



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

INFORME SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal- IDPAC

Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos

2016-2020

Septiembre 2019



uno una
-todos -todas

#yo participo

Alcaldía de Bogotá



uno una
-todos -todas

#yo participo

Alcaldía de Bogotá



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

INTRODUCCIÓN.....	2
SEGUIMIENTO PLAN ESTRATEGICO.....	2
Objetivo Estratégico GM1. Modernizar la participación en el Distrito Capital	2
Objetivo Estratégico GM2. Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus organizaciones para ejercer el derecho a participar	2
Objetivo Estratégico GM3. Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital	2
Objetivo Estratégico EA1. Adecuar y mantener el Sistema Integrado de Gestión del IDPAC.....	2
Objetivo Estratégico EA2. Fortalecer las herramientas tecnológicas del IDPAC.....	2
Objetivo Estratégico RI1. Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC	2



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional del IDPAC es la herramienta que enmarca el quehacer misional y de apoyo para impulsar el cumplimiento de metas institucionales y de gobierno en materia de participación; en la medida que organiza y focaliza de manera sistemática las acciones de la Entidad, define los objetivos, estrategias y metas, el tiempo para lograrlo, la asignación de recursos y responsabilidades.

La apuesta es lograr una participación incidente, a través de la cualificación de la ciudadanía y sus organizaciones, la territorialización de las acciones y el apoyo a las distintas expresiones y prácticas organizativas para que sean sostenibles, autónomas, gestionen sus proyectos y aporten valor agregado a la ciudad. Lo anterior articulado con la nueva agenda para el desarrollo contenida en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y a través de tres líneas de trabajo: formación en participación, promoción de una participación ciudadana incidente en el Distrito y fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunitarias y comunales.

En el presente documento se encuentra el avance de los indicadores del Plan Estratégico para las vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019 a 30 de septiembre de 2019.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

SEGUIMIENTO PLAN ESTRATEGICO

El seguimiento al Plan Estratégico de la entidad tiene como propósito monitorear permanentemente el cumplimiento de metas institucionales y de gobierno en materia de participación; a través de los seis objetivos estratégicos, a través del promedio de cumplimiento de las iniciativas que componen cada objetivo y de los indicadores orientadores que son de carácter indicativo.

Por su parte, las 19 iniciativas estratégicas, se miden a través de las 38 metas y los 41 indicadores. A partir de la información suministrada en el seguimiento por las dependencias, se obtiene el seguimiento a septiembre de Plan Estratégico Institucional (PEI).

El presente informe comprende seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2016-2020 en cada uno de los seis objetivos estratégicos para el periodo comprendido entre el 1° de enero y al 30 de septiembre de 2019 cuyo porcentaje de seguimiento al cumplimiento promedio fue del 69.67%.

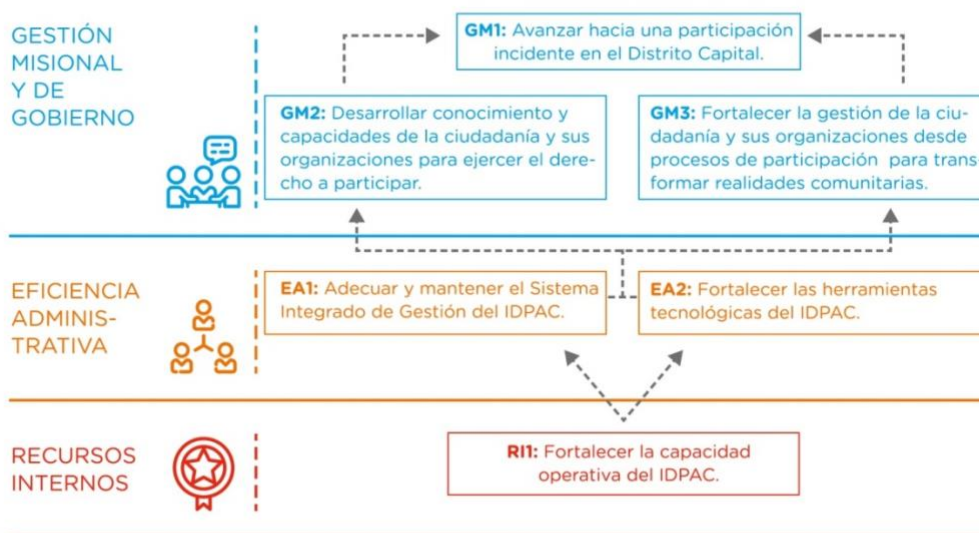


ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC

Mapa Estratégico Institucional

MAPA ESTRATÉGICO DEL IDPAC 2016 - 2020



/ParticipacionBogota @BogotaParticipa
www.participacionbogota.gov.co



Alcaldía de Bogotá

El Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal – IDPAC ha definido seis (6) Objetivos Estratégicos que orientan y detallan el camino trazado para el logro de su visión, a continuación se seguimiento de cada uno para la vigencia 2019 con corte a 30 de septiembre.

A continuación, se presenta el avance por objetivo estratégico y la descripción de las actividades realizadas por el Instituto.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Objetivo Estratégico GM1. Modernizar la participación en el Distrito Capital

A través de este objetivo se busca avanzar hacia una participación incidente en el Distrito Capital, brindando herramientas a la ciudadanía y sus organizaciones para que ejerzan el derecho a participar, de forma que se fortalezca la democracia en la ciudad.

El cumplimiento de dicho objetivo estratégico se encuentra a cargo de las Subdirecciones de Fortalecimiento de la Organización Social, Asuntos Comunales y Promoción de la Participación, las cuales se encuentran vinculados a los objetivos estratégicos GM2 y GM3 reflejando los siguientes datos:

Tabla No. 1 Porcentaje de avance GM1 a 30 de septiembre de 2019

Indicador PEI	Variable	2019
	Promedio de cumplimiento de los indicadores asociados a las iniciativas de GM2 y GM3	Meta
Resultado GM2 y GM3		49.89% 66.50%
Promedio		58.19%

Fuente: Elaboración propia –Seguimiento Plan estratégico Institucional con corte a 30 septiembre 2019

De acuerdo con la tabla 4, se tiene un avance del 58.19% promedio de cumplimiento del Objetivo Estratégico GM1 para el cuatrienio.

Análisis indicadores orientadores

Con relación al análisis comparativo de cifras de participación en Bogotá realizado por parte del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal, podemos indicar que el resultado que tenemos con relación a los indicadores orientadores¹ asociados a este Objetivo estratégico Institucional son:

¹ Tienen un carácter indicativo, toda vez que muestran el comportamiento de variables que pueden orientar la toma de decisiones frente a algunos temas, políticas, programas y planes que lidera o en los que participa la Entidad, pero que su resultado no depende únicamente del IDPAC, sino de las acciones conjuntas y el desempeño de otras Instituciones o Sectores Administrativos. Se resalta que sus resultados presentan sensibilidad ante factores exógenos



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

- **Porcentaje de conocimiento de los espacios e instancias de participación (Encuesta Bienal de Culturas)**

Las estadísticas recopiladas en relación con los asuntos públicos, muestran una tendencia de baja participación de la ciudadanía en los asuntos públicos de Bogotá para el periodo 2007-2015. En la Encuesta Bienal de Culturas (en adelante EBC) de 2007, los ciudadanos señalaron como principales razones por las que la gente no participa: no conoce los espacios de participación (26,7%), no vale la pena participar o no sirve para nada (15,9%), esos espacios están controlados por políticos (11,3%), no sabe qué haría en esos espacios (10,5%) (Secretaria de Cultura, Recreación y Deporte, 2007).

