldías Locales de Bosa, con 338 participantes la de mayor audiencia, seguida de Sumapaz con 210 y Engativá con 195 participantes respectivamente.

Como resultado del ejercicio de interacción entre los ciudadanos y las Alcaldías Locales, fue la realización de los Diálogos Ciudadanos Locales, a través de la Rendición de Cuentas, los resultados registraron un total de 2.143 ideas ciudadanas siendo las Alcaldías Locales de mayor participación las siguientes: Bosa con 541 ideas, Suba 475 ideas, candelaria 145 ideas con respecto a Sumapaz y Puente Aranda con tan solo 13 ideas. Sin embargo teniendo en cuenta los listados de asistencia remitidos por las alcaldías locales, el número de participantes en relación con el número de población por localidad es bastante bajo. (Veeduría Distrital informe del proceso de rendición de cuentas de las alcaldías locales 2018).

1.8. Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá

- **Problemática Central**

Bajos niveles de participación ciudadana incidente para los asuntos públicos.

- **Causas que originaron el problema**

Causas Directas	Causas indirectas
Baja incidencia de las instancias formales y no formales de	Desinterés y falta de motivación de la ciudadanía hacia los asuntos públicos

Causas Directas	Causas indirectas
participación para la toma de decisiones	Desarticulación de las instancias por falta de regulación en funciones, responsabilidades y canales de comunicación
	Bajo conocimiento de las instancias y la ciudadanía sobre participación ciudadana, sus mecanismos y herramientas
	Débil Gestión Local de las Entidades Distritales

- Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Bajos niveles de participación de la ciudadanía en asuntos públicos y en la construcción de proyectos y políticas	Pérdida de Identidad Territorial y Local
	Debilitamiento de competencias y habilidades de las instancias de participación en el Distrito Capital
	No se concretan las políticas públicas, y las agendas públicas distritales, locales en el contexto de gobernanza y gobernabilidad
	Poca credibilidad en la institucionalidad

- Descripción de la situación existente con respecto al problema**

El Plan de Desarrollo Distrital "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" plantea la necesidad de fortalecer la forma actual de gobernanza en la ciudad, así como facilitar los mecanismos de control ciudadano en la gestión pública. La apuesta a esta problemática identificada, es construir una Bogotá Región con un gobierno abierto, transparente y con una ciudadanía consiente, a través del posicionamiento del Gobierno Abierto de Bogotá-(GABO) como una nueva forma de gobernanza, reduciendo el riesgo de corrupción, e incrementando el control ciudadano al gobierno; en el marco de una Gestión pública efectiva, abierta y transparente, a través de dos estrategias; la primera es la formulación de la política pública de participación incidente para el Distrito Capital, la cual incentivará la participación incidente de la ciudadanía en la toma de decisiones, de acuerdo con lo expuesto en el Decreto 448 de 2007 y demás normas de la participación de la ciudadanía. Dicha estrategia permite definir el marco estratégico de la participación ciudadana a partir de procesos de formación, y la gestión del conocimiento e innovación en el nivel distrital.

En segundo lugar, estrategia de fortalecimiento a las organizaciones sociales, comunitarias, de propiedad horizontal y comunales, y las instancias de participación. Esto permitirá recoger las diferentes perspectivas ciudadanas y articularlas a la gestión de las Alcaldías Locales y las Entidades Distritales, lo cual se verá reflejado en el

aumento del control social ciudadano frente a la ejecución y seguimiento de las funciones y responsabilidades tanto de las instancias de participación como en la institucionalidad del distrito.

- **Magnitud actual del problema e indicadores de referencia**

Se han realizado diferentes encuestas en las que se puede evidenciar el bajo nivel de participación ciudadana. La encuesta de percepción de Bogotá cómo vamos 2019 nos muestra un cuadro comparativo con respecto al 2016 proyectando los siguientes resultados: Ha participado en alguna de las siguientes organizaciones, espacios, o redes en el último año Ninguna 2016-43% y 2019-52%; Junta de Acción Comunal o Juntas de Vecinos 2016-23% y 2019-14%; Grupos, clubes o asociaciones deportivas o de recreación 2016-17% y 2019-15%; Redes Sociales que proveen iniciativas ciudadanas, ambientales, cívicas culturales o deportivas 2016-17% y 2019-13%; Asociaciones de Padres de Familia 2016-16% y 2019-13%;, organizaciones y grupos de defensa de protección del medio ambiente o de los animales 2016- 15% y 2019-11%; organizaciones profesionales universitarios 2016-9% y 2019-11%. (Encuesta de percepción ciudadana Bogotá como Vamos 2019- pág. 83).

Por otro lado, también como referente se tomó la encuesta multipropósito del 2017 (EMP _2017-pag 265-SDP), con la cual se evidenció, el bajo nivel de participación, así: El año 2014 el porcentaje de participación era de 13.7 %, frente al 12.1% que es el resultado que arroja el año 2017.

1.9. Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá

- **Problemática Central**

Baja capacidad de incidencia y acompañamiento de instancias, organizaciones y expresiones de participación ciudadana en procesos de acción colectiva y su visibilización en la construcción de tejido social y juvenil.

- **Causas que originaron el problema**

Causas Directas	Causas indirectas
Baja capacidad en la promoción de la participación juvenil en el proceso de elección y conformación de los Consejos de Juventud	Baja capacidad de la plataforma tecnológica para el procesamiento de información y la generación automática de informes y procesos (estadísticas)
Baja capacidad institucional para el desarrollo de acuerdos de convivencia y legitimidad (acción colectiva) orientados a la resolución y seguimiento de conflictos	Deficiencia en el proceso de automatización de trámites de los procesos relacionados con IVC de las OC (actividades manuales y centralizadas)

Causas Directas	Causas indirectas
socialmente relevantes	
Bajas capacidades para generar empoderamiento, apropiación e incidencia en el territorio por parte de las iniciativas juveniles.	Baja pertinencia de la estrategia de fortalecimiento a organizaciones comunales y de propiedad horizontal
	Deficiencia en el proceso de racionalización de trámites de los procesos relacionados con IVC de las OC y de los futuros trámites de PH que asuma el instituto (actividades manuales y centralizadas)
	Bajos recursos para atender a la demanda de servicios de IVC y fortalecimiento de organizaciones comunales y de propiedad horizontal

- Efectos generados por el problema**

Efectos Directos:	Efectos Indirectos
Bajos niveles de participación juvenil en los procesos de elección de los Consejos Locales de Juventud	Poco interés de los jóvenes de participar en el ejercicio político de la ciudad
Altos niveles de conflictividad social en territorios focalizado	Bajos niveles de aplicación de procesos de justicia y equidad en la construcción de acuerdos de convivencia a nivel territorial
Baja respuesta institucional que tenga en cuenta las necesidades organizativas juveniles en el territorio	Altos niveles de desconfianza que desintegran el tejido social
Disminución del impacto de las iniciativas juveniles desarrolladas en el territorio	Bajos niveles de visibilización de acciones y expresiones sociales diversas en los territorios
Bajos niveles de vinculación e inclusión comunitaria en procesos de expresión, participación ciudadana y desarrollo comunal en los territorios	Retraso en el fortalecimiento y construcción de procesos asociativos comunitarios territoriales

- Descripción de la situación existente con respecto al problema**

Gracias al reconocimiento de la diversidad cultural existente en Colombia a partir de las movilizaciones sociales y comunales que germinaron en la Constitución de 1991, la población de la ciudad de Bogotá se acrecentó y por ende la demanda de espacios de participación, aunado a ello, y por diferentes motivos como lo es, el desplazamiento forzoso, la migración y el crecimiento natural de la ciudad de Bogotá D.C. surgen nuevos actores en el panorama distrital que pretenden ser parte de las decisiones

comunes. En aras de lograr integrar y dar respuestas asertivas a los intereses sociales, se hace necesario la formulación de Políticas Públicas que permita orientar la toma de decisiones por parte los diferentes actores que conforman la estructura del Estado, y a su vez la sociedad en general. De esta forma y en desarrollo de lo expuesto en el Plan Distrital de Desarrollo “Un nuevo contrato social 2020 – 2024” acercar al ciudadano del común al actuar y hacer parte de la administración de los bienes comunes.

Dando cumplimiento con la normatividad producto de disposiciones constitucionales y legales, así como directivas presidenciales y una serie de sentencias judiciales que ordenan a entidades del estado del orden nacional, departamental y municipal abordar problemáticas relacionadas con la política de participación incidente lo que se materializa en el desarrollo e implementación de acciones conducentes al fortalecimiento y promoción de nuevas formas y expresiones de participación, se hace necesario profundizar en estos temas con el fin de apoyar la toma de decisiones y, por ende el diseño de políticas públicas acordes a la realidad nacional y distrital existente que integren esa diversidad de expresiones.

En la actualidad, diversas investigaciones y estudios evidencian la baja capacidad de incidencia y acompañamiento de instancias, organizaciones y expresiones de participación ciudadana en procesos de acción colectiva y su visibilización para la construcción de tejido social integral. Lo anterior se encuentra asociado a cinco causas principales:

- 1.** Baja capacidad en la promoción de la participación juvenil en el proceso de elección y conformación de los Consejos de Juventud (relacionado con las condiciones insuficientes para hacer la difusión y promoción del proceso con los jóvenes de la ciudad, en debilidad en la participación en los espacios de toma de decisiones y desarrollo del ámbito local y Distrital de jóvenes, y en el bajo conocimiento del enfoque diferencial y de los procesos organizativos autónomos de las juventudes diversas)
- 2.** Baja capacidad institucional para el desarrollo de acuerdos de convivencia y legitimidad (acción colectiva) orientados a la resolución y seguimiento de conflictos socialmente relevantes (asociado a la baja articulación institucional para prevenir y tramitar conflictos socialmente relevantes en los territorios y el desconocimiento y desinterés de la ciudadanía de mecanismos alternativos de resolución de conflictos)
- 3.** La baja capacidad institucional para apoyar iniciativas ciudadanas juveniles orientadas al fortalecimiento de organizaciones sociales
- 4.** Bajas capacidades para generar empoderamiento, apropiación e incidencia en el territorio por parte de las iniciativas juveniles asociados ambos a la debilidad en el apoyo para ofrecer recursos y herramientas para la sostenibilidad, incidencia y transparencia de las organizaciones sociales juveniles
- 5.** La baja capacidad administrativa en la promoción y visibilización de expresiones y acciones sociales diversas e innovadoras en participación ciudadana incidente.

Determinada por dos fenómenos principales a como lo son la baja asignación de recursos en la materialización de expresiones, acciones sociales diversas, obras e iniciativas ciudadanas y la desarticulación institucional en los procesos de participación ciudadana que construyen tejido y movilización social en las localidades

Por otro lado, y en el marco del modelo de participación “Uno Más Uno= Todos, Una más Una= Todas” el IDPAC desarrolló en el cuatrienio de la anterior Administración 121 obras menores con incidencia ciudadana, las cuales registran un total de 6654 participantes involucrados en actividades de embellecimiento que no iban más allá de pintura sobre murales o de escaleras; escenarios que a la vista requerían de adecuaciones con contenidos de mayor tecnicidad; obras que permitieran un mayor impacto en la transformación del paisaje urbano y en consecuencia espacios de mayor habitabilidad que generara en los ciudadanos sentimientos de arraigo y sentido de pertenencia.

Las obras menores con incidencia ciudadana no trascenderán en el tiempo, generaron movimientos ciudadanos puntuales en el accionar de las actividades que las implementaron, sin lograr ese vínculo de arraigado en los habitantes, que les permite a los espacios ser habitados y sostenibles en el tiempo. Los espacios públicos por su misma naturaleza de composición en el diseño, contienen múltiples elementos que deben ser contemplados y diagnosticados en su totalidad cuando se direccionan hacia ellos acciones de reivindicación, fortalecimiento y transformación; las acciones contempladas dentro del modelo aquí mencionado se puntualizaban en un solo elemento dentro del universo de un espacio con gran contenido de ellos, de esta manera los segmentaba y apartaba de su contexto sin generar soluciones de fondo a los problemas diagnosticados. Su desarrollo representó un alto costo en la planeación de sus actividades y un desgaste institucional que generó un claro desequilibrio del modelo de participación en cuanto a los resultados obtenidos, es decir, acciones participativas con productos insostenibles.

El modelo de participación “Obras Para El Cuidado Y La Participación Ciudadana” contempla actividades que involucra a las comunidades durante cada una de las etapas del proceso y logra de manera adecuada, promocionar la participación de ellas en la reivindicación y mejoramiento de sus espacios públicos en pro de la democratización y toma de decisiones para la solución de las problemáticas de sus entornos, arraigando de esta manera el sentido del ser al lugar “fortalecimiento del sentido de pertenencia”.

El planteamiento de esta nueva metodología de la participación nos plantea la posibilidad de hacer un diagnóstico general de cada uno de los elementos que hacen parte de los espacios públicos que requieren de atención, esto nos permitirá contemplar la realización de actividades homogéneas que involucran la totalidad de estos espacios y abre una gama de acciones de mayor envergadura dentro y fuera de la Entidad, permitiéndonos generar alianzas interinstitucionales y con privados de ser posible. Esta amplia gama de posibilidades repunta en la creación de una perspectiva urbana de mayor calidad, entornos cómodos, agradables y perceptivamente más seguros que proyecten estándares más altos en la calidad de vida de los ciudadanos.

La adecuación y alistamiento de los espacios públicos permitirá a las comunidades en alianza con las Entidades que participaron del modelo, la implementación de iniciativas y/o ferias mixtas de emprendimiento, culturales, deportivas y ambientales cuyo objetivo principal, aparte de incentivar el uso responsable y correcto del espacio público, será el de reactivar la economía de los territorios generando el autocuidado, confianza, tejido social y elevando el porcentaje actual de la participación ciudadana incidente en Bogotá; es aquí donde la balanza de este modelo se equilibra al ofrecer un producto con un resorte más grueso de actividades y con mayor sostenibilidad en el tiempo aumentando los índices de percepción de la participación y la convivencia ciudadana.

Este proyecto pretende contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS– en tanto establece lineamientos de manera eficaz para la promoción de la participación ciudadana en las instituciones estatales, específicamente apunta al ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas, para encontrar soluciones no solo a los conflictos, sino al crecimiento y al bienestar social gracias a la gobernabilidad efectiva basada en el Estado Social de derecho y a la consolidación de la participación de los países en desarrollo. Lo anterior se visibiliza a través de la realización de alianzas para el desarrollo regional, humano, incluyente y sostenible buscando concretar un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política.

• Magnitud actual del problema e indicadores de referencia

Según la encuesta bienal del 2017 desarrollada por la Secretaría Distrital de Planeación, en este ejercicio estadístico, se revelaron indicadores sociales en relación con la participación ciudadana y su nivel de acercamiento a los espacios y medios de la administración. Un indicador que marca una pauta de trabajo de esta administración es que para la vigencia 2017 solo el 12% de los habitantes de Bogotá pertenecen a una organización social.

Es de resaltar que las localidades de Barrios Unidos y Teusaquillo son las que presentan mayores cifras de participación como lo es 18,6% y 17,1% respectivamente. Mientras las localidades con menores acumulados son las localidades de San Cristóbal y Bosa, las cuales no superan el 10%. Por otro lado, el nivel de pertenencia a organizaciones y colectivos sociales, artísticos, musicales y deportivos alcanza el 24%; lo que evidencia un mayor nivel de participación social en estas actividades. Esto plantea el reto institucional para acompañar, movilizar y fortalecer el alcance territorial en miras al desarrollo de obras e iniciativas visibilizando expresiones y acciones sociales diversas e innovadoras para la participación ciudadana incidente.

Por otro lado, esta encuesta abarcó múltiples sectores y dimensiones propias del desarrollo humano, y el cruce del número de personas pertenecientes a una organización social y el rango etario, reveló que el 100% de las personas que acompañan estos procesos organizativos son mayores de 10 años. Esto evidencia un acercamiento de los jóvenes a los asuntos locales por lo que éste proyecto abordará el reto de implementar la Política de Participación Juvenil a partir de caracterizaciones de

procesos organizativos autónomos con expresiones diversas e innovadoras en términos de participación, generando la articulación interinstitucional y de relacionamiento comunitario para la construcción de tejido social prioritariamente en sectores de la ciudad con niveles históricamente altos de tensión y conflictividad, procurando el buen vivir a nivel local.

2. POLÍTICA PÚBLICA

El IDPAC, tiene compromisos asociados a las políticas públicas y a través de los proyectos de inversión se asignan los recursos para su implementación, en la siguiente tabla se muestra la relación de las políticas a cada uno de los proyectos.

Tabla 1. Relación de proyectos de inversión y sus políticas públicas

Proyecto de Inversión	Política Pública
7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá	Política Pública para los pueblos indígenas de Bogotá D.C 2011-2020
	Política Pública Distrital para el Reconocimiento de la Diversidad Cultural y la Garantía de los Derechos de los Afrodescendientes. 2011-2020
	Política Pública Distrital para el reconocimiento de la diversidad cultural, garantía, protección y el restablecimiento de los derechos de la población raizal en Bogotá 2011-2020
	Política Pública Distrital para el grupo étnico Rom o Gitano en el Distrito Capital 2011-2020.
7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el Siglo XXI	Política Pública de y para la Aduldez
	Política Pública Distrital de Ruralidad
	Política Pública social para personas LGBTI
	Política Pública Distrital de Acción Comunal para el Desarrollo de la Comunidad
	Política Pública Distrital de Víctimas del Conflicto Armado
7687 Fortalecimiento a las organizaciones sociales y comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el Distrito Capital Bogotá.	Política Pública de Actividades Sexuales Pagadas
	Política Pública de Discapacidad
	Política Pública de Infancia y Adolescencia
	Política Pública de la Bicicleta
	Política Pública de Mujeres y Equidad de Género
	Política Pública de y para la Aduldez
	Política Pública Distrital de Juventud
	Política Pública Distrital de Protección y Bienestar Animal
	Política Pública Distrital de Ruralidad
	Política Pública Integral de Derechos Humanos
	Política Pública social para personas LGBTI
	Política de Comunicación Comunitaria
	Política Pública Distrital de Víctimas del Conflicto Armado
Política Pública para los pueblos indígenas de Bogotá D.C 2011-2020	

Proyecto de Inversión	Política Pública
	<p>Política Pública Distrital para el Reconocimiento de la Diversidad Cultural y la Garantía de los Derechos de los Afrodescendientes. 2011-2020</p> <p>Política Pública Distrital para el reconocimiento de la diversidad cultural, garantía, protección y el restablecimiento de los derechos de la población raizal en Bogotá 2011-2020</p> <p>Política Pública para El Fenómeno de Habitabilidad en Calle</p> <p>Política Pública Social para El Envejecimiento y la Vejez</p> <p>Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá</p> <p>Política Pública Distrital de Paz, Reconciliación, No Estigmatización y Transformación</p>
<p>7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá</p>	<p>Política Pública de Actividades Sexuales Pagadas</p> <p>Política Pública de Infancia y Adolescencia</p> <p>Política Pública de Mujeres y Equidad de Género</p> <p>Política Pública de y para la Adultez</p> <p>Política Pública Distrital de Juventud</p> <p>Política Pública Distrital de Ruralidad</p> <p>Política Pública social para personas LGBTI</p> <p>Política Pública de Libertades Fundamentales de Religión, Culto y Conciencia</p> <p>Política Pública de Transparencia, Integridad y No Tolerancia con la Corrupción</p> <p>Política Pública Distrital de Educación Ambiental</p> <p>Política Pública Distrital de Víctimas del Conflicto Armado</p> <p>Política Pública para los pueblos indígenas de Bogotá D.C 2011-2020</p> <p>Política Pública Distrital para el Reconocimiento de la Diversidad Cultural y la Garantía de los Derechos de los Afrodescendientes. 2011-2020</p> <p>Política Pública Distrital para el reconocimiento de la diversidad cultural, garantía, protección y el restablecimiento de los derechos de la población raizal en Bogotá 2011-2020</p> <p>Política Pública Social para El Envejecimiento y la Vejez</p> <p>Política Pública de Discapacidad para el Distrito Capital.</p>
<p>7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos.</p>	<p>Política Pública Distrital de Ruralidad</p>
<p>7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá</p>	<p>Política Pública de la Bicicleta</p> <p>Política Pública de y para la Adultez</p> <p>Política Pública Distrital de Juventud</p> <p>Política Pública Distrital de Protección y Bienestar Animal</p> <p>Política Pública Distrital de Ruralidad</p> <p>Política Pública social para personas LGBTI</p> <p>Política Pública de participación incidente para el Distrito Capital</p>

Proyecto de Inversión	Política Pública
7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá	Política Pública Distrital de Víctimas del Conflicto Armado
	Política Pública Social para El Envejecimiento y la Vejez
	Política Pública Distrital de Juventud
	Política Pública de Espacio Público
	Política Pública Distrital de Ruralidad
	Política Pública Integral de Derechos Humanos
	Política para el Manejo de Suelo de Protección en el D.C.
	Política Pública de Transparencia, Integridad y No Tolerancia con la Corrupción
	Política Pública para los pueblos indígenas de Bogotá D.C 2011-2020
	Política Pública Distrital para el Reconocimiento de la Diversidad Cultural y la Garantía de los Derechos de los Afrodescendientes. 2011-2020

Igualmente, es de señalar que los proyectos de inversión 7712 “Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá” y 7714 “Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC. Bogotá”, no le apuntan de forma directa a ninguna de las políticas públicas anteriormente mencionadas.

2.1. Políticas públicas IDPAC

- **Participación Incidente**

Se culminó la fase de formulación de la política y se encuentra en proceso de consolidación de los algunos productos del plan de acción de acuerdo a los últimos aportes de las entidades que participan.

- **Acción Comunal**

Se culminó la fase de formulación y fue aprobada en la última sesión del CONPES distrital.

- **Medios de Comunicación comunitaria y alternativa**

Se culminó la construcción de los documentos finales de la política y se encuentran en revisión técnica y jurídica por parte de la Secretaría Distrital de Planeación.

3. TRAZADORES PRESUPUESTALES

El Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal, participa en cinco (5) trazadores presupuestales definidos por la Secretaría Distrital de Planeación y concertados con acciones transversales a las políticas públicas correspondientes. Estos trazadores son reportados a través de los mecanismos dispuestos por esta entidad y se soporta en los recursos asignados para la ejecución de los productos asociados a cada trazador.

A continuación, se muestra la información asociada a cada trazador con la relación del presupuesto asignado en la vigencia, sus compromisos y giros.

- Trazador presupuestal juventud – TPJ

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160551 0000007685	PM/0220 /01110/45 0200176 85	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPJ (JIB). Indirecto- C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	34 - Número de acciones de fortalecimiento a Organizaciones Comunales de primer y segundo grado y de Propiedad Horizontal en el Distrito Capital	\$ 3.211.780.332	\$ 3.081.619.570	\$ 2.764.683.799

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160343 0000007796	PM/0220 /0112/45 0200177 96	12. Apoyo y acompañamiento a organizaciones juveniles, Consejo Distrital y Consejos Locales de Juventud en capacidades democráticas y organizativas.	Directo	TPJ (JDB). Directo- C01.03.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	41 - Número de acciones e iniciativas juveniles desarrolladas mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	\$ 692.500.309	\$ 677.445.518	\$ 614.358.770
O2301160343 0000007796	PM/0220 /0113/45 0200177 96	13. Acuerdos a través de un ejercicio de diálogo, barrial, local, distrital, metropolitano y regional, en torno a problemas ambientales, de seguridad, convivencia, manejo del espacio público, reactivación económica, ordenamiento territorial y movilidad sostenible.	Indirecto	TPJ (JIB).Indirecto- C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	42 - Número de obras realizadas con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	\$ 4.384.095.633	\$ 4.375.836.650	\$ 2.200.914.057

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160551 0000007687	PM/0220 /0110/45 0200176 87	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPJ (JIB).Indirecto-C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	35 - Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 3.697.279.559	\$ 3.137.728.667	\$ 2.689.989.330
O2301160551 0000007729	PM/0220 /0110/45 0200177 29	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPJ (JIB).Indirecto-C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	38 - Número de acciones de fortalecimiento a instancias formales y no formales desarrolladas	\$ 1.499.652.003	\$ 1.493.711.918	\$ 1.265.246.459
O2301160551 0000007688	PM/0220 /0111/22 0104976 88	11. Ciclos de formación en capacidades democráticas de pensamiento y de acción, para una participación incidente con un sentido de comunidad, diversa, amplia, incluyente y deliberativa.	Indirecto	TPJ (JIB).Indirecto-C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	39 - Número de ciudadanos formados en la modalidad presencial y virtual para el fortalecimiento de capacidades democráticas en la ciudadanía.	\$ 1.750.624.640	\$ 1.755.533.324	\$ 1.705.281.841

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160557 0000007723	PM/0220 /0113/45 0200177 23	13. Acuerdos a través de un ejercicio de diálogo, barrial, local, distrital, metropolitano y regional, en torno a problemas ambientales, de seguridad, convivencia, manejo del espacio público, reactivación económica, ordenamiento territorial y movilidad sostenible.	Indirecto	TPJ (JIB).Indirecto- C01.04.Reconocimiento de diversidad, participación, incidencia y dinámicas territoriales e inclusión social.	44 - Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	\$ 126.690.000	\$ 126.483.300	\$ 118.663.800

- Trazador presupuestal cultura ciudadana – TPCC

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55100000 07687	PM/0220/01 10/4502001 7687	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPCC(CIA)- C01.Gestión del conocimiento cultural y comportamental. 02.Indirecto.Investigación y experimentación para la transformación cultural y comportamental	36 Metodología para la recolección, análisis y producción de datos e intercambio y producción de conocimiento sobre participación ciudadana implementada.	\$ 457.450.000	\$ 455.055.000	\$ 442.111.667
O2301160 55100000 07688	PM/0220/01 11/2201049 7688	11. Ciclos de formación en capacidades democráticas de pensamiento y de acción, para una participación incidente con un sentido de comunidad, diversa, amplia, incluyente y deliberativa.	Indirecto	TPCC(CIA)- C01.Gestión del conocimiento cultural y comportamental. 02.Indirecto.Investigación y experimentación para la transformación cultural y comportamental	40 - Porcentaje de estrategia de gestión de conocimiento asociado a buenas prácticas y lecciones aprendidas en los escenarios de co-creación y colaboración, implementada.	\$ 668.524.360	\$ 621.158.935	\$ 560.701.137

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55600000 07712	PM/0220/01 10/4599016 7712	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPCC(CIJ)-C03.Fortalecimiento institucional para la transformación cultural.20.Indirecto.Talento humano o apoyo a la gestión de la cultura ciudadana	36 Metodología para la recolección, análisis y producción de datos e intercambio y producción de conocimiento sobre participación ciudadana implementada.	\$ 87.162.842	\$ 87.156.623	\$ 79.137.318
O2301160 55600000 07714	PM/0220/01 10/4599007 7714	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPCC(CII)-C03.Fortalecimiento institucional para la transformación cultural.18.Indirecto.Sistemas de información cultural y comportamental	36 Metodología para la recolección, análisis y producción de datos e intercambio y producción de conocimiento sobre participación ciudadana implementada.	\$ 25.402.657	\$ 25.402.576	\$ 19.652.640
O2301160 55600000 07712	PM/0220/01 10/4599016 7712	10. Ciclos de formación en capacidades democráticas de pensamiento y de acción, para una participación incidente con un sentido de comunidad, diversa, amplia,	Indirecto	TPCC(CIJ)-C03.Fortalecimiento institucional para la transformación cultural.20.Indirecto.Talento humano o apoyo a la gestión de la cultura ciudadana	40 - Porcentaje de estrategia de gestión de conocimiento asociado a buenas prácticas y lecciones aprendidas en los escenarios de co-creación y colaboración, implementada.	\$ 127.381.098	\$ 127.372.009	\$ 115.652.477

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
		incluyente y deliberativa.						
O2301160 55600000 07714	PM/0220/01 10/4599007 7714	10. Ciclos de formación en capacidades democráticas de pensamiento y de acción, para una participación incidente con un sentido de comunidad, diversa, amplia, incluyente y deliberativa.	Indirecto	TPCC(CII)-C03.Fortalecimiento institucional para la transformación cultural.18.Indirecto.Sistemas de información cultural y comportamental	40 - Porcentaje de estrategia de gestión de conocimiento asociado a buenas prácticas y lecciones aprendidas en los escenarios de co-creación y colaboración, implementada.	\$ 37.123.828	\$ 37.123.709	\$ 28.720.667

- Trazador presupuestal de igualdad y equidad de género – TPIEG

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55100000 07687	PM/0220/01 10/4502001 7687	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPIEG(GI1)-C02.03.Indirecto.Ciudadanía activa promovida a través de la construcción de capacidades culturales	35 Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 426.307.441	\$ 426.032.774	\$ 421.769.774

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55600000 07712	PM/0220/01 10/4599016 7712	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPIEG(GI2)- C91.01.Indirect o.Adecuación institucional con enfoque de género para la garantía de derechos	35 Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 73.831.852	\$ 73.826.584	\$ 67.033.779
O2301160 55600000 07714	PM/0220/01 10/4599007 7714	10. Ciclos de formación en capacidades democráticas de pensamiento y de acción, para una participación incidente con un sentido de comunidad, diversa, amplia, incluyente y deliberativa.	Indirecto	TPIEG(GI3)- C91.02.Indirect o.Adecuación de infraestructura física y tecnológica con enfoque de género	35 Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 21.517.486	\$ 21.517.417	\$ 16.646.897

- Trazador presupuestal para población con discapacidad – TPPD

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55100000 07687	PM/0220/01 10/4502001 7687	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPPD (DIF)-C03. Protección, Bienestar y justicia social. 12. INDIR ECTO. Organizaciones de y para Personas con Discapacidad	35 Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 250.108.000	\$ 235.997.000	\$ 230.124.333

- Trazador presupuestal de Grupos Étnicos – TPGE

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
O2301160 55100000 07687	PM/0220/01 10/4502001 7687	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Indirecto	TPGE (EOJ)-C15. Comunidades Negras, Afrocolombianas y Palenqueras (NAP) - Comunidad Raizal - Pueblos y Comunidades Indígenas - Pueblo Rrom o Gitano Indirecto.	35 - Número de Organizaciones sociales, de medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital, asesoradas técnicamente	\$ 390.720.000	\$ 367.251.122	\$ 275.253.933

Código Proyecto de Inversión/ Rubro	Elemento PEP	Productos PMR	Impacto	Codificación Subcategoría	Código y nombre indicador de Producto relacionado con trazador	Presupuesto Programado 2022	Total Compromisos 2022	Total Giros 2022
				Autonomía étnica y gobierno propio.				
O2301160 10400000 07678	PM/0220/01 10/4502001 7678	10. Asesoría técnica para el fortalecimiento de las organizaciones comunales, de propiedad horizontal, sociales, comunitarias y alternativas e instancias de participación.	Directo	TPGE (EOB)-C15.Comunidades Negras, Afrocolombianas y Palenqueras (NAP) - Comunidad Raizal - Pueblos y Comunidades Indígenas - Pueblo Rrom o Gitano Directo. Autonomía étnica y gobierno propio.	37 - Porcentaje de la estrategia de fortalecimiento y promoción de capacidades organizativas, democráticas y de reconocimiento de las formas propias de participación implementada en los espacios (instancias) étnicas.	\$ 206.000.000	\$ 201.732.000	\$ 200.494.000

4. POBLACIÓN

Durante la vigencia 2022, las metas programadas se cumplieron al 100%, en los diferentes proyectos de inversión. El total de población beneficiada es de **265.742**, lo que evidencia el cumplimiento en la programación establecida.