En la EBC de 2013 se identificó un alto desconocimiento de espacios de participación. A la pregunta “De los siguientes espacios de participación, dígame ¿cuáles conoce? y si ha asistido a alguno de ellos”, los ciudadanos respondieron:

Tabla No. 2 Conocimiento y asistencia de espacios de participación 2013

Espacio	No conoce (%)	Si conoce (%)	No ha asistido ² (%)	Si ha asistido (%)
Cabildo Plan de Desarrollo	88,4	11,2	6,4	4,5
Presupuestos Participativos	90,1	9,5	5,5	3,7
Eventos de rendición de cuentas	87,1	12,4	5,5	3,7
Encuentros ciudadanos	82,9	16,7	8,1	8

Fuente: Informe comparativo de cifras de participación en BOGOTÁ, Oficina Asesora de Planeación IDPAC

Este desconocimiento de espacios de participación también fue evidente en escenarios dispuestos por la administración distrital. Según la EBC de 2015, el 90,4% de la población de Bogotá de 13 años o más no había participado en los presupuestos participativos, mientras que el 88,3% afirmó no haber participado en los cabildos ciudadanos.

- **Participación ciudadana en organizaciones sociales**

La Encuesta de Percepción Ciudadana de Bogotá Cómo vamos (en adelante EPC), frente a la pregunta de si ha participado en organizaciones, espacios o redes durante el último año, muestra

² La pregunta por la asistencia solo se le formuló a los que contestaron que si conocían el espacio de participación.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

que para 2018, un 52% de los encuestados respondieron afirmativamente, lo que indica un aumento de 27 puntos porcentuales, respecto a 2015³. Igualmente, este porcentaje (52%) indica un aumento sustancial respecto al promedio del periodo 2012-2015 (29,5%) y 2009-2011 (6,3%).

Gráfica 1. Porcentaje de Ciudadanos que participan en organizaciones sociales 2009 - 2018



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta de Percepción Ciudadana – Bogotá Cómo Vamos

• **Participación ciudadana en Juntas de Acción Comunal**

La EPC muestra que la participación en Juntas de Acción Comunal aumentó 7% entre 2017 y 2018, pasando de un 12% a un 19%; y registrando más del doble de la participación registrada para 2012⁴.

Gráfica 2 Participación en Organizaciones Comunales – EPC Bogotá cómo Vamos

³ Para los años 2016 y 2017, la pregunta incluye la participación del encuestado o algún miembro de su hogar, por tanto no se contempla en el análisis.

⁴ Por variaciones en la pregunta, no se presenta información para años anteriores.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta de Percepción Ciudadana – Bogotá Cómo Vamos

- **Porcentaje de Ciudadanos que participan en organizaciones sociales y Porcentaje de acciones realizadas por los ciudadanos en el último año para resolver un problema (Encuesta de Percepción Ciudadana, Bogotá Cómo Vamos)**

Frente al panorama identificado para el 2018, la Encuesta de Percepción Ciudadana, realizada por Bogotá Cómo Vamos permite identificar una tendencia que muestra un aumento en los niveles de participación de la ciudad, expresado en la participación activa para solucionar problemas y en la participación de la ciudadanía en organizaciones sociales.

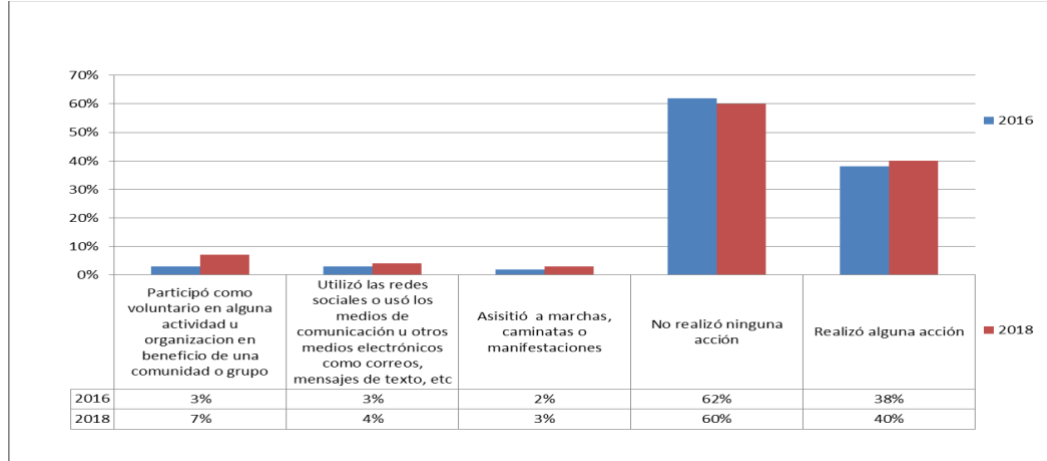
Es así que, con respecto al primer aspecto mencionado la EPC muestra que un 7% de los encuestados participaron como voluntarios en actividades u organizaciones en beneficio de una comunidad, mostrando un aumento de 4% frente a lo encontrado en 2016; un 4% uso redes sociales y otros medios electrónicos para tal fin, frente a un 3% en 2016; y se registró un aumento de un punto porcentual en las personas que asistieron a marchas y manifestaciones como vía para la solución de sus problemas, registrando un 3% para 2018. En total, se identifica que, para 2018, un 40% de los ciudadanos tomaron acciones para la solución de sus problemas, lo que demuestra un ligero aumento frente a 2016, en donde un 38% se manifestó en el mismo sentido.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Grafica No. 3 Acciones realizadas por los ciudadanos en el último año para resolver un problema



Fuente: Informe comparativo de cifras de participación en BOGOTÁ, Oficina Asesora de Planeación IDPAC

Por otra parte, las cifras presentadas por la Encuesta de Percepción con respecto a la participación en organizaciones sociales, permiten hacer una mirada comparativa entre los años 2012 y 2018 en la mayoría de los casos.

Frente a la pregunta de si ha participado en organizaciones, espacios o redes durante el último año, muestra que para 2018, un 52% de los encuestados respondieron afirmativamente, lo que indica un aumento de 16 puntos porcentuales, respecto a 2017⁵. Para periodo 2016-2018, la participación tuvo un promedio de 48,3%, lo que indica un aumento sustancial respecto al periodo 2012-2015 (29,5%) y 2009-2011 (6,3%), donde los bogotanos que participaron en alguna organización, espacio o red fue la siguiente:

⁵ En los años 2014 y 2015, por cambios en la metodología no se registra información de la participación en las diferentes organizaciones. De la misma manera, a lo largo de los años se han venido actualizando las organizaciones por las cuales se pregunta, por lo cual en algunas ocasiones no se encuentran datos al respecto para las primeras mediciones.