Es así como se presenta una descripción de la población beneficiada durante el periodo, por proyecto de inversión, discriminada por rango etario y/o de género:

4.1. Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá

La población atendida durante la vigencia fue de **32.950** personas beneficiadas con el proyecto. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 2. Proyecto 7678 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	188
Febrero	4.763
Marzo	5.183
Abril	9.471
Mayo	6.450
Junio	4.435
Julio	30
Agosto	319
Septiembre	133
Octubre	1.239
Noviembre	232
Diciembre	507
Total	32.950

Tabla 3. Proyecto 7678 - Distribución por localidad de beneficiarios

Localidad	Beneficiarios
Antonio Nariño	680
Barrios Unidos	1.795
Bosa	2.905
Chapinero	1.508
Ciudad Bolívar	1.119
Engativá	965
Fontibón	2.762
Kennedy	2.894
La Candelaria	2.690

Localidad	Beneficiarios
Los Mártires	2.621
Puente Aranda	1.861
Rafael Uribe Uribe	2.216
San Cristóbal	838
Santa Fe	4.106
Suba	565
Teusaquillo	1.120
Tunjuelito	694
Usaquén	659
Usme	952
Total	32.950

Tabla 4. Proyecto 7678 - Distribución por género de beneficiarios

Género	Beneficiarios	Porcentaje
Hombres	14.788	45%
Mujeres	18.162	55%
Total	32.950	100%

4.2. Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá

Un total de **44.715** personas fueron beneficiadas con el proyecto durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 5. Proyecto 7685 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	226
Febrero	512
Marzo	768
Abril	399
Mayo	633
Junio	677
Julio	678
Agosto	969
Septiembre	747
Octubre	502
Noviembre	22.465
Diciembre	16.139
Total	44.715

Tabla 6. Proyecto 7685 - Distribución por meta de beneficiarios

Meta Proyecto	Beneficiarios
Adecuar 100% la plataforma tecnológica de la participación de Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, ajustado a las nuevas necesidades de la entidad	1.053
Fortalecer a 7884 Organizaciones Comunales de primer y segundo grado y de Propiedad Horizontal en el distrito capital	43.662
Total	44.715

Tabla 7. Proyecto 7685 - Distribución por meta y género de beneficiarios

Meta Proyecto	Hombres	Mujeres	Intersexual	Indeterminado	Total
Adecuar 100% la plataforma tecnológica de la participación de Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, ajustado a las nuevas necesidades de la entidad	122	138	0	793	1.053
Fortalecer a 7173 Organizaciones Comunales de primer y segundo grado y de Propiedad Horizontal en el distrito capital	9.643	8.770	10	25.239	43.662
Total	9.765	8.908	10	26.032	44.715

Tabla 8. Proyecto 7685 - Distribución por meta y grupo etario de beneficiarios

Meta Proyecto	27 a 59 años	60 y más años	Total
Adecuar 100% la plataforma tecnológica de la participación de Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, ajustado a las nuevas necesidades de la entidad	1.053		1.053
Fortalecer a 7884 Organizaciones Comunales de primer y segundo grado y de Propiedad Horizontal en el distrito capital	43.097	565	43.662
Total	44.150	565	44.715

4.3. Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá

Un total de **65.513** personas fueron beneficiadas con el proyecto, durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 9. Proyecto 7687 - Distribución Mensual de Beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	0
Febrero	7.614
Marzo	8.533
Abril	12.292
Mayo	4.071
Junio	4.154
Julio	12.625
Agosto	2.441
Septiembre	4.033
Octubre	3.322
Noviembre	3.321
Diciembre	3.107
Total	65.513

Tabla 10. Proyecto 7687 - Distribución por género de beneficiarios

Género	Beneficiarios
Hombres	25.906
Mujeres	36.909
Intersexual	891
Indeterminado	1.807
Total	65.513

Tabla 11. Distribución por Grupo Poblacional de Beneficiarios Proyecto 7687

Grupo Poblacional	Beneficiarios
Comunidad en general	1.584
Comunidades étnicas	36.198
Jóvenes	10.096
LGBTI	2.549
Mujeres	14.672
Niños y niñas	55
Personas con discapacidad	359
Total	65.513

4.4. Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá

Un total de **20.648** personas fueron beneficiadas con el proyecto durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 12. Proyecto 7688 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	645
Febrero	422
Marzo	85
Abril	829
Mayo	2.200
Junio	1.425
Julio	1.394
Agosto	1.167
Septiembre	3.102
Octubre	4.103
Noviembre	4.185
Diciembre	1.091
Total	20.648

Tabla 13. Proyecto 7688 - Distribución por Localidad de Beneficiarios

Localidad	Total
Antonio Nariño	248
Barrios Unidos	433
Bosa	2.097
Chapinero	300
Ciudad Bolívar	2.396
Engativá	1.829
Fontibón	769
Kennedy	2.021
La Candelaria	177
Los Mártires	236
Puente Aranda	751
Rafael Uribe Uribe	695
San Cristóbal	851
Santa Fe	361
Suba	2.307
Sumapaz	24
Teusaquillo	1.067
Usaquén	1.030
Usme	1.608
Otra	1.448
Total general	20.648

Tabla 14. Proyecto 7688 - Distribución por Sexo de Beneficiarios

Género	Beneficiarios
Hombres	8.287
Mujeres	12.216
Intersexual	19
Indeterminado	126
Total	20.648

Tabla 15. Proyecto 7688 - Distribución por grupo poblacional de Beneficiarios

Grupo Poblacional	Beneficiarios
Comunidades étnicas	1.090
Jóvenes	11.653
LGBTI	1.452
Mujeres	12.213
Personas con discapacidad	688
Total	NA²

Tabla 16. Proyecto 7688 - Distribución por grupo etario de beneficiarios

Rango Edad	Beneficiarios	%
13 a 17 años	6.727	32,6%
18 a 26 años	4.926	23,9%
27 a 59 años	7.629	36,9%
60 y más años	1.366	6,6%
Total	20.648	100%

Tabla 17. Beneficiarios Proyecto 7688, por curso y ciclo de formación.

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Bicicleta y movilidad urbana sostenible	19
Somos parte de la movilidad multimodal V	19
Bogotá planea activamente	187
Presupuestos Participativos: Somos parte de la Planeación Local V	171
Transparencia y Petición de Cuentas V	16
Construcción de paz con enfoque territorial	392

² Una misma persona puede pertenecer a varios grupos poblacionales, por lo que no se pueden sumar de forma vertical.

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Acción Colectiva para Territorializar la Paz V	16
Cultura de paz y no violencia SSE	84
Cultura de paz y no violencia SSE II	52
Participación ciudadana en la construcción para la paz II V	16
Participación ciudadana en la construcción para la paz V	55
Planeación con Enfoque Territorial V	137
Planeación con Enfoque Territorial VA	32
Construcción participativa del espacio público	218
ABC del Espacio Público V	87
ABC del Espacio Público V II	118
Administración y Sostenibilidad del Espacio Público V	13
Cuidado y Convivencia	79
Promoviendo el cuidado y autocuidado en Bogotá Fundación Dejemos Huella PRES	19
Promoviendo el Cuidado y el Autocuidado en Bogotá V	29
Redistribución del cuidado desde lo cotidiano	31
Derechos Humanos y Democracia	1223
Caja de herramientas democráticas para el ejercicio y defensa de los DDHH	40
Introducción a los DDHH	181
Introducción a los derechos humanos y democracia SSE	53
Introducción a los derechos humanos y democracia SSE II	41
La Protección de los DDHH en el Sistema Democrático (No me dejes solo) PRES	22
La protección de los Derechos Humanos en el Sistema Democrático V	127
Participación y rol de la sociedad civil en la protección de lo DDHH	115
Participación y rol de la sociedad civil en la protección de lo DDHH II V	25
Seminario Internacional de Derechos Humanos: Género, paz y justicia	619
Empoderamiento y participación de las mujeres	882
Derecho a la participación de las mujeres	186
Derecho a la Participación de las Mujeres VA	17
Empoderamiento y Participación de las Mujeres Hogar de Paso La Sabana A PRES	12
Empoderamiento y Participación de las Mujeres Hogar de Paso La Sabana B PRES	6
Escenarios de Poder y Toma de Decisiones V	45
Mujer y Movimiento Social BTA Innova VA	32
Mujer y movimiento social SSE	130
Mujer y movimiento social SSE II	94
Mujer y Movimiento Social V	346
Mujer y Movimiento Social VA	14
Fortalecimiento de Organizaciones	2216
Formulación de Proyectos de Interés Público V	435
Curso Taller Formulación de Proyectos de Interés Público Niños(as) y Medios comunitarios - Chikaná PRES	34
Formulación de Proyectos de Interés Público (Cabildo Yanacona 2) PRES	12
Formulación de Proyectos de Interés Público (Dejemos Huella 2) PRES	23
Formulación de Proyectos de Interés Público II V	212
Formulación de Proyectos de Interés Público Instancias Chapinero PRES	29
Formulación de proyectos de interés público SSE	108
Formulación de proyectos de interés público SSE II	42
Formulación de proyectos de interés público VA	30
Participación Activa en la Resolución de Conflictos (Cabildo Uitoto 2) PRES	12
Participación Activa en la Resolución de Conflictos III V	40

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Participación Activa en la Resolución de Conflictos ORFA	19
Participación Activa en la Resolución de Conflictos SSE Colegio Bolivia VA	14
Participación Activa en la Resolución de Conflictos V	508
Participación Activa en la Resolución de Conflictos VA	40
Trabajo en equipo y nuevos liderazgos - Viejitos Pasquilla PRES	10
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos (Adulto Mayor Danza Luz y Vida) PRES	22
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos Cabildo Uitoto PRES	12
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos Cabildo Yanacona PRES	13
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos Otus Por Colombia VA	16
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos Usme Mayores PRES	10
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos V	562
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos VA	13
Fortalecimiento de organizaciones - Diplomado AFRO	58
Formulación de Proyectos de Interés Público (AFRO) P	19
Participación Activa en la Resolución de Conflictos (AFRO) P	19
Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos (AFRO) P	20
Fortalecimiento de organizaciones - Interreligioso	19
Participación Activa en la Resolución de Conflictos (Interreligioso) P	19
Fortalecimiento de organizaciones Transmicable	63
Formulación de Proyectos de Interés Público (Transmicable 3) PRES	19
Participación Activa en la Resolución de Conflictos (Transmicable 2) PRES	20
Trabajo en equipo y nuevos liderazgos Trasmicable PRES	24
Fútbol y participación	201
Barrismo Social: Expresión Alternativa de Transformación V	29
Expresiones para la participación desde el fútbol	1
Expresiones para la participación desde el Fútbol	67
Fútbol y Transformación Social V	104
Gobierno Abierto	359
Construyamos Valor Publico 2022 V	78
Construyamos Valor Público VA	20
Gobierno Abierto Ampliando la Democracia y la Participación VA	5
Gobierno Abierto Ampliando la Democracia y la Participación V	114
Participación y gobierno abierto SSE	49
Participación y gobierno abierto SSE II	25
Participación y Gobierno Abierto V	61
Participación y Gobierno Abierto VA	7
Innovación Ciudadana para la Participación	1040
Herramientas de la innovación	199
Innovación en la Resolución de Conflictos V	246
Innovación Política y Democrática PRES	477
Innovación Política y Democrática V	118
Juventud y Transformación Social	1098
Juventud territorio y otredad V	46
Juventud territorio y otredad VA	31
Prevención de Maternidad y Paternidad Temprana V	148
Prevención en consumo de sustancias psicoactivas SPA SSE	364
Prevención en consumo de sustancias psicoactivas SPA SSE II	171
Prevención en el Consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA) V	338
Libertad religiosa y espiritualidades	145

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Religiones y sociedad ¿Que tanto hemos avanzado? V	108
Ecumenismos y Diversidad Religiosa V	37
Medios Comunitarios	299
Herramientas para el Fortalecimiento de Medios Comunitarios V	237
Las habilidades comunicativas: el poder de las palabras V	62
N/A	8123
Congreso	879
Curso Taller ¿Que es la participación incidente? Gerencia Mujer y Genero - Chikaná PRES	20
Curso Taller Derecho a la Participación de las Mujeres - Mujeres Pijao PRES	22
Curso Taller Formulación de proyectos de interés público Gerencia Juventud- Chikaná PRES	27
Curso Taller Formulación de Proyectos de Interés Público Víctimas -Chikaná PRES	30
Curso Taller Interétnico Hogar de Paso la Sabana PRES	12
Curso Taller Introducción a las Política Públicas Gerencia Etnias - Chikaná PRES	24
Curso Taller Introducción a las Políticas Públicas SFOS Adulto Mayor y discapacidad - Chikaná PRES	19
Curso Taller Los Presupuestos Participativos van a las Escuelas PRES	1959
Curso Taller Resolución de conflictos - Dirección Gestión Policiva PRES	5
Curso Taller Resolución de conflictos Mesa Cannábica PRES	33
Curso Taller Trabajo en equipo y nuevos liderazgos Teatro Contratistas IDPAC PRES	24
Curso Taller Trabajo en equipo y nuevos liderazgos U Pedagógica PRES	117
Curso Taller: Accesibilidad en el Marco de los Derechos (Secretaría Técnica de Discapacidad) PRES	5
Curso Taller: Defender los Derechos Humanos (Escuela Va a la Escuela) PRES	92
Curso Taller: Introducción a los Derechos Humanos (PAC Sabios y Sabias) PRES	11
Curso Taller: Juventud que Participa (Escuela Va a la Escuela) PRES	45
Curso Taller: Resolución de Conflictos - Proceso Gerencia de Etnias PRES	26
Curso Taller: Resolución de Conflictos (IDIPRON A) PRES	10
Curso Taller: Resolución de Conflictos (IDIPRON B) PRES	12
Curso Taller: Resolución de Conflictos Comité de Infancia y Adolescencia de Suba VA	10
Curso Taller: Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos (Universidad Sergio Arboleda) PRES	12
Curso-Taller: ¿Qué es la Participación Incidente? - Proceso Subred Salud Sur PRES	23
Curso-Taller: Estructura del Estado (Escuela Nacional del Comercio) PRES	23
Curso-Taller: Formulación de Proyectos (Escuela Nacional del Comercio) PRES	15
Curso-Taller: Participación Incidente (Escuela Nacional del Comercio) PRES	23
Curso-Taller: Resolución de Conflictos Vendedores Informales Fontibón VA	17
Democracy Fest PRES	160
Evento Presencial Conversatorio Distrital de Salud Mental PRES	158
Fortalecimiento de Capacidades Canal Capital VA	11
Fortalecimiento de capacidades Consejos de Juventud VA	68
Fortalecimiento de Capacidades para Juntas de Acción Comunal - 1 PRES	314
Fortalecimiento de Capacidades para Juntas de Acción Comunal - 2 PRES	505
Fortalecimiento de Capacidades para Juntas de Acción Comunal - 3 PRES	331
I Simposio: Autismo sin Tabú PRES	41
III Seminario Internacional de Derechos Humanos: Por el acceso al Medio Ambiente limpio, sano y sostenible PRES	845
Ruta de retos Democráticos Introducción a los Derechos Humanos V	548
Ruta de retos Democráticos Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas en Adolescentes y Jóvenes V	473
Seminario Diálogos Comunales PRES	53
Seminario Internacional de educación, innovación y creatividad para la participación ciudadana	133

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Seminario Internacional de Innovación en la Participación PRES	145
Seminario Internacional Presupuestos participativos V	432
Transferencia de Conocimiento AFRO SDIS PRES	14
Transferencia de Conocimiento para Colegio Alfonso López Michelsen 1 PRES	121
Transferencia de Conocimiento para Colegio Alfonso López Michelsen 2 PRES	139
Transferencia de Conocimiento para Colegio Gimnasio La Montaña PRES	125
Transferencia de Conocimientos SDIS VA	12
Pactando: acciones colectivas y participación política	206
Encuentros y Desencuentros Colectivos Jóvenes a la U V	147
Nuevas Agendas Colectivas: Una Perspectiva de Género V	59
Participación y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	162
Calidad de Vida un Asunto de Participación Ciudadana V	33
Justicia Social y ODS V	56
Salud y Participación	73
Políticas públicas y movilización social	217
Agenda de las Políticas Públicas PALENQUE VA	24
El Ciclo de las Políticas Públicas VA	21
Enfoque conceptual y fundamentación de las políticas públicas V	85
Enfoque conceptual y fundamentación de Políticas Públicas - CASA DE TODAS PRES	6
Enfoque y fundamentación políticas públicas AIB	46
Seguimiento y evaluación de política pública	35
Propiedad Horizontal	1271
MASC en la Propiedad Horizontal V	184
Normativa y conceptos básicos de la propiedad horizontal PRES	1023
Normativa y conceptos básicos de la Propiedad Horizontal V	64
Repensemos la seguridad	18
Seguridad: Tod@s ponemos	18
Retos Ambientales en Bogotá	934
Agroecología en la ciudad V	61
Calidad del Aire V	198
Calidad del aire VA	35
Cuidado y Protección Animal V	129
Cuidado y Protección Animal VA	35
Dilemas Ambientales en Bogotá V	34
Dilemas Ambientales en Bogotá Jóvenes a la U II V	417
Dilemas Ambientales en Bogotá V II	25
Servicio Social Estudiantil	1219
Ruta de aplicabilidad Formulación de proyectos de interés público SSE	11
Ruta de aplicabilidad Formulación de proyectos de interés público SSE II	6
Ruta de aplicabilidad Construyamos Valor Publico 2022 V	21
Ruta de aplicabilidad Gobierno Abierto Ampliando la Democracia y la Participación V	56
Ruta de aplicabilidad Participación Activa en la Resolución de Conflictos V	46
Ruta de aplicabilidad Prevención en el Consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA) V	80
Ruta de aplicabilidad Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos V	233
Ruta de aplicabilidad Cultura de paz y no violencia SSE	29
Ruta de aplicabilidad Cultura de paz y no violencia SSE II	13
Ruta de aplicabilidad Derecho a la participación de las mujeres	27
Ruta de aplicabilidad Formulación de proyectos de interés público SSE	2
Ruta de aplicabilidad Herramientas para el Fortalecimiento de Medios Comunitarios V	15

Procesos de formación - vigencia 2022 (ciclo y curso)	Cant.
Ruta de aplicabilidad Introducción a los DDHH	24
Ruta de aplicabilidad Introducción a los derechos humanos y democracia SSE	12
Ruta de aplicabilidad Introducción a los derechos humanos y democracia SSE II	9
Ruta de aplicabilidad La protección de los Derechos Humanos en el Sistema Democrático V	36
Ruta de aplicabilidad Mujer y movimiento social SSE	13
Ruta de aplicabilidad Mujer y Movimiento Social V	62
Ruta de aplicabilidad Participación y gobierno abierto SSE	29
Ruta de aplicabilidad Participación y gobierno abierto SSE II	17
Ruta de aplicabilidad Prevención de Maternidad y Paternidad Temprana V	35
Ruta de aplicabilidad Prevención en consumo de sustancias psicoactivas SPA SSE	217
Ruta de aplicabilidad Prevención en consumo de sustancias psicoactivas SPA SSE II	113
Ruta de aplicabilidad Mujer y movimiento social SSE	54
Ruta de aplicabilidad Mujer y movimiento social SSE II	59
Total general	20.648

4.5. Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá

Un total de **4.031** personas fueron beneficiadas con el proyecto, durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 18. Proyecto 7723 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Marzo	211
Abril	211
Mayo	123
Junio	318
Octubre	2.886
Noviembre	257
Diciembre	25
Total	4.031

Tabla 19. Proyecto 7723 - Distribución por localidad de beneficiarios

Localidad	Beneficiarios
Antonio Nariño	13
Barrios Unidos	171
Bogotá	863
Bosa	123
Chapinero	27
Ciudad Bolívar	160
Engativá	54
Fontibón	48

Localidad	Beneficiarios
Kennedy	244
La Candelaria	13
Los Mártires	16
Puente Aranda	349
Rafael Uribe Uribe	1.483
San Cristóbal	215
Santa Fe	13
Suba	128
Sumapaz	50
Teusaquillo	7
Tunjuelito	26
Usme	28
Total	4.031

4.6. Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá

Un total de **13.165** personas fueron beneficiadas con el proyecto, durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 20. Proyecto 7729 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	18
Febrero	983
Marzo	1.099
Abril	1.333
Mayo	1.564
Junio	1.837
Julio	1.493
Agosto	512
Septiembre	1.036
Octubre	1.603
Noviembre	1.063
Diciembre	624
Total	13.165

Tabla 21. Proyecto 7729 - Distribución por localidad de Beneficiarios

Localidad	Beneficiarios
Antonio Nariño	421
Barrios Unidos	596

Localidad	Beneficiarios
Bogotá	160
Bosa	518
Chapinero	452
Ciudad Bolívar	244
Engativá	276
Fontibón	50
Kennedy	1.026
La Candelaria	210
Los Mártires	338
Puente Aranda	1.277
Rafael Uribe Uribe	1.988
San Cristóbal	1.137
Santa Fe	701
Suba	864
Sumapaz	236
Teusaquillo	676
Tunjuelito	338
Usaquén	739
Usme	918
Total	13.165

Tabla 22. Proyecto 7729 - Distribución por género de beneficiarios

Género	Beneficiarios
Hombres	4.836
Mujeres	8.160
Intersexual	8
Indeterminado	161
Total	13.165

Tabla 23. Proyecto 7729 - Distribución por Meta y Grupo Poblacional de Beneficiarios

Meta	Comunidad en general	Total
Desarrollar 550 acciones de fortalecimiento a instancias formales y no formales del Distrito Capital	13.005	13.005
Reformular la Política Pública de Participación Incidente	160	160

Total	13.165	13.165
--------------	---------------	---------------

4.7. Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá

Un total de **84.014** personas fueron beneficiadas con el proyecto, durante la vigencia 2022. La principal distribución de los beneficiarios se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 24. Proyecto 7796 - Distribución mensual de beneficiarios

Mes	Beneficiarios
Enero	221
Febrero	1.484
Marzo	6.704
Abril	15.168
Mayo	6.022
Junio	2.490
Julio	2.822
Agosto	4.782
Septiembre	2.425
Octubre	7.698
Noviembre	10.403
Diciembre	23.795
Total	84.014

Tabla 25. Proyecto 7796 - Distribución por meta de beneficiarios

Meta Proyecto	Beneficiarios
Desarrollar 330 acciones e iniciativas juveniles mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	4.065
Implementar 100% la estrategia innovadora que incentive la participación ciudadana	34.414
Implementar 58 procesos de mediación de conflictos en el marco de la estrategia de acciones diversas para la promoción de la participación.	2.913

Realizar 290 obras con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	42.622
Total	84.014

Tabla 26. Proyecto 7796 - Distribución por localidad de beneficiarios

Localidad	Beneficiarios
Antonio Nariño	1.076
Barrios Unidos	2.022
Bosa	4.968
Chapinero	1.346
Ciudad Bolívar	5.014
Engativá	2.603
Fontibón	3.689
Kennedy	3.663
La Candelaria	2.483
Los Mártires	1.054
Puente Aranda	3.010
Rafael Uribe Uribe	4.437
San Cristóbal	5.973
Santa Fe	1.267
Suba	4.226
Sumapaz	351
Teusaquillo	1.210
Tunjuelito	4.928
Usaquén	1.754
Usme	7.376
Bogotá (*)	21.564
Total	84.014

(*) Beneficiarios que no identifica la localidad donde reside o donde participa

Tabla 27. Distribución por Meta y Género de Beneficiarios Proyecto 7796

Meta Proyecto	Hombres	Mujeres	Intersexual	Indeterminado	Total
---------------	---------	---------	-------------	---------------	-------

Meta Proyecto	Hombres	Mujeres	Intersexual	Indeterminado	Total
Desarrollar 330 acciones e iniciativas juveniles mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	1.086	1.346	0	1.633	4.065
Implementar 100% la estrategia innovadora que incentive la participación ciudadana	18	54	0	34.342	34.414
Implementar 58 procesos de mediación de conflictos en el marco de la estrategia de acciones diversas para la promoción de la participación.	541	606	0	1.766	2.913
Realizar 290 obras con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	0	0	0	42.622	42.622
Total	1.645	2.006	0	80.363	84.014

Tabla 28. Proyecto 7796 - Distribución por meta y grupo poblacional de beneficiarios

Meta Proyecto	Comunidad en general	Niños y niñas	Sujeto campesino	Total
Desarrollar 330 acciones e iniciativas juveniles mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	4.065			4.065
Implementar 100% la estrategia innovadora que incentive la participación ciudadana	34.414			34.414
Implementar 58 procesos de mediación de conflictos en el marco de la estrategia de acciones diversas para la promoción de la participación.	2.688	182	43	2.913
Realizar 290 obras con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	42.622			42.622
Total	83.789	182	43	84.014

4.8. Proyecto 7712 Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá y Proyecto 7714 Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal

La población beneficiada por estos dos (2) proyectos de inversión está relacionada con el personal que labora en la entidad, ya que impacta de forma directa en el desarrollo mismo de la labor, aumentando de esta forma la calidad y oportunidad del servicio frente a la ciudadanía. En total, se contempla el impacto directo en un total de 706 personas, entre contratistas (601) y funcionarios (105). A continuación, se presenta una relación de las personas que laboraron durante 2022 en la entidad.

Tabla 29. Proyectos 7712 y 7714 - Cantidad de beneficiarios por tipo de vinculación

Tipo de Vinculación	Cantidad de Funcionarios
Carrera	82
Libre Nombramiento y Remoción	17
Provisional	6
Contratistas	601
Total	706

5. PROYECTOS DE INVERSIÓN

A continuación, se presentan los resultados por proyectos y metas de inversión, con su ejecución física y presupuestal, a corte de 31 de diciembre de 2022:

Tabla 30. Proyecto 7678 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Implementar el 100% de la estrategia de fortalecimiento y promoción de capacidades organizativas, democráticas y de reconocimiento de las formas propias de participación en los espacios	25%	25%	\$ 206.000.000	\$ 201.732.000	\$ 200.494.000
Total Proyecto			\$ 206.000.000	\$ 201.732.000	\$ 206.000.000

Tabla 31. Proyecto 7685 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Adecuar 100% la plataforma tecnológica de la participación de Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, ajustado a las nuevas necesidades de la entidad	50%	50%	\$ 19.256.667	\$ 19.256.667	\$ 13.426.667
2 - Formular 100% el documento de la política pública	70%	70%	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000
4 - Realizar 7173 Acciones De Fortalecimiento A Organizaciones Comunales De Primer Y Segundo Grado Y De Propiedad Horizontal En El Distrito Capital	2.290	2.290	\$ 3.211.780.333	\$ 3.081.619.570	\$ 2.764.683.799
Total Proyecto			\$ 3.311.037.000	\$ 3.180.876.237	\$ 2.858.110.466

Tabla 32. Proyecto 7687 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1. Implementar 100% la metodología para la recolección, análisis y producción de datos e intercambio y producción de conocimiento sobre participación ciudadana	30%	30%	\$ 455.055.000	\$ 455.055.001	\$ 442.111.667
2. Formular 100% el documento de la política pública	55%	55%	\$ 202.488.933	\$ 202.317.768	\$ 201.369.900
3. Asesorar técnicamente a 985 organizaciones sociales y medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital	347	262	\$ 4.650.104.066	\$ 4.049.480.394	\$ 3.501.222.137
Total Proyecto			\$ 5.307.648.000	\$ 4.706.853.163	\$ 4.144.703.704

Tabla 33. Proyecto 7688 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Formar 100.000 ciudadanos en la modalidad presencial y virtual para el fortalecimiento capacidades democráticas en la ciudadanía	20.639	20.648	\$ 1.761.124.641	\$ 1.755.533.324	\$ 1.705.281.841
2 - Implementar 100% la estrategia de gestión de conocimiento asociado a buenas prácticas y lecciones aprendidas en los escenarios de Co-Creación y Colaboración	100%	100%	\$ 658.024.359	\$ 621.158.935	\$ 560.701.137
Total Proyecto			\$ 2.419.149.000	\$ 2.376.692.259	\$ 2.265.982.978

Tabla 34. Proyecto 7712 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Fortalecer 100 % los procesos de la entidad administrativa y operativamente	10%	10%	\$ 1.494.768.412	\$ 1.494.717.668	\$ 1.473.301.534
2- Mejorar 100 % la infraestructura y dotación requerida por la entidad	100%	100%	\$ 600.951.144	\$ 600.951.144	\$ 334.296.210
3 - Implementar 90 % las políticas de gestión y desempeño del modelo integrado de planeación y gestión	89,4%	89,4%	\$ 1.502.425.444	\$ 1.502.219.444	\$ 1.459.247.843
Total Proyecto			\$ 3.598.145.000	\$ 3.597.888.256	\$ 3.266.845.587

Tabla 35. Proyecto 7714 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Implementar 100% la política de Gobierno Digital y la arquitectura empresarial	100%	100%	\$ 380.200.934	\$ 380.200.934	\$ 359.033.333
3 - Adquirir 100% los servicios e infraestructura TI de la entidad	25%	25%	\$ 668.439.065	\$ 668.435.720	\$ 452.241.852
Total Proyecto			\$ 1.048.640.000	\$ 1.048.636.654	\$ 811.275.185

Tabla 36. Proyecto 7723 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 -Realizar 50 asesorías técnicas entre alcaldías locales y entidades del distrito, en el proceso de planeación y presupuestos participativos	24	24	\$ 126.690.000	\$ 126.483.300	\$ 118.663.800
Total Proyecto			\$ 126.690.000	\$ 126.483.300	\$ 118.663.800

Tabla 37. Proyecto 7729 - Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Formular 100% el documento de la política pública	26%	26%	\$ 268.829.997	\$ 268.829.997	\$ 243.912.625
2 - Desarrollar 550 acciones de fortalecimiento a instancias formales y no formales del Distrito Capital	150	150	\$ 1.499.652.003	\$ 1.493.711.918	\$ 1.265.246.459
Total Proyecto			\$ 1.768.482.000	\$ 1.762.541.915	\$ 1.509.159.084

Tabla 38. Proyecto 7796- Ejecución física y presupuestal

Metas	Meta Física		Presupuesto		
	Programado	Ejecutado	Programado	Comprometido	Girado
1 - Desarrollar 330 acciones e iniciativas juveniles mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	97	97	\$ 692.500.309	\$ 677.445.518	\$ 614.358.770
2 - Implementar 100% el Plan Estratégico de Comunicaciones	30%	30%	\$ 1.363.689.391	\$ 1.360.673.758	\$ 1.225.016.783
3 - Realizar 290 obras con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	191	99	\$ 4.384.095.633	\$ 4.375.836.650	\$ 2.200.914.057
4 - Implementar 58 procesos de mediación de conflictos en el marco de la estrategia de acciones diversas para la promoción de la participación.	14	14	\$ 405.374.053	\$ 405.318.826	\$ 376.221.290
5 - Implementar 100% la estrategia innovadora que incentive la participación ciudadana	100%	100%	\$ 1.833.644.247	\$ 1.828.181.362	\$ 1.704.703.398
Total Proyecto			\$ 8.679.303.633	\$ 8.647.456.114	\$ 6.121.214.298

6. ACCIONES

A continuación, se presentan los proyectos y metas de inversión, con cada una de sus magnitudes programadas y ejecutadas, y las principales acciones desarrolladas en el transcurso de la vigencia 2022.