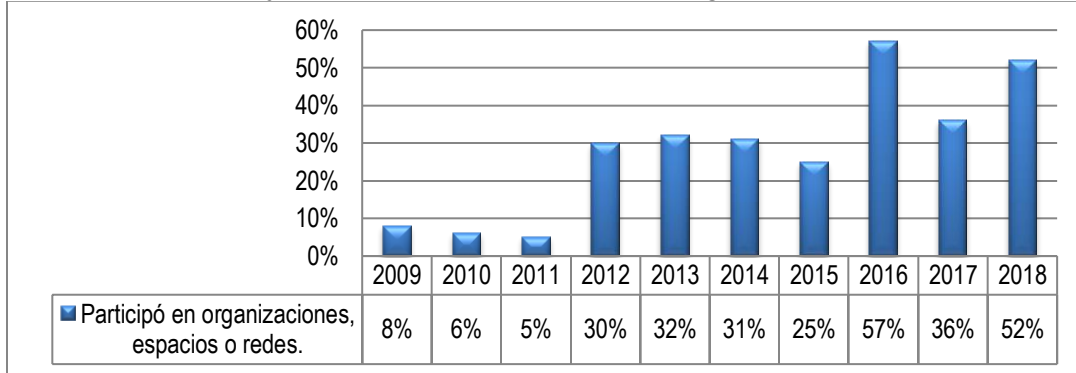
⁶ Para los años 2016 y 2017, la pregunta incluye la participación del encuestado o algún miembro de su hogar.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Grafica No. 4 Porcentaje de Ciudadanos que participan en organizaciones sociales 2012 - 2018

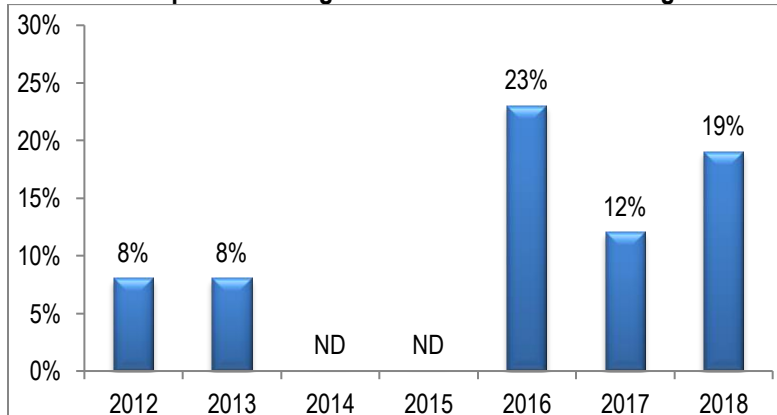


Fuente: Informe comparativo de cifras de participación en BOGOTÁ, Oficina Asesora de Planeación IDPAC

Las anteriores cifras muestran que en el marco de la actual administración se han logrado los más importantes avances en materia de participación ciudadana de los últimos diez años, presentando una mejora de 27% frente a 2015, en donde un 75% de los ciudadanos encuestados indicaron que no participaban en ninguna organización y revirtiendo una tendencia a la baja participación como mostraban las encuestas realizadas entre el 2009 – 2015, donde los bogotanos que no participaron en ninguna organización, espacio o red oscilaban entre 95% y 68%.

Al revisar los datos de manera más cercana la encuesta muestra que la participación en Juntas de Acción Comunal aumentó 7% entre 2017 y 2018, pasando de un 12% a un 19%; y registrando más del doble de la participación registrada para 2012.

Grafica No. 5 Participación en Organizaciones Comunales - Bogotá cómo Vamos



Fuente: Informe comparativo de cifras de participación en BOGOTÁ, Oficina Asesora de Planeación IDPAC

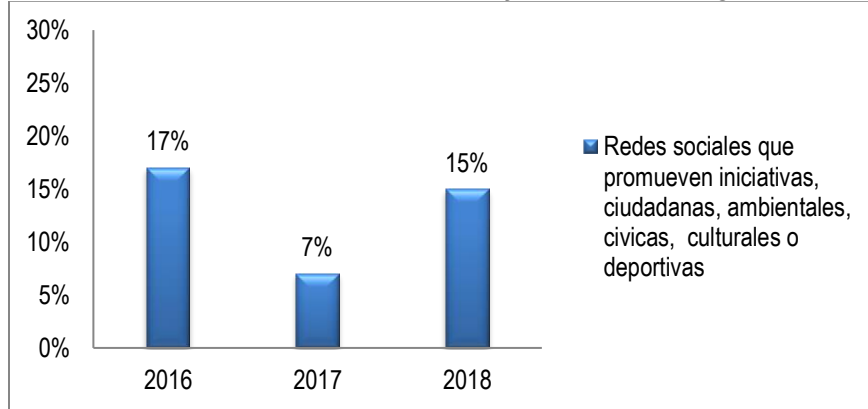
En relación con la participación en redes sociales que promueven iniciativas ciudadanas, ambientales, cívicas y culturales registraron una participación del 15%, aumentando 8 puntos porcentuales frente a los resultados de 2017.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Grafica No. 6 Participación en Redes Sociales y Ciudadanas - Bogotá cómo Vamos



Fuente: Informe comparativo de cifras de participación en BOGOTÁ, Oficina Asesora de Planeación IDPAC

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico GM1. “Modernizar la participación en el Distrito Capital”, se encuentran vinculados a los objetivos estratégicos GM2 y GM3, reflejando los datos que se muestran:

Tabla No. 3 Recursos programados y ejecutados Objetivo GM1 a 30 de septiembre de 2019

Indicador PEI	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
		2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Recursos programados en el Objetivo GM2	Programado	\$ 1.527	\$ 2.064	\$ 3.001	\$ 3.197	\$ 3.198	\$ 12.986
Recursos programados en el Objetivo GM3	Programado	\$ 5.418	\$ 10.283	\$ 14.187	\$ 14.434	\$ 14.282	\$ 58.536
Recursos ejecutados en el Objetivo GM2	Ejecutado	\$ 1.526	\$ 2.064	\$ 3.001	\$ 3.015	\$ 0	\$ 9.604
Recursos ejecutados en el Objetivo GM3	Ejecutado	\$ 5.403	\$ 10.279	\$ 14.142	\$ 12.680	\$ 0	\$ 42.501

Fuente: Elaboración propia –Seguimiento Plan estratégico Institucional con corte a 30 septiembre 2019

De acuerdo a los datos que se muestran en la anterior tabla, se visualiza que los recursos que se han ejecutado para el desarrollo del objetivo estratégico GM1 “Modernizar la participación en el Distrito Capital” durante el cuatrienio corresponden a 52.105 millones de pesos, que representan un 72.85% respecto a lo programado.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Objetivo Estratégico GM2. Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus organizaciones para ejercer el derecho a participar

Con el cumplimiento de este objetivo se pretende brindar a las organizaciones y ciudadanos la formación y el conocimiento suficiente para participar en la construcción de las agendas públicas de la ciudad y generar desarrollo en sus comunidades. Las iniciativas vinculadas a este objetivo se desarrollan a través de la ejecución del proyecto 1013 - *Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad*, a cargo de la Gerencia Escuela de Participación.