Tabla 39. Principales acciones desarrolladas en vigencia 2022

Proyecto	Meta	Prog.	Ejec.	Principales acciones desarrolladas
7678 - Fortalecimiento a espacios de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá	1 - Implementar el 100% de la estrategia de fortalecimiento y promoción de capacidades organizativas, democráticas y de reconocimiento de las formas propias de participación en los espacios (instancias) Étnicas.	25%	25%	Se implementó un 25% el modelo de fortalecimiento con 20 instancias acompañadas realizando 31 caracterizaciones, 27 planes de fortalecimiento, 22 asistencias técnicas, 9 procesos de formación y de evaluación, y entrega de 9 incentivos. Durante la vigencia se ha logrado la promoción del empoderamiento ciudadano el cual contribuye al fortalecimiento de instancias étnicas en la ciudad y avanzar de manera significativa con la concertación de acciones afirmativas
7685 - Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI. Bogotá	1 - Adecuar 100% la plataforma tecnológica de la participación de Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal, ajustado a las nuevas necesidades de la entidad	50%	50%	Adecuación de la plataforma tecnológica, mediante acciones de implementación de la nueva plataforma de la participación para lo cual se elaboró el manual de convocatorias, manual usuario, manual índice de fortalecimiento y el reporte de resultados VOTEC JAC
	2 - Formular 100% el documento de la política pública	70%	70%	Se formuló la Política Pública de Acción Comunal, la cual fue aprobada en CONPES realizado el 19 de diciembre de 2022
	4 - Realizar 7173 Acciones de Fortalecimiento a Organizaciones Comunales de Primer y Segundo Grado y de Propiedad Horizontal en el Distrito Capital.	2.290	2.290	Se adelantaron acciones de acompañamiento a 1.845 organizaciones de propiedad horizontal, dentro de las cuales se resaltan acciones de asistencia técnica, capacitaciones presenciales en generalidades de la Ley 675/2001 y sobre el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo. Así mismo, se realizaron acciones de fortalecimiento, enmarcadas principalmente en la entrega de Incentivos a 224 organizaciones comunales de 1er y 2do grado, instalando puntos de conexión a internet "Punto Agora", prestación de asistencia técnica y vinculación a la fase de formación de acuerdo al plan de acción de cada organización. Adicionalmente, se reportan 221 organizaciones comunales

Proyecto	Meta	Prog.	Ejec.	Principales acciones desarrolladas
				pendientes de reporte de avance de 2021
7687 - Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá	1. Implementar 100% la metodología para la recolección, análisis y producción de datos e intercambio y producción de conocimiento sobre participación ciudadana	30%	30%	Informe de análisis de los planes, programas y proyectos de participación ciudadana en Bogotá; informes programados en el portal Web; documento de recomendación de política pública sobre barras futboleras; informe sobre tejido social asociativo y el atlas de cartografía sobre la participación
	2. Formular 100% el documento de la política pública	55%	55%	Se formuló el 100% de la política pública de medios comunitarios y se cuenta con el borrador del Decreto el cual está en observaciones por parte de la Secretaría Distrital de Gobierno
	3. Asesorar técnicamente a 985 organizaciones sociales y medios comunitarios y alternativos en el Distrito Capital	347	262	Se fortalecieron a 67 organizaciones de medios comunitarios y alternativos, a través del modelo de fortalecimiento en las diferentes localidades de Bogotá. Así mismo, se fortalecieron 162 organizaciones sociales, mediante la aplicación del índice, la entrega de incentivos, los procesos de formación, la elaboración de planes de fortalecimiento, asistencias técnicas y procesos de evaluación. Adicionalmente, se reportaron 33 organizaciones de medios comunitarios correspondientes a la vigencia 2021.
7688 - Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá	1 - Formar 100.000 ciudadanos en la modalidad presencial y virtual para el fortalecimiento capacidades democráticas en la ciudadanía	2.639	2.648	Se formaron 20,648 ciudadanos en 184 procesos de formación en modalidad virtual y virtual asistida, que se encuentran programados de acuerdo al plan de formación de la Escuela de la Participación. De estos procesos 56 fueron cursos presenciales, 97 fueron cursos virtuales y 27 en virtualidad asistida. Adicionalmente, se contó con 4 eventos (presenciales y/o virtuales) entre seminarios y el II Congreso de Desaprendizaje, en el que se formaron más de 800 ciudadanos
	2 - Implementar 100% la estrategia de gestión de conocimiento asociado a buenas prácticas y lecciones aprendidas en los escenarios de Co-Creación y Colaboración	100%	100%	Se fortaleció el laboratorio de la innovación, mediante del desarrollo de las actividades como: entrega de la caja de herramientas a distintas instituciones; informes gráficos y audiovisuales; informes sobre el LabLocal y campañas audiovisuales y/o escritas promocionando el laboratorio y los Papers sobre LabLocal

Proyecto	Meta	Prog.	Ejec.	Principales acciones desarrolladas
7712 - Fortalecimiento Institucional de la Gestión Administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal Bogotá	1 - Fortalecer 100 % los procesos de la entidad administrativa y operativamente	10%	10%	Se fortalecieron los procesos mediante las actividades respondiendo a las necesidades de los procesos administrativos de: Gestión de Talento Humano, Gestión de Recursos Físicos, Gestión Documental, Atención a la Ciudadanía, Gestión Contractual, Control Interno Disciplinario y Gestión Jurídica
	2- Mejorar 100 % la infraestructura y dotación requerida por la entidad	100%	100%	Se logró el fortalecimiento de la capacidad operativa y gestión administrativa del Sector Gobierno, mediante la ejecución de las actividades programadas
	3 - Implementar 90 % las políticas de gestión y desempeño del modelo integrado de planeación y gestión	89,4%	89,4%	Se logró la implementación de la estrategia de sostenibilidad mediante la implementación del Plan de Adecuación y Sostenibilidad del MIPG que demuestra la mejora continua y el fortalecimiento de la gestión institucional
7714 - Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y administrativa del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC. Bogotá	1 - Implementar 100% la política de Gobierno Digital y la arquitectura empresarial	100%	100%	Se logró la implementación de la estrategia, mediante la elaboración de los módulos de la Plataforma de la participación, actualización de las políticas de seguridad de la información, configuración y parametrización del Sistema de Gestión Documental "ORFEO"
	3 - Adquirir 100% los servicios e infraestructura TI de la entidad	25%	25%	Se avanzó en 25% de la adquisición de los servicios e infraestructura de la entidad
7723 - Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá	1 -Realizar 98 asesorías técnicas entre alcaldías locales y entidades del distrito, en el proceso de planeación y presupuestos participativos	24	24	Se prestó asistencia técnica a las Alcaldía Locales con el fin de fortalecer la participación ciudadana en planeación de presupuestos participativos y causas ciudadanas. Igualmente, se presentaron los informes de implementación del plan de asesoría en cada una de las 20 localidades y los planes de asesoría a las entidades distritales en las sesiones de la CIP
7729 - Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá	1 - Formular 100% el documento de la política pública	26%	26%	Se formuló la política pública de participación incidente y se cuenta con el borrador de Decreto el cual se encuentra para radicación por parte de la Secretaría Distrital de Gobierno ante la Secretaría Jurídica Distrital
	2 - Desarrollar 550 acciones de fortalecimiento a instancias formales y no formales del Distrito Capital	150	150	Se realizaron 150 acciones de fortalecimiento a instancias formales y no formales de participación, dentro de las cuales se resalta la aplicación del instrumento de caracterización, elaboración del plan de fortalecimiento y asesoría técnica de acuerdo a las necesidades de cada instancia

Proyecto	Meta	Prog.	Ejec.	Principales acciones desarrolladas
7796 - Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá	1 - Desarrollar 330 acciones e iniciativas juveniles mediante el fortalecimiento de capacidades democráticas y organizativas de los Consejos Locales de juventud y del Consejo Distrital de Juventud	97	97	Se realizó la entrega de 67 iniciativas juveniles en el marco de la convocatoria "Jóvenes con Iniciativa 2022", del Fondo Chikaná. Se destacan 7 de las iniciativas que hacen parte de las acciones afirmativas en el marco de la concertación étnica, Koreguaje y Kokonuko que son indígenas y las otras 5 son Negras, Afro, Raizal o Palenque [NARP]. Así mismo, se desarrollaron 30 acciones con los Concejos Locales y el Distrital, dentro de las cuales se resaltan la aplicación del instrumento de caracterización, consolidación de planes de fortalecimiento, asistencias técnicas, procesos de formación y de evaluación, a los 20 Consejos Locales de Juventud del Distrito
	2 - Implementar 100% el Plan Estratégico de Comunicaciones	30%	30%	Se implementó el 30% de la estrategia de comunicaciones a través de: Emisiones de diferentes programas en DCTV y DCRADIO; actualización del link de transparencia y acceso a la información pública, publicación de boletines, notas y comunicados de prensa; actualización de piezas gráficas y audiovisuales en el correo institucional y en portales Web, redes sociales y diferentes plataformas
	3 - Realizar 290 obras con saldo pedagógico para el cuidado de incidencia ciudadana	191	99	A través de la convocatoria de Obras con Saldo Pedagógico del Fondo Chikaná, se ejecutaron 99 Obras en las diferentes localidades del Distrito. Retraso: Para la vigencia 2023 se tiene programada la ejecución de 92 obras con saldo pedagógico de la vigencia 2022 con cargo al Convenio Interadministrativo suscrito con la Secretaría Distrital del Hábitat

Proyecto	Meta	Prog.	Ejec.	Principales acciones desarrolladas
	4 - Implementar 58 procesos de mediación de conflictos en el marco de la estrategia de acciones diversas para la promoción de la participación.	14	14	De acuerdo a la metodología implementada por el IDPAC, se suscribieron los siguientes 14 pactos: Pacto por la resignificación del territorio: Plaza de Mercado San Carlos; - CVP - IDPAC Alto Fucha Barrio La Gran Colombia; Huertas Barrio el Carmen, Localidad de Tunjuelito; Cosecha del esfuerzo Barrio Santa Bárbara, Localidad la Candelaria; Por la vida digna en María Paz; Tu Negocio Socio de la Movilidad; Eco-Barrio El Recodo; Por la vida Campesina; Por la convivencia y el espacio público Zona galerías; Por la integración (contra la Xenofobia); Por el parque Canta Rana en la localidad de Usme; Social y Ambiental por el territorio Quebrada Limas; Eco-Barrio El Regalo y La Cabaña. Así mismo, el 3 de diciembre se realizó el evento "Pactatorios", en el cual participaron 55 personas de comunidad y 45 personas de entidad. Evento con el cual se visibilizaron las distintas experiencias de pactos en la ciudad de Bogotá, mediante ejercicios de transformación de territorio desde la construcción del tejido social
	5 - Implementar 100% la estrategia innovadora que incentive la participación ciudadana	100%	100%	Se implementaron las actividades programadas en la estrategia innovadora de Promoción de la participación a través de la Casa de Experiencias, lo que permitió la identificación de nuevos sujetos de la participación. Se implementó la estrategia de articulación territorial, destacando la concertación para los planes de articulación territorial y definiendo las acciones de acompañamiento, asesoría y asistencia técnica. Así mismo, se realizó gestión en territorio mediante la implementación de diversas actividades que permiten dinamizar con los equipos territoriales temas como: Presupuestos participativos, acompañamiento a las acciones concertadas con los observatorios ciudadanos locales y la presentación del portafolio de servicios de la entidad

7. RESULTADOS EN LA TRASFORMACIÓN

A continuación, se enumeran las acciones enmarcadas en la consecución de las metas planteadas, por cada uno de los proyectos de inversión:

7.1. Proyecto 7678 Fortalecimiento a espacios (instancias) de participación para los grupos étnicos en las 20 localidades de Bogotá

Esta estrategia de fortalecimiento a instancias étnicas locales se realiza mediante la implementación de una metodología que asegura la participación activa y decisoria de las comunidades de los pueblos étnicos en las localidades de la ciudad de Bogotá, promoviendo y fortaleciendo los espacios de diálogo permanente con los líderes y lideresas de cada una de las comunidades étnicas locales, respetando las diferencias culturales, organizativas y las realidades territoriales de cada una de las comunidades indígenas, gitanas, Afros, Raizales y Palenqueras.

Qué logramos

Se implementó el modelo de fortalecimiento a 20 instancias étnicas, realizando 29 caracterizaciones, 27 planes de fortalecimiento, 22 asistencias técnicas, 9 procesos de formación y entrega de 9 incentivos, que promueven la participación incidente. Este proceso permitió la participación incidente de líderes en espacios reivindicativos del derecho a la participación, originando las siguientes "Acciones Afirmativas"³:

- a) Acuerdos con los Pueblos y Comunidades Étnicas Residentes en Bogotá sobre las propuestas de acción, temas a priorizar y organizaciones a fortalecer
- b) Reuniones de diálogo para la implementación participativa de las Acciones Afirmativas, con participación activa de los líderes de los grupos étnicos
- c) Implementación y socialización del Pacto Contra el Racismo y la Discriminación Racial en diferentes espacios distritales y locales
- d) Implementación de la Ruta de fortalecimiento a 40 instancias (19 indígenas, 19 negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, 2 gitanas) y 29 organizaciones étnicas de comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales, Palenqueras e indígenas, en el marco del cumplimiento al artículo 66 del PDD.

Igualmente, se brindó acompañamiento técnico en la instalación de catorce (14) mesas locales indígenas.

Así mismo, se formaron doscientas dos (202) personas de pueblos Indígenas, trescientas seis (306) personas de las comunidades NARP y veinte cuatro (24) personas del pueblo gitano, a través de la realización de cursos como:

- Autoridades Indígenas en Bakatá: "Enfoque Conceptual y fundamentación de las políticas públicas"

³ Las acciones afirmativas están contempladas en el artículo 66 del Acuerdo Distrital 761 de 2020 mediante el cual se expide el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2020-2024 "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI", y son el producto de los procesos de concertación y construcción conjunta con los pueblos y comunidades étnicas asentados en el Distrito, que conducen a la inclusión de programas, planes y proyectos específicos; metas, indicadores, tiempos, responsables y asignación presupuestal dirigidos a la población étnicamente diferenciada, propendiendo por la salvaguarda de sus derechos y garantizando su supervivencia física y cultural.