Se realizó el seguimiento al Plan de Acción del proyecto 1013, Lo que permite evidenciar el avance de cumplimiento del objetivo estratégico GM2 “*Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus organizaciones para ejercer el derecho a participar*”, obteniendo el siguiente consolidado, así:

Tabla No. 4 Porcentaje de avance por indicador del PEI del objetivo GM2 a 30 de septiembre

INICIATIVA ESTRATEGICA	INDICADOR DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	AVANCE 2019
Ofrecer un portafolio de formación y capacitación para la participación ciudadana incidente	Número de ciudadanos formados	99.46%
Impulsar la creación de un Laboratorio de la participación donde se genere conocimiento y metodologías entorno al ejercicio de la participación ciudadana.	Porcentaje de implementación del laboratorio de la participación	0
Desarrollar procesos de formación con líderes comunitarios y organizaciones a través del intercambio de experiencias nacionales e internacionales	Número de espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes vinculados a Bogotá Líder	75%
	Número de eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales (Bogotá líder)	0.00%
	Número de líderes vinculados a intercambio de experiencias a nivel internacional (Bogotá líder)	75%
PROMEDIO DE AVANCE OBJETIVO ESTRATÉGICO GM2		49.89%

Fuente: Elaboración propia – corte a 30 septiembre 2019

A continuación se presenta la descripción del avance de cada una de las iniciativas e indicadores estratégicos que están asociados y un cuadro con la ejecución de las metas asociadas a este objetivo.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Iniciativas Estratégicas GM2:

- a. Ofrecer un portafolio de formación y capacitación para la participación ciudadana incidente.

Los procesos de formación en participación tienen un enfoque poblacional y territorial, que están articulados interinstitucionalmente y cuentan con la modernización de herramientas pedagógicas. A través de esta iniciativa estratégica se logra el fortalecimiento de las capacidades, visiones y herramientas de las organizaciones y la ciudadanía, a partir de procesos de formación que permiten resolver retos, superando dificultades y complementando los esfuerzos institucionales.

Para ello a través de la siguiente tabla se muestran los resultados que se tienen frente a la cantidad de ciudadanos que fueron formados a través del portafolio de formación y capacitación que el IDPAC tiene establecido para la participación ciudadana incidente:

Tabla No. 5 Resultados del indicador estratégico de la iniciativa estratégica “Ofrecer un portafolio de formación y capacitación para la participación ciudadana incidente”.

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Número de ciudadanos formados	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	No. 2 (*) Formar 42.000 ciudadanos en los procesos de participación.	Meta	1.585	6.692	15.994	14.000	3.729	42.000
			Ejecutado	1.585	6.692	15.994	13.924	0	38.195
			% Cumplimiento	100%	100.00%	100.00%	99.46%	0%	90.94%

Fuente: Informe componente de inversión por entidad con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

En la vigencia 2019, se han formado 13.924 ciudadanos. Este resultado se obtuvo a partir de la ejecución de:

- a. 5.072 ciudadanos formados en procesos presenciales.
- b. 8.852 ciudadanos formados en procesos virtuales.

Durante esta administración se estructuró un Portafolio de Formación con 16 líneas temáticas que permiten fortalecer competencias ciudadanas para la participación, de forma presencial y virtual en las **20 localidades de Bogotá**, en las modalidades de diplomado, cursos y talleres.

En materia de formación virtual, se diseñó e implementó una nueva plataforma, adecuada a las últimas tecnologías de educación digital, con mayor cobertura y mejor accesibilidad para la ciudadanía. Estos cursos son diseñados teniendo en cuenta las dinámicas del territorio, las necesidades de la ciudadanía, entre otros aspectos. Cabe resaltar que cada proceso cuenta con acompañamiento y tutoría permanente de los expertos de la Escuela.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

En los procesos de formación presencial, se elaboraron dos portafolios de formación (2016,2018), con 16 líneas temáticas que responden a las necesidades e intereses de las organizaciones sociales y la ciudadanía para el ejercicio de la participación. De otro lado, se destaca la alianza con instituciones reconocidas en temas de formación, como la Universidad Nacional, la Organización de estados Iberoamericanos OEI, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, el SENA, entre otras, con el objetivo de ampliar y fortalecer el portafolio de formación.

Como resultado, durante el periodo 2016-septiembre de 2019, se desarrollaron 800 procesos de formación compuestos por 4113 jornadas, de las cuales se beneficiaron 38.195 ciudadanos de las 20 localidades de la ciudad. De esta manera, el IDPAC ha contribuido a que las comunidades apropien y se sientan responsables en el uso y cuidado de lo público y cuenten con elementos técnicos para interactuar con el Estado de manera informada. Así mismo estas acciones han incentivado a que las organizaciones cuenten con herramientas para su fortalecimiento interno y para mejorar su gestión a nivel local, logrando así la promoción del ejercicio de la participación, la ciudadanía activa y la democracia.

Con base en los distintos procesos de formación, se construyó un Banco de Metodologías (certificadas académicamente por la Universidad Abierta y a Distancia – UNAD), que recogen las experiencias y enfoques formativos sobre participación Ciudadana. Para septiembre de 2019 el banco está compuesto de 559 documentos metodológicos.

En total, desde el 2016 y hasta el 30 de septiembre de 2019, 38.195 ciudadanos y ciudadanas hicieron parte de nuestros procesos de formación en temas como, derechos humanos, convivencia y solución de conflictos, formulación de proyectos, bienestar y protección animal, entre otros.

- b. Impulsar la creación de un Laboratorio de la participación donde se genere conocimiento y metodologías en torno al ejercicio de la participación ciudadana.

Con el objetivo de innovar en la forma de trabajar las temáticas de la participación, el IDPAC estructuró esta propuesta, que ha sido premiada por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, en la edición 2018 Gobernarte – Premio Eduardo Campos, en la categoría ‘Participación Ciudadana y Generación de Confianza’.

Durante el primer semestre de 2019, el Laboratorio avanzó en el desarrollo la fase de “Generación de Capacidades para la Innovación”, a través de sesiones de prototipado y validación de las ideas de proyecto de las tres organizaciones aliadas. En dichas sesiones se revisaron las ideas propuestas por las organizaciones sociales, se validó el funcionamiento de las mismas, se identificaron dificultades y oportunidades y se realizaron ajustes en las propuestas, para continuar con su proceso de implementación.

La siguiente tabla contiene el avance del cumplimiento en la ejecución de la meta asociada a esta iniciativa:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Tabla No. 6 Resultados del indicador estratégico de la iniciativa estratégica “Impulsar la creación de un Laboratorio de la participación donde se genere conocimiento y metodologías en torno al ejercicio de la participación ciudadana”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de implementación del laboratorio de la participación	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	No. 2 (*) Formar 42.000 ciudadanos en los procesos de participación.	Meta	5%	20%	30%	30%	15%	100%
			Ejecutado	5%	20%	30%	0%	0%	55%
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	0%	0%	55%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1013 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN

A septiembre de 2019, se reporta el cumplimiento del 100% de la meta, el cual corresponde al desarrollo de las siguientes actividades:

El laboratorio de Innovación se enfoca en las comunidades más vulnerables y propicia espacios de innovación integrados y articulados al diálogo social local, incluyente e intergeneracional, para transformar el concepto de innovación a fin de fortalecer la corresponsabilidad ciudadana, de forma tal que se supere la dependencia de soluciones exclusivamente gubernamentales.

Se creó como respuesta a las necesidades expresadas por las comunidades, que reclamaban iniciativas efectivas para lograr un real mejoramiento en su calidad de vida. Se estructuró con el apoyo del Innovation LAB del Banco Interamericano de Desarrollo, como un espacio a través del cual las comunidades pueden intervenir en la identificación de sus problemas y en la construcción colectiva de alternativas diferentes para solventar sus necesidades, de una manera más efectiva, eficaz y sostenible.

Las comunidades que presentan iniciativas al Laboratorio, son acompañadas por expertos investigadores del IDPAC y de la Universidad Nacional de Colombia, desde el momento mismo en que postulan una idea innovadora hasta que se ejecuta un proyecto y se acompaña su sostenibilidad. Lo anterior para asegurar la trazabilidad completa que respalda un real empoderamiento ciudadano.