- Cabildo Uitoto: "Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos" y "Participación Activa en la Resolución de Conflictos"
- Cabildo Yanacona: "Trabajo en Equipo y Nuevos Liderazgos" y "Formulación de Proyectos de Interés Público"

Dentro de las acciones conmemorativas y de reconocimiento étnico y pluricultural se encuentran:

- Ceremonia entrega de premios Benkos Biohó.
- Aporte a la celebración de la semana Raizal.
- Aporte a la celebración de la semana Palenquera.
- Aporte al encuentro de pueblos Indígenas.

7.2. Proyecto 7685 Modernización del modelo de gestión y tecnológico de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal para el ejercicio de la democracia activa digital en el siglo XXI Bogotá

El proyecto de inversión tiene como objetivo fortalecer la capacidad tecnológica y organizativa de las Organizaciones Comunales de primer y segundo grado y de las Organizaciones de Propiedad horizontal. Para ello, se implementó el modelo de fortalecimiento para estas organizaciones con el fin de mejorar capacidades organizativas y democráticas de empoderamiento e incidencia en la toma de decisiones públicas. El modelo inicia con la fase de caracterización, en la cual se aplica el formulario para obtener a través del Índice de Fortalecimiento a la Organización Comunales – IFOC y de Propiedad Horizontal, el estado de cada, en aspectos como: Sostenibilidad, estructura, planeación estratégica, incidencia y transparencia. Teniendo en cuenta el resultado del índice, se diseña un plan de fortalecimiento para cada organización, se brinda asistencia técnica, se desarrollan las fases de formación, entrega de incentivos que aplica a las organizaciones comunales de primer y segundo grado y se finaliza con la evaluación.

El proceso de asistencia técnica y de incentivos de estas organizaciones se desarrolla fundamentalmente, a través de las siguientes actividades:

- a) Jornadas de atención al público a través de los diferentes canales de atención (telefónico, virtual, presencial y en territorio)
- b) Capacitaciones y/o seguimiento en temas contables y/o administrativos.
- c) Seguimiento a los procesos de formación que realizan las organizaciones comunales con la Escuela de la Participación del IDPAC.
- d) Jornadas de capacitación en temas electorales a Organizaciones Comunales y ciudadanos.
- e) Jornadas de capacitación en herramientas tecnológicas a Organizaciones Comunales y ciudadanos.
- f) Entrega de incentivos a través de Puntos @AGORA DIGITAL, es decir servicio de conexión a internet para disminuir la brecha digital y eliminar barreras de participación de las organizaciones comunales de primer y segundo grado.

Qué logramos

- Dentro del desarrollo y cumplimiento de los objetivos para el periodo 2022, La Política Pública de Acción Comunal fue aprobada en sesión del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (CONPES D.C.) en diciembre de 2022. Se estima que para los primeros meses de 2023 se terminaran los trámites jurídicos para iniciar su debida apropiación e implementación.
- De igual forma, se realizaron jornadas electorales atípicas para 173 Juntas de Acción Comunal de primer grado e igualmente se realizó el proceso electoral con 18 organizaciones comunales de segundo grado.
- Se implementó el Sistema de Votación Electrónica "VOTEC", plataforma tecnológica a través de la cual un total de 1.681 ciudadanos ejercieron su derecho al voto electrónico de manera segura, fácil y confiable, eligiendo dignatarios y dignatarias en 18 Juntas de Acción Comunal que participaron en la implementación de las nuevas tecnologías dispuestas para el beneficio de las juntas de acción comunal y sus procesos electorales.
- Durante la vigencia 2022 se logró la expedición de 1.434 autos de reconocimiento a las organizaciones del primer y segundo grado que cumplieron con la legislación comunal logrando la expedición de un total de 189.702 certificados de existencia y representación, certificados de libros y certificados de personas que corresponde a los dignatarios y dignatarias.
- Como parte del proceso de acompañamiento y en cumplimiento de los objetivos propuestos, se realizó el correspondiente fortalecimiento administrativo y contable a las 224 organizaciones comunales acompañadas que les ha permitido mejorar su gestión dentro del marco legal que establece la Ley 2166/2021 por medio de la cual se modificó la Ley 743/2002; estos acompañamientos han permitido, entre otros beneficios, reducir el número de juntas que se encuentren inmersas en acciones sancionatorias de inspección vigilancia y control. A su vez esta estrategia de fortalecimiento ha permitido que las organizaciones comunales puedan participar de forma activa a convocatorias públicas para el acceso de incentivos y celebración de contratos con las entidades públicas del distrito, así como con organizaciones privadas y de cooperación internacional; como complemento a las anteriores actividades desarrolladas, se dinamizó e incrementó la atención virtual y presencial a todos los dignatarios y dignatarias de las Juntas de Acción Comunal para facilitar la comprensión de los procesos comunales y su correcto funcionamiento.
- Se brindó acompañamiento a 224 organizaciones comunales las cuales realizaron el proceso de fortalecimiento, recibiendo incentivos a través de la convocatoria del Fondo Chikaná, Puntos Ágora, Juntas de Cristal, Obras con Saldo Pedagógico y Juntas de Colores.
- Se realizaron acciones de fortalecimiento a las Organizaciones Comunales de primer y segundo grado para mejorar su capacidad organizativa y promover el empoderamiento y participación activa de las mujeres en la toma de decisiones como dignatarias en estas organizaciones, con la participación de 5.731 mujeres.
- En aplicación de las facultades de inspección vigilancia y control establecidas por la ley 2166 de 2021, a la fecha, sólo 2 organizaciones de primer y segundo grado (Ismael Perdomo y ASOJUNTAS Kennedy) se encuentran en proceso preliminar sancionatorio.

- El 24 de noviembre se realizó la audiencia pública comunal y el Seminario “Miradas Función Inspección, Vigilancia y Control bajo la nueva Legislación Comunal”, con presencia de la señora Alcaldesa. En este evento se abordaron las siguientes temáticas: Presupuestos Participativos orientados a las organizaciones comunales, Seguridad y protección de los líderes comunales, administración de salones comunales, Resultados elecciones comunales.

Se fortaleció el Sistema Distrital de Participación en propiedad horizontal, gracias a:

- La incorporación de 1.845 copropiedades en la ruta de fortalecimiento, cumpliendo con el 100% de la magnitud programada para la vigencia 2022. Se destaca que las localidades de Usaquén, Kennedy y Fontibón fueron las que recibieron mayor acompañamiento y asistencia técnica a las copropiedades, con 270, 170 y 217 respectivamente.
- Se creó la jornada de “Miércoles jurídico, el cual permite asesorar y orientar en temas relacionados a la interpretación y aplicación de la norma bajo la cual se crea y aplica el régimen de propiedad horizontal bajo la Ley 675/01, lo que ha permitido recibir más de 600 consultas y visitas de manera presencial en nuestras instalaciones.
- Se realizaron 300 jornadas de capacitación y formación a las organizaciones en la implementación de estrategias que permitieran el mejoramiento en los temas descritos anteriormente, en las cuales se logró una participación ciudadana de más 2.300 personas vinculadas al régimen de propiedad horizontal.
- Se promocionaron a través de la escuela de formación del IDPAC los cursos virtuales de capacitaciones en temas comunales acorde a lo establecido en la ley 2166/21 y de las generalidades en Propiedad Horizontal en línea con la ley 675/01.
- Se garantizó el derecho a la información sobre los asuntos comunales y de propiedad horizontal, mediante la realización de 28 emisiones del programa Área Común, en el que se trataron temas relacionados con estas organizaciones y 38 transmisiones en FB Live que tuvieron un alcance de 31.687 personas.

7.3. Proyecto 7687 Fortalecimiento a las Organizaciones Sociales y Comunitarias para una participación ciudadana informada e incidente con enfoque diferencial en el distrito capital. Bogotá

El proyecto de inversión tiene como objetivo el fortalecimiento de las organizaciones sociales, medios de comunicación comunitarios y alternativos para incidir en los asuntos públicos y la implementación de un observatorio para el análisis y divulgación de información sobre participación ciudadana.

Para el fortalecimiento de estas organizaciones, el IDPAC a través de la implementación del modelo de fortalecimiento contribuyó en el mejoramiento de aspectos organizativos, técnicos, administrativos para el empoderamiento y mayor incidencia de las organizaciones sociales en la toma de decisiones públicas. Dentro de las organizaciones fortalecidas se encuentran: organizaciones de mujeres y sector LGBTI, adultos mayores, niños y niñas, animalistas, personas con discapacidad, entre

otras poblaciones diferenciales, así como, los medios de comunicación comunitaria y alternativa.

Para ello, la entidad diseñó una ruta metodológica de fortalecimiento que comprende las siguientes fases:

- a) **Caracterización y diagnóstico.** La caracterización es el punto de inicio de la ruta de Fortalecimiento a partir de la identificación, contacto y aplicación de las preguntas establecidas en el Índice de Fortalecimiento. Con el resultado se realiza el diagnóstico, para establecer el estado en el que se encuentra organización, espacio o instancia.
- b) **Plan de fortalecimiento.** Es el conjunto de acciones a ejecutar en un ciclo de fortalecimiento con base en el diagnóstico, necesidades y prioridades de fortalecimiento de la organización.
- c) **Plan de formación.** Consiste en el ciclo de formación, brindado por la Escuela de Participación del IDPAC, en capacidades democráticas y organizativas, que sea de interés de la organización social.
- d) **Asistencia Técnica.** Consiste en el acompañamiento técnico que hace el IDPAC a cada una de las organizaciones, espacios de participación o instancias en aras de aumentar sus capacidades aplicando metodologías que les permitan robustecer sus procesos internos y externos priorizados en el plan de fortalecimiento.
- e) **Incentivos para el de Fortalecimiento:** Las organizaciones podrán acceder a Iniciativas, Dotaciones, intercambios de experiencias (locales, nacionales o internacionales), planes de incidencia, acceso a oferta de otras entidades del distrito, nacionales o de cooperación internacional, entre otras. Estos instrumentos están disponibles para las organizaciones o procesos que hayan desarrollado la ruta de fortalecimiento y está sujeto a la disponibilidad de recursos del IDPAC.
- f) **Seguimiento y evaluación.** El seguimiento se llevará a cabo a través de la plataforma de participación en la cual reposa la hoja de vida de cada organización. La evaluación consiste en la aplicación de las preguntas que componen las categorías del Índice de Fortalecimiento, una vez finalice la ruta de fortalecimiento, lo cual permite observar la valoración del IFOS. Así mismo, las organizaciones podrán evaluar el acompañamiento técnico del IDPAC.

En este proyecto de inversión se ha implementado “El Observatorio de la Participación Ciudadana” cuya finalidad es producir conocimiento sobre las formas organizativas y de movilización social a partir de procesos de recopilación, procesamiento, análisis y difusión de información, así como la promoción de la reflexión y el intercambio del conocimiento en red.

A continuación, se presentan las líneas de investigación desarrolladas por el Observatorio durante 2022: Líneas y Temas del Observatorio de Participación Ciudadana

Tabla 40. Líneas y Temas del Observatorio de Participación Ciudadana

Tema	Línea de seguimiento
Tejido social	Diseña cuestionarios, índices y mapas sobre las expresiones asociativas en Bogotá.
Agendas repertorios y de acción colectiva	Se centra en la movilización social y en la protesta callejera en Bogotá. Se pregunta por los repertorios a los cuales acude la ciudadanía cuando desconoce la existencia de los canales institucionales de la participación, o cuando siente que las instancias reguladas de participación son insuficientes para tramitar sus preocupaciones y su descontento
Políticas públicas de participación	Analiza el estado de cumplimiento de las metas, programas y proyectos de participación ciudadana
Cultura política	estudia la forma como los residentes de la ciudad estructuran sus creencias, valores y comportamiento en relación con lo público, su capacidad para incidir en los asuntos de su interés y tramitar conflictos

Qué logramos

- Se fortalecieron 229 organizaciones en el modelo de fortalecimiento de la Entidad, de las cuales 162 son organizaciones sociales y 67 son medios comunitarios, cumpliendo así con el 100% de la magnitud programada para la vigencia 2022.
- Del total de organizaciones fortalecidas, se destaca el fortalecimiento de 30 organizaciones sociales y comunitarias de población víctima del conflicto armado, 25 de mujeres y población LGBTI, 12 de personas en condición de discapacidad y 13 de nuevas expresiones de la participación.
- Se adelantaron acciones de acompañamiento a la conmemoración de fechas emblemáticas de mujeres y sector LGBTI a nivel Distrital y local como: Conmemoración del Día Internacional de la Mujer y el Día Internacional de la Visibilidad Trans, Día Internacional de la Visibilidad Lésbica, Día Internacional contra la Homofobia y Transfobia, Día Internacional del Orgullo LGBT+, Día Internacional de la Visibilidad Intersexual, Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer y el Día Internacional de la Memoria Trans, Día Internacional de la Visibilidad Bisexual y Día Mundial de la Lucha contra el SIDA y el Día Internacional de la Visibilidad Gay.
- Se realizó el Festival por la Igualdad donde la entidad organizó el concurso Bogotalent, colaboró con la Marcha LGBTI Distrital y Yo Marcho Trans.
- En aras de garantizar los derechos de las personas del Sector LGBTI, se implementó la estrategia de ambientes laborales inclusivos que busca generar ambientes libres de discriminación en torno a la identidad de género, orientación sexual de las personas, dirigido a servidores.
- Se realizó con el apoyo de ACNUR, el festival Panas y Parces para promover la integración de la comunidad migrante en Bogotá, impactando a 24 organizaciones sociales migrantes que trabajan por y para esta comunidad.

- En el mes de diciembre se realizó el Festival a lo Bien por Bogotá, en el que 100 ciudadanos y ciudadanas integrantes de las organizaciones ganadoras de incentivos a través del Fondo Chikaná intercambiaron sus experiencias sobre esta política de estímulos.
- En cumplimiento de nuestra obligación de acompañar los procesos de participación electoral en la ciudad de Bogotá, en el 2022 se adelantaron (3) procesos electorales⁴ a través del sistema de votación electrónica ciudadana - VOTEC⁵.
- Se elaboró el documento de diagnóstico y factores estratégicos de la política pública de comunicación comunitaria, el cual tuvo como insumo principal la información recolectada en la estrategia de participación. En dicha estrategia, se contó con la participación de los diferentes actores interesados e involucrados en la política pública como lo son los medios comunitarios de comunicación comunitaria, instancias de participación de este actor, academia y ciudadanía en general. El documento y sus anexos fue radicado ante la Secretaría Distrital de Planeación para continuar con procedimiento de formulación.
- Se concertó y elaboró el plan de acción, documento técnico de soporte y proyecto de decreto de la política, en participación y articulación con sectores de Gobierno, Cultura, Educación, Desarrollo Económico y Secretaría General de la Alcaldía Mayor, quienes aportarán de manera activa en la política pública por los próximos 12 años. Los documentos que se produjeron en el marco de esta fase de formulación fueron radicados ante la Secretaría Distrital de Planeación para continuar con procedimiento.
- Se publicó el segundo volumen de “Tejiendo sociedad: una mirada a las instancias de participación ciudadana en Bogotá”, el cual recopila y analiza los datos de 310 instancias de participación que diligenciaron el cuestionario de caracterización de la Plataforma de la Participación del IDPAC. La serie “Tejiendo sociedad” también publicó informes periódicos sobre las expresiones asociativas en cada una de las veinte localidades del distrito.
- Se elaboró cartografía sobre la participación ciudadana en Bogotá, que permitió caracterizar, medir las fortalezas y ubicar espacialmente las organizaciones sociales, las Juntas de Acción Comunal, las instancias de participación, los medios de comunicación comunitarios y las organizaciones de propiedad horizontal. También se elaboró un mapa sobre barras futboleras en Suba.
- Se elaboró el informe de balance de la política pública de participación del Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024, y se diseñó una cartilla y presentación de la información del balance. De igual manera, se consolidó el informe de balance de participación de las anteriores administraciones (2016-2020 y 2012-2016).