El Laboratorio incrementa la posibilidad de éxito de las iniciativas comunitarias, al cerrar los espacios para la aparición de intermediarios que pueden entorpecer los procesos comunitarios y elevar los costos de la participación ciudadana. La lógica del Laboratorio ayuda a corregir estas variables al fomentar una relación sostenida y directa entre las instituciones públicas y las comunidades.

El Laboratorio entrega 10 proyectos ejecutados, en fase de sostenibilidad y replicación, todos ellos originados y en beneficio de las comunidades más vulnerables de la ciudad.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Es así como se han mostrado nuevas formas de participar, superando las miradas tradicionales en las cuales los procesos participativos se encontraban enfrascados, haciendo un esfuerzo por ir más allá de los lugares comunes a través de opciones formativas y de fortalecimiento adecuadas con las necesidades de la ciudad. De esta forma el énfasis en la autonomía, las capacidades propias y el trabajo colaborativo han permitido el desarrollo de proyectos e iniciativas sociales, la construcción de redes de organizaciones juveniles, el aporte de ideas a la solución de problemas de ciudad, en donde la relación entre comunidades, organizaciones y las instituciones se ha transformado en una relación de reconocimiento y trabajo en equipo.

c. Desarrollar procesos de formación con líderes comunitarios y organizaciones a través del intercambio de experiencias nacionales e internacionales.

El IDPAC destaca el diseño e implementación de la estrategia Bogotá Líder, que busca fortalecer proyectos e iniciativas significativas de las organizaciones sociales de jóvenes del Distrito Capital, orientadas a trabajar en beneficio de las comunidades.

La metodología de trabajo incluye un proceso de formación, el intercambio de experiencias con otros países o dependiendo del nivel de madurez de la organización, el apoyo mediante la entrega de elementos para contribuir a la consolidación de la convivencia y la diversidad como ejes de paz y de la vida en comunidad.

Para las convocatorias de Bogotá Líder se han postulado alrededor de 446 organizaciones, que hoy conforman la Red Bogotá Líder.

212 organizaciones juveniles han sido formadas por el IDPAC y la Organización de Estados Iberoamericanos OEI en temas relacionados con la gestión de proyectos, su sostenibilidad y las rutas de impacto e incidencia social y comunitaria de los mismos.

63 organizaciones de jóvenes recibieron elementos para el fortalecimiento de sus proyectos entre 2016 y 2018, tales como herramientas, utensilios, materiales especiales y variedad de artículos orientados a las iniciativas en desarrollo. Para el 2019 se tiene proyectado que 23 reciban elementos.

De 2016 a septiembre de 2019, 82 líderes de organizaciones juveniles de Bogotá realizaron intercambios de experiencias en países de Iberoamérica tales como Uruguay, Argentina, Chile, Perú, Ecuador, México y España. Se tiene proyectado que 8 líderes juveniles realicen dichos intercambios durante el último trimestre de 2019.

A continuación, se presenta el avance del cumplimiento en la ejecución de las metas asociadas a esta iniciativa:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Tabla No. 7 Resultados indicadores de la iniciativa estratégica “Desarrollar procesos de formación con líderes comunitarios y organizaciones a través del intercambio de experiencias nacionales e internacionales”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Número de espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes vinculados a Bogotá líder	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	No. 1 Propiciar 89 espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes formados.	Meta	3	41	23	20	2	89
			Ejecutado	3	41	23	15	0	82
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	75%	0%	92.13%
Número de eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales (Bogotá líder)	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	No. 3 Realizar 5 eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales.	Meta	1	1	1	1	1	5
			Ejecutado	1	1	1	0	0	3
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	0%	0%	60.00%
Número de líderes vinculados a intercambio de experiencias a nivel internacional (Bogotá líder)	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	No. 4 Vincular a 90 líderes de las organizaciones sociales en espacios de intercambio de conocimiento a nivel nacional o internacional	Meta	19	26	23	20	2	90
			Ejecutado	19	26	23	15	0	83
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	75%	0%	92.22%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1013 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

De acuerdo a los resultados registrados en la tabla anterior, las metas que mayor porcentaje de cumplimiento presentan son: Propiciar 89 espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes formados y Vincular a 90 líderes de las organizaciones sociales en espacios de intercambio de conocimiento a nivel nacional o internacional, las dos con un 75% de cumplimiento en la vigencia y con más del 92% de cumplimiento en el cuatrienio. Aunque la meta Realizar 5 eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales, aún no presenta ningún avance, se está ejecutando de acuerdo a su programación, por tal razón se espera el reporte de cumplimiento en el siguiente corte.

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico GM2 “Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus organizaciones para ejercer el derecho a participar”, se presentan a continuación:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Tabla No. 8 Uso de los recursos en el desarrollo de los indicadores estratégicos del objetivo estratégico GM2

No. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
66	Número de ciudadanos formados en participación	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	1013 - 2 - Formar 42.000 ciudadanos en los procesos de participación.	Programado	\$ 1.212	\$ 1.747	\$ 2.733	\$ 2.913	\$ 2.957	\$ 11.562
				Ejecutado	\$ 1.211	\$ 1.747	\$ 2.733	\$ 2.731		\$ 8.421
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	93.73%	0%	72,84%
93	Número de espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes vinculados a Bogotá líder	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	1013 - 1 - Propiciar 89 espacios de transferencia de conocimiento realizados por los líderes formados.	Programado	\$ 61	\$ 113	\$ 83	\$ 52	\$ 39	\$ 348
				Ejecutado	\$ 61	\$ 113	\$ 83	\$ 52		\$ 309
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%	0%	89%
70	Número de eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales (Bogotá líder)	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	1013 - 3 - Realizar 5 eventos de intercambio de experiencias en participación con líderes de organizaciones sociales.	Programado	\$ 10	\$ 10	\$ 35	\$ 44	\$ 44	\$ 143
				Ejecutado	\$ 10	\$ 10	\$ 35	\$ 44		\$ 99
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%	0%	69.36%
69	Número de líderes vinculados a intercambio de experiencias a nivel internacional (Bogotá líder)	1013 - Formación para una participación ciudadana incidente en los asuntos públicos de la ciudad	1013 - 4 - Vincular a 90 líderes de las organizaciones sociales en espacios de intercambio de conocimiento a nivel nacional o internacional	Programado	\$ 244	\$ 194	\$ 150	\$ 188	\$ 158	\$ 933
				Ejecutado	\$ 244	\$ 194	\$ 150	\$ 188	\$ 0	\$ 775
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%	0%	83%
TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO GM2				Programado	\$ 1.527	\$ 2.064	\$ 3.001	\$ 3.197	\$ 3.198	\$ 12.986
				Ejecutado	\$ 1.526	\$ 2.064	\$ 3.001	\$ 3.015	\$ 0	\$ 9.604
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	94%	0%	74%

Fuente: Reporte del Ejecución del Proyecto de inversión 1013 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

De acuerdo a los datos que se muestran en la anterior tabla, los recursos ejecutados en el desarrollo del objetivo estratégico GM2 durante el cuatrienio corresponden a 9.604 millones de pesos que representan un avance del 74% con relación a lo programado.

Objetivo Estratégico GM3. Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital

Este objetivo busca fortalecer a la ciudadanía y a las organizaciones sociales, comunitarias y comunales en los diferentes procesos, espacios e instancias de participación del nivel local y distrital para que sean autónomas, sostenibles, gestionen sus proyectos y aporten valor agregado a la ciudad. Las iniciativas relacionadas con este objetivo estratégico se encuentran vinculadas a los proyectos de inversión, 1088 - *Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital*, 1089 - *Promoción para una participación incidente en el Distrito* y 1014 - *Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad*.

Se realizó el seguimiento al Plan de Acción de los proyectos de inversión 1088, 1089 y 1014, para evidenciar el avance de cumplimiento del objetivo estratégico GM3 “Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital”, obteniendo los siguientes resultados:

Tabla No. 9 Porcentaje de avance por indicador del PEI del objetivo GM3 a 30 de septiembre

INICIATIVA ESTRATEGICA	INDICADOR DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	AVANCE 2019
Fortalecer a las organizaciones comunales de primer y segundo grado.	Porcentaje de organizaciones comunales de primer grado fortalecidas	74.96%
	Porcentaje de organizaciones comunales de segundo grado fortalecidas	74.97%
	Número de alianzas con entidad pública o privada para el fortalecimiento de las JAC	0%
	Número de acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones comunales promovidas y acompañadas	60%
Mejorar el ejercicio de IVC sobre las organizaciones comunales	Porcentaje de implementación de la herramienta tecnológica para organizaciones comunales	75%
	Porcentaje de procesos de IVC realizados (priorizados y solicitados)	74.97%
Fortalecer la participación de organizaciones regidas por propiedad horizontal	Consejos Locales de Propiedad Horizontal fortalecidos	60%
	Acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones de Propiedad horizontal	80%
	Porcentaje de avance en la elaboración del estudio de la Política Pública de Participación Ciudadana y Convivencia en Propiedad Horizontal	72%
Implementar una estrategia de articulación	Número de puntos de participación atendidos	100%



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

territorial para fortalecer la gestión del IDPAC en los procesos participativos locales	Número de diagnósticos locales integrales de participación realizados y actualizados	50%
	Porcentaje de ejecución de los planes de acción de equipo territorial	68.5%
Promover la construcción de obras menores, proyectos e iniciativas de carácter social en los barrios del Distrito Capital, con la participación de las organizaciones sociales, comunitarias y comunales.	Obras realizadas con la comunidad bajo el modelo Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas	90.20%
	Iniciativas realizadas con la comunidad bajo el modelo Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas	0%
Desarrollar procesos de fortalecimiento a las organizaciones de mujeres, LGBTI, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad y nuevas expresiones.	Número de organizaciones juveniles fortalecidas	50%
	Número de organizaciones de mujer y género fortalecidas	50%
	Número de organizaciones étnicas fortalecidas	50%
	Número de organizaciones de población con discapacidad fortalecidas	50%
	Número de organizaciones de nuevas expresiones fortalecidas	50%
	Número de campañas de participación para fortalecer el enfoque de derechos	100%
Consolidar una estrategia de comunicación e información para la participación ciudadana incidente.	Número de Retos sobre las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	68%
	Número de ciudadanos registrados en la plataforma Bogotá Abierta	74.99%
	Número de aportes realizados en la plataforma Bogotá Abierta	75%
	Número de impactos en medios de comunicación y redes sociales	90.07%
	Número de procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa realizados.	100%
Asesorar técnicamente y acompañar a las instancias de participación en el Distrito	Propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el DC y las localidades.	57%
	Número de Instancias de participación acompañadas técnicamente	100%
PROMEDIO DE AVANCE OBJETIVO ESTRATÉGICO GM3		66.50%

Fuente: Elaboración propia –Seguimiento Plan estratégico Institucional con corte a 30 septiembre de 2019

A continuación se presenta la descripción del avance de las iniciativas e indicadores estratégicos que están asociados y un cuadro con la ejecución de las metas asociadas a este objetivo GM3.

Iniciativas Estratégicas GM3

a. Fortalecer a las organizaciones comunales de primer y segundo grado.

La Subdirección de Asuntos Comunales, en desarrollo del proyecto de inversión 1088 lidera este proceso. En el marco del fortalecimiento de la organización comunal el IDPAC garantizó que de forma transparente se llevara a cabo el proceso electoral de las organizaciones comunales de primer y segundo grado de Bogotá, para el periodo 2016 – 2020. Actualmente se encuentra que hay 1.795 organizaciones comunales activas, de las cuales 1.655 cuentan con el auto de reconocimiento de su personería jurídica.

Así mismo, se han capacitado a las Juntas de Acción Comunal en temas relacionados con finanzas y proyectos. Por su parte las organizaciones comunales han sido formadas en lo referente a funciones, roles de los dignatarios y depuración de libros de afiliados, para que cumplan mejor sus roles al interior de barrios y comunidades. Frente a las metas programadas para la vigencia 2019, a septiembre se presenta un avance en el acompañamiento de las organizaciones comunales de



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

primer grado de un 9.37% en la vigencia, que corresponde a un 40.62% para el cuatrienio. Lo anterior a través del fortalecimiento en temas administrativos y contables, así como la conformación y asesoría a las comisiones de trabajo. En cuanto a el acompañamiento de las organizaciones comunales de segundo grado, se presenta un avance de 74.97%, mediante jornadas de fortalecimiento en los mismos temas.

A continuación, se encuentra la tabla con el avance del cumplimiento en la ejecución de las metas asociadas a esta iniciativa:

Tabla No. 10 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Fortalecer a las organizaciones comunales de primer y segundo grado”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de organizaciones comunales de primer grado fortalecidas	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.2 Acompañar el 50% de las organizaciones comunales de primer grado en temas relacionados con acción comunal.	Meta	6,25%	12,50%	12,50%	12,50%	6,25%	50.00%
			Ejecutado	6.25%	12.50%	12.50%	9.37%	0%	40.62%
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	74.96%	0%	81.24%
Porcentaje de organizaciones comunales de segundo grado fortalecidas	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.2 Acompañar 100 Porcentaje De Las Organizaciones Comunales De Segundo Grado En Temas Relacionados Con Acción Comunal	Meta	N/A	100%	100%	100%	100%	100%
			Ejecutado	N/A	100%	100%	74.97%	0%	74.97%
			% Cumplimiento	N/A	100%	100%	74.97%	0%	74.97%
Número de alianzas con entidad pública o privada para el fortalecimiento de las JAC	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.4 Generar 1 alianza anual con entidad pública o privada para el fortalecimiento de las JAC	Meta	N/A	1	1	1	1	1
			Ejecutado	N/A	1	1	0	0	
			% Cumplimiento	N/A	100%	100%	0%	0%	
Número de acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones comunales promovidas y acompañadas	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No. 05. Promover Y Acompañar 125 Acciones De Participación Ciudadana Realizadas Por Organizaciones Comunales En El Distrito Capital	Meta	10	35	35	30	15	125
			Ejecutado	10	35	35	18	0	98
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	60.00%		78.40%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1088 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Al final de este periodo de gobierno, se espera que a través del proceso de fortalecimiento se cuente con organizaciones comunales modernas, que tengan herramientas para el cumplimiento de su misión, de forma que promuevan la participación para mejorar las situaciones problemáticas de sus comunidades.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

b. Mejorar el ejercicio de IVC sobre las organizaciones comunales.

Partiendo de la necesidad de modificar el ejercicio de IVC la SAC, en el marco del proyecto 1088, viene desarrollando un nuevo modelo de fortalecimiento cambiando del enfoque reactivo a preventivo en su gestión con las organizaciones comunales de primer y segundo grado de la ciudad, que busca realizar una inspección anticipada y correctiva frente a las dificultades que estas puedan presentar.