4 Elecciones de los Consejos locales de discapacidad, Consejo Distrital de Discapacidad y el Consejo Distrital de la bicicleta.

⁵ Cada elección requiere un acondicionamiento en el sistema VOTEC conforme a las características y necesidades de cada uno de los procesos electorales y se emite un acto administrativo (resolución o circular según el caso) mediante el cual se reglamenta el uso de la plataforma para cada una de las elecciones, en cumplimiento de la normatividad que rige a cada una de las instancias y las facultades otorgadas al IDPAC en cada caso concreto.

- Se publicaron tres (3) artículos en prensa sobre fútbol, violencia y participación ciudadana. Asimismo, se elaboró un informe sobre el análisis comparativo y crítico legislación barras Unión Europea y América Latina, y se construyó un documento de recomendaciones a tener en cuenta en la formulación de la Política Pública.
- El artículo Barras Futboleras, pasiones y capital fue aceptado por el comité editor de la revista Palimpsesto, por lo que fue publicado en esta importante revista científica de estudios sociales latinoamericanos. Por su parte, fue aceptado el artículo sobre protestas y movilización social en la Revista de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia.

7.4. Proyecto 7688 Fortalecimiento de las capacidades democráticas de la ciudadanía para la participación incidente y la gobernanza, con enfoque de innovación social, en Bogotá

Este proyecto de inversión busca fortalecer la participación de la ciudadanía en asuntos públicos a través de la formación en capacidades democráticas y organizativas y la promoción de la innovación en la participación ciudadana y la gestión pública de la ciudad, en el marco del propósito de Gobierno Abierto de ciudad establecido en el Plan de Desarrollo Distrital.

La Escuela de la Participación cuenta con un plan de formación que determina los ciclos y cursos a desarrollar en cada vigencia.

La metodología de la Escuela se materializa a través de tres (3) modalidades de formación que responden a las necesidades y características de la ciudadanía para garantizar el aprendizaje, estas son:

- **Modalidad virtual:** Se desarrolla 100% a través de la Plataforma Virtual y tiene como requisitos el acceso a internet y la autonomía en el manejo de herramientas tecnológicas
- **Modalidad virtual asistida:** Sesiones sincrónicas a través de la plataforma de comunicación elegida (Microsoft Teams, Zoom o Google Meet. Cuenta con un tutor que se conecta un número de sesiones concertadas con los y las estudiantes, en grupos de máximo 25 personas, al menos 24 horas en aula virtual y aproximadamente 20 horas de trabajo autónomo). Esta modalidad está dirigida a personas que cuentan con acceso a internet, pero no han desarrollado habilidades completas en uso y aprovechamiento de herramientas tecnológicas
- **Modalidad presencial:** Sesiones concertadas con la ciudadanía, en grupos de 40 a 50 personas. Encuentros de aproximadamente 3 horas que deben completar 30 horas de trabajo en aula y 14 -20 horas de trabajo autónomo. En este momento esta modalidad no está disponible

Por su parte, la estrategia de implementar un laboratorio de innovación social y participación - ParticiLAB, genera espacios para promover la participación ciudadana, la inteligencia colectiva y la solución de problemas de convivencia de la ciudad, a través de las siguientes estrategias: a) Articular ciudadanía y gobierno en los temas de participación e innovación por medio de la sistematización de experiencias relevantes de ciudad; b) Generar prototipos escalables que permitan impactar de manera positiva las localidades afectadas por los proyectos; c) Posicionar al IDPAC como un referente en innovación de Iberoamérica a partir de un ecosistema de innovación en torno a la participación.

Los principales componentes que se desarrollaron en este marco fueron:

- **Papers:** documentos prácticos donde la ciudadanía encontrará material científico sobre las metodologías, aciertos y experiencias de la innovación en lo público
- **Minipublic:** una metodología que sirve para convocar de manera aleatoria a ciudadanos de diferente índole, para que dialoguen y generen contenidos que sirvan de guía definitiva para la toma de decisiones y la participación en Bogotá
- **Diplomado:** es espacio para que la ciudadanía pueda formarse en innovación en la participación, de manera abierta
- **Caja de Herramientas:** se crearán 300 Clubs de la democracia con la participación de 300 Instituciones Educativas donde los niños, niñas y jóvenes podrán interactuar y afianzar las capacidades de participación a través de 1.500 cajas de herramientas que se entregarán durante el cuatrienio
- **Documental:** contaremos la historia del día a día de personas que trabajan por la innovación ciudadana, y el reto que ha sido crear un laboratorio en medio de la pandemia
- **LabLocal:** es un proyecto que utiliza la exitosa metodología de los LABICs en Iberoamérica que busca que los ciudadanos ayuden a encontrar respuestas a los retos locales de la ciudad
- **Microdocumental:** documentar audiovisualmente el desarrollo de los proyectos liderados por el ParticiLab evidenciando el impacto en la comunidad Bogotana y la importancia de la conciencia y la formación como la solución a la inconformidad social actual

Qué logramos

- Se implementaron 21 ciclos de formación desarrollando 53 cursos
- Se formaron 20.648 ciudadanos, a través de la modalidad virtual, presencial y virtual asistida, en los siguientes ciclos de formación:

Tabla 41. Ciclos de Formación Escuela de la Participación

Ciclos de Formación Escuela de la Participación					
Bogotá Activamente	Planea	Retos Bogotá	Ambientales	en	Propiedad Horizontal

Ciclos de Formación Escuela de la Participación		
Fortalecimiento de Organizaciones Sociales	Políticas Públicas y Movilización Social	Bicicleta Movilidad Urbana Sostenible
Empoderamiento y Participación de las Mujeres	Innovación Ciudadana para la participación	Medios comunitarios
Libertad religiosa y espiritualidades	Construcción de Paz con enfoque territorial	Construcción Participativa del Espacio Público
Pactando: Acciones Colectivas y Participación Política	Derechos Humanos y Democracia	Juventud y Transformación Social
Gobierno Abierto	Cuidado y Convivencia	Participación ciudadana y ODS
Fútbol y Participación	Repensemos la Seguridad	Servicio Social Estudiantil

- Se llevaron a cabo cursos dirigidos a las mujeres a través del ciclo Empoderamiento y participación de las mujeres, en el cual se desarrollaron los cursos Derecho a la participación de las mujeres; Escenarios de Poder y Toma de Decisión y Mujer y Movimiento Social, formando a 747 ciudadanas.
- Del total de ciudadanos formados en la vigencia, el 56% (11.543), corresponde a mujeres y el 44% (9.105) son hombres, en diferentes grupos etarios que accedieron a la oferta formativa de la Escuela en la modalidad virtual, virtual asistida y presencial.
- 1.657 (56.4%) jóvenes fueron formados, 6.728 están ubicados en el rango etario entre los 14-17 años y 4.929 entre los 18-27, y los temas desarrollados fueron entre otros: - Juventud y Transformación Social - Juventud territorio y otredad; - Prevención de Maternidad y Paternidad Temprana y Prevención en consumo de sustancias psicoactivas (SPA) - Parceros por Bogotá - Ruta de retos Democráticos Introducción a los Derechos Humanos - Parceros por Bogotá - Ruta de retos Democráticos Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas en Adolescentes y Jóvenes- Jóvenes a la U - Encuentros y Desencuentros Colectivos -Jóvenes a la U - Dilemas Ambientales en Bogotá
- Se consolidaron tres (3) metodologías para la innovación en la participación: Laboratorio de Innovación – LabLocal, cuyo propósito es acortar la distancia entre ciudadanos e instituciones fomentando la participación ciudadana y vinculando distintos actores para encontrar soluciones; caja de herramientas para jóvenes de instituciones educativas, con el que se busca crear grupos de líderes estudiantiles y docentes que comparten intereses comunes en torno a la participación ciudadana, la innovación y los conceptos democráticos, para que desarrollen conjuntamente actividades que fomenten la interacción social dentro y fuera de sus entornos escolares (esta metodología cuenta con herramientas para profundizar en temas de igualdad de género, bullying y participación y valores democráticos); y definición de audiencias procesos de participación de obras públicas en la ciudad de Bogotá, con

la que se busca definir de manera participativa e incluyente las audiencias y productos que se tienen en cuenta en los procesos participativos de Bogotá

- Se realizó el II Congreso de Desaprendizaje: Participar sin prejuicios, en el que participaron 879 personas. En esta versión, se implementó un sensor de emociones para identificar las emociones que genera la exclusión, y de esta manera cuestionar lo aprendido, para convertirlo en objeto de reflexión, diálogo y transformación.
- Se realizó el primer Seminario de Innovación en la Participación para compartir con la ciudadanía metodologías y experiencias entorno a la innovación, en el cual participaron 145 personas de manera presencial.
- Se inició un proceso de co-creación de estudios y diseños con cajas de herramientas temáticas y conceptuales que ayudan a comprender los elementos técnicos de la fase de estudios y diseños del Corredor Verde de la Cerrera Séptima.
- Se iniciaron talleres de co-creación denominados Talleres Séptima, en los cual se retomaron los aportes de los ciudadanos que estructuraron el proyecto para la valoración de esta fase de estudios y diseños.
- Se hizo entrega de la segunda edición del periódico Séptima Verde en los colegios oficiales de la localidad de Suba. En esta edición se puede encontrar la información de la fase de Estudios y Diseños en la que relata cómo se está desarrollando el proyecto, sus beneficios, retos y participación de este.
- Se articuló el ParticiLab en el proceso participativo que adelanta la Empresa Metro de Bogotá y la Administración distrital para definir de manera participativa e incluyente las características específicas de las acciones de intervención urbana con las cuales se compensará a la ciudadanía por la afectación del Monumento a los Héroes en el marco de la construcción de la primera línea metro de la ciudad.

7.5. Proyecto 7723 Fortalecimiento de las capacidades de las Alcaldías Locales, instituciones del Distrito y ciudadanía en procesos de planeación y presupuestos participativos. Bogotá

Este proyecto acompaña técnicamente a las Alcaldías Locales y Entidades del Distrito en los promoción de la participación en los procesos planeación local y presupuestación participativa, implementando acciones en cumplimiento de los Acuerdo 13 de 2000 y 740 de 2019, así como del Decreto Distrital 768 de 2019, a través de asesoría y socialización de la estrategia de evaluación de presupuestos participativos, la política pública de participación incidente y la estrategia de participación para el POT, con el propósito de fortalecer las capacidades de planeación de las alcaldías locales para optimizar espacios de conexión, diálogo e interlocución entre la institucionalidad y la ciudadanía en sus diversas dinámicas organizativas.

Qué logramos

- La estrategia de promoción de la participación en Presupuestos Participativos logró la participación de 235.910 personas en 2022, reportando un crecimiento del 233% con relación al año anterior. En este ejercicio, el IDPAC acompañó el proceso de elaboración de propuestas ciudadanas presentadas en el marco de esta estrategia. También se llevaron a cabo procesos de pedagogía transversal a la ciudadanía,

alcaldías locales, instancias de participación, organizaciones sociales y a los servidores públicos.

- Se realizó el ajuste en la metodología de presupuestos participativos para la vigencia 2022 y con su aplicación se generaron mesas de trabajo con los equipos de participación de las alcaldías locales para la construcción de los planes de asesoría.
- Se implementó la estrategia de articulación territorial a través del acompañamiento a la fase II de Presupuestos Participativos locales 2022, proceso que se dinamizó en 3 etapas: Alistamiento, Registro de Propuestas y Pedagogía - Sensibilización.
- Acompañamiento, socialización y capacitación a los funcionarios y contratistas de los equipos de planeación de las alcaldías locales, sobre los criterios de elegibilidad y viabilidad correspondientes a las metas de participación 2022.
- Socialización y divulgación del proceso de presupuestos participativo a la ciudadanía en general a través de actividades para fomentar una cultura de toma de decisiones sobre la inversión en los Fondos de Desarrollo Local recurriendo a la concepción de participación como derecho, como ejercicio y como condición.
- En el marco de la etapa de consolidación de resultados de la segunda Fase de Presupuestos Participativos se asesoró la suscripción de las actas de Acuerdo Participativo en cada una de las 20 localidades.

7.6. Proyecto 7729 Optimización de la participación ciudadana incidente para los asuntos públicos Bogotá

El proyecto está encaminado a fortalecer las capacidades organizacionales de las instancias formales y no formales de participación para la toma de decisiones, a través de la aplicación del Índice de Fortalecimiento a Instancias de Participación -IFIP-, así como, a la armonización del Sistema Distrital y Local de Participación, el cual comprende la reformulación de la Política Pública de Participación Incidente; la armonización del Decreto 448 de 2007 y el Decreto 819 de 2019; y la propuesta de modificación de los Acuerdos 12 de 1994 y el Acuerdo 13 de 2000.

Qué logramos

- Se implementó el Modelo de Fortalecimiento a instancias de participación establecido en la Resolución 210 de 2021, mediante el cual, se realizaron 160 caracterizaciones, 190 planes de fortalecimiento y 372 instancias con asistencia técnica, todo lo anterior, por medio de 1.863 acciones de fortalecimiento realizadas en todas las localidades del Distrito, donde se atendieron en total a 13.005 ciudadanos y ciudadanas.
- En el marco de la estrategia de acompañamiento a las instancias para la planeación participativa, se realizaron 301 acciones de fortalecimiento en todas las fases del proceso de Presupuestos Participativos, capacitando, asesorando y acompañando a las instancias de participación para que conocieran el proceso, presentaran sus iniciativas y votaran.
- Se actualizó el inventario general de Instancias de Participación, ejercicio realizado por la Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación en articulación con las oficinas de participación de todas las Alcaldías Locales, por medio del cual se

identificaron 1.032 instancias de participación ciudadana, de las cuales el 83% se encuentran activas. De dicho ejercicio, se elaboraron mapas interactivos, mediante los cuales la ciudadanía podrá visualizar toda la información de las instancias a nivel distrital y local.

- Se realizaron dieciséis (16) jornadas de capacitación con las cuales se fortalecieron 305 secretarías técnicas de las diferentes instancias y localidades del Distrito Capital, estableciendo acuerdos de gestión interinstitucional con cada uno de los sectores involucrados.
- Se realizaron los Encuentros de Instancias de Participación por localidades, mediante los cuales se generaron espacios para que las instancias se reencontraran, dialogaran y propusieran acciones que les permitan articularse y producir incidencia frente a las problemáticas que existen en cada una de las localidades. Se estima que en total participaron aproximadamente 200 personas.
- Se implementó la estrategia de visibilización y reconocimiento “Las Instancias hablan”, programa radial gestionado en la emisora DC RADIO, en el cual 14 instancias de participación tuvieron la oportunidad de dar a conocer su trabajo territorial.
- Se elaboró el documento de diagnóstico y factores estratégicos de la política pública de participación incidente, con los insumos recogidos en la fase de agenda pública, la cual desarrolló 11 foros y mesas interlocales, 6 grupos focales con funcionarios e instancias formales, 6 grupos focales con grupos poblacionales diferenciales, 176 encuestas deliberativas, 6 laboratorios de innovación, y 24.000 sondeos ciudadanos. El documento final de la reformulación de la política se encuentra en el trámite de revisión y aprobación.
- Se adelantaron diferentes mesas de concertación con 39 entidades de 17 sectores del distrito para formular el plan de acción de la política pública. De igual forma, se realizó la correspondiente socialización en la Comisión Intersectorial de Participación y el Consejo Consultivo Distrital de Participación Incidente. El plan de acción, documento técnico de soporte y proyecto de decreto fueron radicados ante la Secretaría Distrital de Planeación el 23 de noviembre. Se espera que en el primer trimestre de 2023 sea revisada en sesión de CONPES y finalice el trámite normativo a través de la aprobación por decreto, para iniciar la correspondiente implementación.