Lo anterior no sólo fortalece el movimiento comunal a través de la promoción de ejercicios de transparencia y la rendición de cuentas a los afiliados sino que también genera confianza de la ciudadanía en la junta del barrio, se reducen los costos de intervención, así como el desgaste de las organizaciones y del Instituto, incorporando un enfoque sistémico y de gestión, basado en criterios de riesgos. Es decir, pasar de la reacción de las quejas a una intervención preventiva y oportuna.

A septiembre de 2019 se atendieron el 74.97% de los requerimientos de las solicitudes de inspección, vigilancia y control de las organizaciones comunales priorizadas por la SAC.

De otro lado, el Instituto implementó la plataforma de la participación que a septiembre presenta un avance a 30 de septiembre para la vigencia del 75%. Esta plataforma permite conocer en línea y tiempo real la gestión, documentación, procesos y estados de las organizaciones comunales, brindando los siguientes beneficios tanto para la entidad como para los ciudadanos:

- a) Para la gestión del Instituto, se tiene información en línea de cualquier Organización Comunal del Distrito Capital, como:
- Información básica (dirección, teléfono, localidad, tipo de organización, número de afiliados, barrio, entre otros) de las organizaciones comunales.
 - Histórico de los estatutos de las organizaciones comunales.
 - Autos de reconocimiento emitidos para organización.
 - Dignatarios activos.
 - Histórico del número de afiliados.
 - Histórico de libros registrados (tesorería, bancos, actas de directivas, afiliados, caja, entre otros).
 - Informe de tesorería.
 - Consolidado resolución 083.
 - Actividades, atenciones, fortalecimiento, capacitaciones y apertura de IVC.
 - Dos trámites en línea

- b) Para las organizaciones comunales y ciudadanos:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

- Consulta de información básica de las Juntas de Acción Comunal y las Asociaciones de Juntas organización comunal (dirección, teléfono, localidad, tipo de organización, número de afiliados, barrio, entre otros).
- Consulta de estatutos de las organizaciones de primer y segundo grado del distrito capital.
- Generación de información y certificados de las organizaciones comunales de primer y segundo del Distrito Capital en línea (certificados de existencia y representación legal, registro de libros, certificación de personas, legislación comunal y Modelo de Estatutos, consulta del estado del proceso administrativo sancionatorio).

Con el propósito de garantizar una participación efectiva, libre de discriminaciones en el seno de las organizaciones comunales, el Instituto ha venido promoviendo el empoderamiento de las mujeres en las organizaciones comunales a través del desarrollo de talleres, ejercicios de sensibilización, procesos de formación, empoderamiento político y liderazgo, que permiten ampliar el espectro de participación de las mujeres en los territorios de las Juntas y fortalecer su capacidad de autogestión.

Tabla No. 11 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Mejorar el ejercicio de IVC sobre las organizaciones comunales”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					Cuatrienio
				2016	2017	2018	2019	2020	
Porcentaje de implementación de la herramienta tecnológica para organizaciones comunales	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.6 Implementar en un 100% una herramienta tecnológica que facilite el seguimiento al grado de aplicabilidad del fortalecimiento y la Inspección Vigilancia y Control a las Organizaciones Comunales	Meta	1%	29%	30%	30%	10%	100%
			Ejecutado	1%	29%	30%	22.50%	0%	75%
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	75%	0%	82.50%
Porcentaje de procesos de IVC realizados (priorizados y solicitados)	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.1 Atender en un 100% los requerimientos de Inspección, vigilancia y control de las organizaciones comunales que sean identificadas como prioritarias por la Subdirección de Asuntos	Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Ejecutado	100%	100%	100%	74.97	0%	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	74.97%	0%	

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1088 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

De acuerdo a lo anterior se precisa que a 30 de septiembre de 2019, se realizaron las siguientes acciones:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

- Se desarrolló un nuevo modelo de Inspección, Vigilancia y Control de Organizaciones Comunales, con un enfoque preventivo, que ha permitido: 14.000 jornadas de asesoría técnica y jurídica, 3.100 sesiones de capacitación, 1.030 Auditorías para Fortalecimiento, 218 Diligencias Preliminares, 77 fallos, 36 JAC suspendidas, 36 JAC suspendidas, 511 Dignatarios Investigados.
- Se ha promovido y acompañado 98 acciones de participación ciudadana realizadas por Organizaciones Comunales en el Distrito Capital.

c. Fortalecer la participación de organizaciones regidas por propiedad horizontal

Buscando fortalecer a las organizaciones de propiedad horizontal del Distrito se han adelantado foros locales, orientados a dar a conocer aspectos de la Ley 675 de 2001 y Código de Policía. De la misma forma se han realizado seminarios taller con el fin de brindar herramientas de participación ciudadana que les permitan organizarse conforme a lo establecido en la Ley y mejorar aspectos de convivencia en su comunidad.

En el tema de propiedad horizontal, conforme a lo establecido en el Acuerdo Distrital 652 de 2016, se promovió la creación y conformación de 19 Consejos Locales de Propiedad Horizontal en el Distrito Capital, siendo estos una instancia de participación ciudadana de carácter consultivo y asesor de la Administración Local, en los planes, programas y proyectos que involucran a las propiedades horizontales establecidas en cada localidad.

Así mismo, se ha avanzado en la conformación del Consejo Distrital de Propiedad Horizontal, cuya instalación por el Alcalde Mayor, está prevista para el 26 de noviembre de 2019; es de resaltar, que por primera vez las personas vinculadas al sector de la propiedad horizontal tendrán un espacio exclusivo de interlocución con la Administración para la construcción de ciudad.

Igualmente el fortalecimiento a las organizaciones de propiedad horizontal este último año se ha centrado en actividades tales como la orientación en la formulación de su reglamento interno, la asesoría en la construcción de su plan de acción y la articulación con Entidades del Distrito de acuerdo a sus necesidades.

Se realiza seguimiento a las mesas de trabajo a través de los Consejos Locales de Propiedad Horizontal y la comunidad en general, para la identificación de necesidades y soluciones a problemáticas en cuanto a la participación ciudadana y convivencia con Propiedad Horizontal del Distrito Capital, en las siguientes localidades:

- Bosa: revisión y seguimiento al plan de Acción.
- Puente Aranda: se realizó capacitación Decreto 448-2017, seguimiento y aprobación del plan de acción.
- Usme: seguimiento del plan de Acción y proceso de elección de consejeros faltantes.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Los Mártires: Presentación de los avances del Plan de Acción Consejo Local de Propiedad Horizontal (CLPH) y presentación de sugerencias para el logro de avances.

- Santa fe: seminario de buenas prácticas de administración en la Propiedad Horizontal.
- Candelaria: seminario de buenas Practicas de administración en la Propiedad Horizontal.
- Engativá: seguimiento y realización del Foro de propiedad horizontal en la localidad.
- Barrios Unidos: fortalecimiento Instancias de participación Plan de Acción Consejo Local de Propiedad Horizontal (CLPH).
- Engativá: modificación al reglamento interno y avances en la elaboración del Plan de Acción.
- Teusaquillo: Elaboración plan de Acción y socialización de Resolución 188 de 2019.
- Kennedy: Seguimiento al Plan de Acción.