7.7. Proyecto 7796 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá

Este proyecto de inversión busca fortalecer las capacidades que promuevan la participación ciudadana y la convivencia, por ello, en él se encuentran inmersos cuatro proyectos estratégicos: Pactando, Obras con Saldo Pedagógico Participativo, Empoderamiento Juvenil y Comunicación para la Democracia. También se apoyan desde éste la estrategia de promoción de la participación, en la cual se agrupan acciones como, La Casa de Experiencias de la Participación y procesos colaborativos de proyectos de ciudad como Corredor Verde, el Plan Parcial Bavaria, la creación de la Nueva Región Metropolitana y el Plan de Ordenamiento Territorial -POT-.

Las metas para la vigencia 2022 fueron: Implementar 14 pactos o procesos de mediación, ejecutar 105 obras con saldo pedagógico participativo, ejecutar 67 iniciativas ciudadanas juveniles para potenciar liderazgos sociales; implementar 30 acciones de fortalecimiento de capacidades organizacionales de Consejos Locales de Juventud; implementar el 30% de la estrategia de comunicaciones e implementar una (1) estrategia de promoción de la participación.

- **Pactando**

El origen de los Pactos con participación ciudadana surge de la voluntad de las partes para adelantar el proceso, puede ser entre instituciones y ciudadanos o entre ciudadanos solamente. Se parte de identificar la problemática que genera la confrontación. Luego, se identifican los actores estratégicos y se procede a establecer mesas de trabajo, si es necesario para abordar la solución a la problemática. A partir de allí, se establecen los puntos de consenso y se definen los acuerdos e instrumentos de seguimiento para continuar con la firma del pacto e iniciar su ejecución y vigilancia. Como los conflictos tienen escalas territoriales, el IDPAC ha definido tres tipos de pactos, los micro a nivel barrial, los meso a nivel de localidad o localidades y el macro a nivel de ciudad o región.

- **Obras con Saldo Pedagógico Participativo**

Por medio de la financiación, asesoría y acompañamiento de obras menores de infraestructura, embellecimiento del espacio público o de tipo social y ambiental, el IDPAC propicia espacios de participación y fortalecimiento del tejido social organizativo y el encuentro comunitario. Los recursos son asignados a través de convocatorias públicas periódicas garantizando el acceso equitativo a todos los territorios de la ciudad e incluso a algunos grupos poblacionales específicos asociados al ambiente, la cultura, el arte, las etnias locales, las instancias comunales: los niños, niñas, jóvenes, adultos y mayores que participan de los espacios propuestos para desarrollar una obra con saldo pedagógico.

- **Empoderamiento Juvenil**

Para conseguir un mayor empoderamiento de los jóvenes, el IDPAC, implementa el modelo de fortalecimiento de organizaciones sociales, el cual contempla el programa de incentivos a través de la convocatoria Jóvenes con Iniciativas del Fondo Chikaná. Además, asesora y acompaña las instancias de participación formales y no formales de juventud, como son los Consejos Locales de Juventud, las Plataformas de Juventud, Mesas de Grafiti, Mesas de Hip-Hop, entre otras.

- **Comunicación para la democracia**

A través del sistema de información para la participación se apoya la labor interna y externa de divulgación de las acciones del IDPAC, así como, la función de promover

valores democráticos. El sistema informativo comprende DC Radio, DCTV y Comunicación Digital (Página Web Participación Bogotá, Facebook Participación Bogotá, Facebook Emisora DC Radio Bogotá, Twitter @BogotaParticipa, Twitter @dcRadioBogota, Instagram Participación Bogotá, Instagram Emisora DC Radio, YouTube Bogotá Participa); utilizando también medios externos (como los Facebook Live) y la sinergia con los medios comunitarios y alternativos.

- **La estrategia de promoción de la participación**

Bajo esta estrategia, el IDPAC, desarrolla múltiples acciones pedagógicas para incentivar o apoyar acciones que promuevan la participación en diferentes escenarios, proyectos o políticas públicas del Distrito Capital. Una de estas acciones es la promoción de nuevos sujetos de la participación como son tenderos en la localidad de Suba, Rafael Uribe Uribe y Ciudad Bolívar. La cual se desarrolla por medio de talleres y encuentros en territorio, que permite a estos actores fortalecerse y reconocer su papel en las nuevas formas de participación.

Por medio de herramientas virtuales y pedagógicas, la Casa de Experiencias de la participación, incentiva la lectura en niños y niñas, con la iniciativa “Maletas Viajeras”. Con “Amarte es Cuidarme” o la “Red de Cuidado Ciudadano”, se promueve el cuidado mutuo, entre niños y niñas, y entre adultos, tanto en la zona urbana como rural. Se reflexiona y sistematiza la experiencia sobre metodologías y didácticas de promoción de la participación.

Para amplificar la participación ciudadana, se cuenta con la plataforma Bogotá Abierta, a través de la cual se promueven retos de ciudad en múltiples temas y de diversas entidades públicas.

Qué logramos con Pactando

- Se firmaron y desarrollaron 14 pactos en los que se establecieron los puntos de consenso y se definieron los acuerdos e instrumentos de seguimiento de cada uno.
- Se aportó en el mejoramiento de la seguridad y convivencia de la ciudad a través de la firma de cinco (5) pactos: a) Pacto por la resignificación del territorio (Hijxs de Usminia); b) Pacto Plaza de Mercado San Carlos; c) Pacto por la vida digna en María Paz; d) Pacto por la convivencia y el espacio público Zona Galerías; e) Pacto Por la integración (contra la Xenofobia)
- Se contribuyó en el mejoramiento de condiciones ambientales y de hábitat de la comunidad a través de la firma de ocho (8) pactos, entre los que se encuentran: a) Pacto CVP - IDPAC Alto Fucha Barrio La Gran Colombia; b) Pacto Huertas Barrio el Carmen - Localidad de Tunjuelito; c) Pacto la Cosecha del esfuerzo Barrio Santa Bárbara - Localidad la Candelaria; d) Eco-Barrio El Recodo; e) Pacto por la vida Campesina; f) Pacto por el parque Canta Rana en la localidad de Usme; g) Pacto Social y Ambiental por el territorio Quebrada Limas; h) Eco-Barrio El Regalo y La Cabaña.

- Se contribuyó con el mejoramiento de la movilidad a través del pacto - Tu Negocio Socio de la Movilidad -, el cual hace parte de la estrategia de cultura ciudadana para mitigar el mal parqueo, como una de las conductas más sancionadas de Bogotá y la que más congestión genera. Esta estrategia está liderada por la Secretaría Distrital de Cultura Recreación y Deporte y la Secretaría Distrital de Movilidad bajo la narrativa #NiCincoMinuticos, con la cual la administración de la ciudad se ha propuesto abordar esta problemática y alinearse a las apuestas por La Bogotá que estamos construyendo.

Qué logramos con las Obras Con Saldo Pedagógico

- Se logró la ejecución de 99 obras, contribuyendo al embellecimiento de espacios públicos y la recuperación de parques de bolsillo, vecinales y/o de equipos biosaludables.
- Se contribuyó a la reactivación económica generando 475 ingresos ocasionales a razón de \$249.677.508 millones de pesos, que beneficiaron al mismo número de personas y de manera indirecta se beneficiaron aproximadamente a 119.000 mil ciudadanos.
- Se contribuyó al reverdecimiento de la ciudad con la siembra de 17.900 plantas y especies ornamentales, medicinales, aromáticas y especias.
- Y se fortaleció el tejido social, con 10.244 respaldos ciudadanos en todo el proceso de gestación de estas.

Qué logramos con el Empoderamiento Juvenil

- 67 organizaciones juveniles se incorporaron al ciclo de fortalecimiento organizativo, de las cuales 60 accedieron al incentivo a través del Fondo Chikaná. De estas organizaciones juveniles, 7 cuentan con enfoque diferencial étnico y están en el proceso de concertación sobre el incentivo que se ajuste a sus necesidades e intereses.
- En el marco de los Consejos Locales de Juventud de las localidades de Santa Fe, Rafael Uribe Uribe y Kennedy, se presentó el Modelo de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales y el Sistema Nacional de Juventudes como orientación en el ejercicio de su rol de consejeros y consejeras de juventud.
- Se desarrollaron 30 acciones de fortalecimiento de capacidades organizacionales de Consejos Locales de Juventud, dando a conocer la oferta institucional para apoyarles de forma técnica y logística, de igual manera se les brindaron herramientas para que desde su autonomía formulen sus estatutos enfocados en la política pública de Juventud, Sistema Distrital de Juventud y Estatuto de Ciudadanía Juvenil.
- Se desarrolló la fase de formación en el marco del modelo de fortalecimiento a los Consejos Locales de Juventud. Creando la Escuela para consejeros y consejeras de juventud de las 20 localidades del distrito de Bogotá, la cual busca brindar herramientas académicas que fortalezcan las capacidades de los consejeros con el ánimo de lograr un excelente desempeño de sus funciones, con la participación de 129 jóvenes.

- Se elaboró conjuntamente con los consejeros de las localidades de Bosa, Tunjuelito, San Cristóbal, Santa Fe, Antonio Nariño, Ciudad Bolívar, Chapinero, Rafael Uribe Uribe, Engativá y Teusaquillo el plan de fortalecimiento.
- En el marco de las acciones de fortalecimiento se realizó asistencia técnica a los Consejos Locales de Juventud de Usaquén, Suba, Bosa, y Ciudad Bolívar, Engativá, Barrios Unidos, Teusaquillo y Fontibón.
- Se aplicó el formulario de caracterización a los Consejos Locales de Puente Aranda, de Santa fe, Sumapaz, Usme, San Cristóbal, la Candelaria, Barrios Unidos a partir del resultado obtenido con el índice de fortalecimiento, se evaluaron evaluar las necesidades y fortalezas de estas instancias de participación para formular el plan de acción.

Qué logramos con comunicación para la democracia

- A través del Sistema Informativo de la entidad, se logró un alcance de 23.356.273 personas, como resultado de la producción de 8.585 productos gráficos, periodísticos, audiovisuales y radiales que facilitaron la participación ciudadana en torno a temas estratégicos de la ciudad, información e interacción con los grupos de valor del IDPAC sobre los contenidos de la oferta institucional.
- Se publicaron 1.028 piezas informativas en el Portal Web del IDPAC.
- Se avanzó en el posicionamiento de la marca IDPAC a través de ruedas de prensa con los medios comunitarios y alternativos, socializando los servicios del IDPAC y respondiendo a todas las inquietudes de la ciudadanía mediante una comunicación activa que contiene más 59.025 interacciones por medio de campañas como “IDPAC Responde” e “IDPAC en Acción”. Así como, 1.344 publicaciones de la entidad por medios externos.
- Se incrementaron 519.111 nuevos seguidores en todas las redes sociales de la entidad.

Qué logramos con la Promoción de la Participación

- Se obtuvo el primer lugar en la segunda medición del Índice Institucional de Participación Ciudadana realizado por la Veeduría Distrital. Lo anterior, refleja el mejoramiento continuo y compromiso de la entidad en materia de promoción de la participación en la ciudad.
- En el marco del modelo de Gobierno Abierto se promovió la co-creación de 23 retos en la plataforma digital Bogotá Abierta, con una participación de 23.635 aportes ciudadanos.

Se prestó orientación a 4.818 ciudadanos por parte de los referentes de participación; divulgando la oferta de servicios instituciones a través del abordaje territorial.

7.8. Proyecto 7712 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá

Este proyecto de inversión busca fortalecer la capacidad operativa y de gestión administrativa de la entidad, robusteciendo la infraestructura y dotación requerida para prestar con mayor oportunidad y calidad los servicios a la ciudadanía y grupos de valor; e implementado el 100% de las políticas de gestión y desempeño en el marco del Modelo integrado de planeación y gestión.

Qué logramos

- Se implementaron las actividades contenidas en el plan de adecuación y sostenibilidad del Modelo de Gestión y Desempeño Institucional, mejorando la calificación en el FURAG (Formulario Único de Reporte de Avance a la Gestión) pasando del 84.14% en la vigencia 2020 a 89.27 % en la vigencia 2021. Esta calificación se mide por los cambios registrados en la vigencia inmediatamente anterior.
- Se implementó el Gestor Documental ORFEO a costo cero en su adquisición y se recibió reconocimiento por parte del Archivo de Bogotá en el avance de la entidad en la consolidación de la gestión documental y el fortalecimiento en la preservación de la memoria institucional y la transparencia en el manejo de la información.
- Se adelantaron 2 convocatorias para implementar la modalidad de Teletrabajo y se vincularon 30 funcionarios a la misma.
- Se adecuó un espacio adicional superior a los 80 m2 para el uso de funcionarios y contratistas en la zona de trabajo colaborativo.
- Se realizó el seguimiento a los PQRS en términos de calidad, oportunidad y se realizó la caracterización de usuarios.
- Se mantuvo actualizado el Sistema de Información Disciplinaria del Distrito Capital - SID, mediante la inclusión de las quejas o denuncias que fueron remitidas a Control Interno Disciplinario.

7.9. Proyecto 7714 Construcción de procesos para la convivencia y la participación ciudadana incidente en los asuntos públicos locales, distritales y regionales Bogotá

Este proyecto de inversión busca fortalecer la capacidad tecnológica y administrativa de la entidad, por medio de la implementación de la política de Gobierno Digital y la arquitectura empresarial y la adquisición de los servicios e infraestructura TI de la entidad.

Para el cumplimiento de este propósito, se ha fortalecido la capacidad operativa y humana del equipo de tecnologías de la información, de tal forma que se transite del soporte técnico a la elaboración de software que permitan automatizar y mejorar el acceso de los grupos de valor de la entidad, a los servicios que presta.



IDPAC



INFORME DE BALANCE SOCIAL 2022

Qué logramos

- Actualización del sistema de mesa de ayuda GLPI.
- Se desarrollaron e implementaron los módulos de
 - a. Caracterización e Índices de Fortalecimiento 2.0 de la plataforma de la participación
 - b. VOTEC JAC de la plataforma de la participación
- Desarrollo e implementación de la versión 2.0 de la plataforma “Bogotá Abierta” <https://www.bogotaabierta.gov.co>
- Se actualizó al protocolo IPV6 para garantizar la conectividad de los dispositivos de la entidad, estando a acordes con la tecnología vigente, y mejorando la prestación de servicio a la ciudadanía
- Creación del Centro de cómputo de respaldo

Elaboró: Juan Pablo Aldana Castañeda, Contratista Oficina Asesora de Planeación

Revisó: Silvia Milena Patiño León, Contratista Oficina Asesora de Planeación

Aprobó: Ana Silvia Olano Aponte, Jefe Oficina Asesora de Planeación