Sumado a lo anterior, y tomando como punto de partida el compromiso adquirido en el Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos, el IDPAC avanza en la fase preparatoria y de agenda pública para la construcción de la Política Pública para la Participación de las Organizaciones Comunales y de Propiedad Horizontal en el Desarrollo de la Comunidad.

La formulación de esta política implica la oportunidad de responder a los retos de gobernanza urbana, desarrollo sostenible y ordenamiento territorial, a través de la promoción de la participación de dos formas organizativas históricas en el desarrollo de la comunidad. Se espera además, contribuir a que las entidades distritales y del orden nacional, encuentren en estas organizaciones un aliado fundamental para llevar al ciudadano, en su entorno más próximo (el barrio), la oferta institucional en distintos temas, y especialmente en los relacionados con participación, espacio público, seguridad y convivencia.

La siguiente tabla detalla el avance del cumplimiento en la ejecución de las metas asociadas a esta iniciativa, vinculada al proyecto 1088:

Tabla No. 12 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Fortalecer la participación de organizaciones regidas por propiedad horizontal”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio				
				2016	2017	2018	2019	2020



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Consejos Locales de Propiedad Horizontal fortalecidos	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.8 Fortalecer los 19 Consejos Locales de Propiedad Horizontal en el Distrito Capital	Meta	3	3	5	5	3	19
			Ejecutado	3	3	5	3	0	14
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	60%		73.68%
Acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones de Propiedad horizontal	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.7 Acompañar 50 acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones de Propiedad horizontal.	Meta	5	16	14	10	5	50
			Ejecutado	5	16	14	8	0	43
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	80%		86%
Porcentaje de avance en la elaboración del estudio de la Política Pública de Participación Ciudadana y Convivencia en Propiedad Horizontal		No.9 Elaborar en un 100% el estudio que defina la metodología y los mecanismos de implementación de política pública de Participación Ciudadana y Convivencia en Propiedad Horizontal.	Meta	N/A	40%	40%	10%	10%	100%
			Ejecutado	N/A	40%	40%	7.2%	N/A	87.20%
			% Cumplimiento	N/A	100%	100%	72%	N/A	87.20%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1088 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Los beneficios que trae para el Distrito Capital son organizaciones de propiedad horizontal fortalecidas en temas de convivencia, resolución de conflictos, participación en instancias de diálogo y decisión, a través del acompañamiento continuo y con el fin de conformar una sociedad más amable y participativa.

- d. Implementar una estrategia de articulación territorial para fortalecer la gestión del IDPAC en los procesos participativos locales.

En el marco del fortalecimiento de la gestión territorial del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal – IDPAC, se ha definido como iniciativa estratégica la construcción e implementación de una estrategia de articulación territorial que permita articular la oferta institucional frente a las dinámicas de participación de la ciudadanía, apoyada en la conformación de un equipo colaborativo que asesora, informa y acompaña técnicamente a la comunidad, la Alcaldía Local y demás instituciones responsables de los procesos de participación en cada una de las localidades.

Dicho fortalecimiento desde una estrategia de articulación territorial responde necesariamente a las orientaciones normativas brindadas por el Decreto 443 de 2007 y Decreto 403 de 2006, los cuales determinan la necesidad de generar una articulación de acciones de participación ciudadana que fortalezcan el Sistema Distrital de Participación, con el fin de garantizar la articulación entre los niveles local y distrital y la coordinación institucional en el orden intrasectorial y transectorial, cuyas competencias serán transversales a la construcción del proyecto de ciudad.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC

Igualmente, dicho despliegue estratégico responde al reto definido en el Plan de Desarrollo Distrital Bogotá Mejor 2016 -2020, en el cual en su artículo 123 define que la Administración Distrital diseñará e implementará una estrategia de abordaje territorial que promueva la atención integral de las problemáticas sociales prioritarias, la participación ciudadana y comunitaria, el fortalecimiento de la gestión local y la convivencia, la paz y la reconciliación, en el marco de la garantía de derechos y el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Frente al desarrollo de los diagnósticos por localidades se planteó la necesidad de identificar el contexto de cada localidad, con el fin de hacer un acercamiento de las principales dinámicas sociales, de igual manera identificar los principales actores que hacen parte de los espacios de participación, para ello se define diagnóstico local como un insumo que permite visualizar de manera integral la situación de la participación en la localidad, teniendo en cuenta el enfoque comunal, poblacional y de instancias de participación, y con el propósito de focalizar acciones para la generación de procesos participativos acorde con las características de cada localidad.

Esta acción se enmarca en el Decreto 448 de 2007 en el artículo 5° de la relación de información y comunicación, en el numeral a. Insumos: ... *En aspectos propios de los procesos de participación, tales como caracterizaciones, bases de datos y diagnósticos de las dinámicas distritales y locales objeto de política pública, (...) evaluaciones de las políticas públicas, metodologías en participación, entre otros.*

Modelo de articulación local



Tabla No. 13 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Implementar una estrategia de articulación territorial para fortalecer la gestión del IDPAC en los procesos participativos locales”

Indicador PEI	Proyecto de	Meta proyecto de	Variable	Magnitudes cuatrienio
---------------	-------------	------------------	----------	-----------------------



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

	Inversión asociado	inversión asociada		2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrenio
Número de puntos de participación atendidos	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.5 Atender 20 puntos de Participación IDPAC	Meta	20	20	20	20	20	20
			Ejecutado	20	20	20	20		
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%		
Número de diagnósticos locales integrales de participación realizados y actualizados			Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Ejecutado	100%	100%	100%	50%		
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%*		
Porcentaje de ejecución de los planes de acción de equipo territorial			Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Ejecutado	100%	100%	100%	68.5%		
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	68.5%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1089 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

*Este porcentaje está dado de acuerdo a las actividades de gestión realizadas durante el año para lograr cada uno de los diagnósticos de las 20 localidades.

De acuerdo con lo anterior, a septiembre se presentan los siguientes avances:

Los Espacios de Participación del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC son puntos de encuentro locales que brindan a la ciudadanía un acceso directo al portafolio de servicios y a la oferta institucional para garantizar y materializar el derecho a la participación incidente en el Distrito Capital. Desde la vigencia 2018, se ha brindado atención permanente en los 20 espacios locales de participación, de los cuales 19 son fijos y 1 es itinerante - Sumapaz, debido a las características geográficas de esta localidad.

En cada Espacio Local de Participación se brinda información y orientación al grupo, organización, instancia y/o ciudadanía solicitante, mediante la implementación de un cronograma de asesoría y acompañamiento por parte de cada una de las Gerencias y Subdirecciones del IDPAC, especificando las responsabilidades de cada dependencia. Así mismo, se implementa un formato de evaluación de satisfacción de servicio por parte de quien realiza la solicitud, dicho informe se remite al área de Atención al Ciudadano de la Entidad y reposa como soporte de la gestión realizada.

En este sentido, la caracterización de Instancias de participación, desarrollada en esta administración, permitió establecer una línea de base inexistente hasta ese momento en la ciudad. Lo que conllevó a que en el 2018 la implementación de una estrategia de intervención para impulsar un proceso de maduración de las instancias de la ciudad y diseñar acciones puntuales en sus planes de acción acorde a las necesidades identificadas.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

En este orden de ideas, temáticas que las instancias no contemplaban, comenzaron a ser evidenciadas y fueron abordadas, como mínimo en las instancias priorizadas para ser intervenidas (que variaron en los años 2018 y 2019). Entre los casos más relevantes se destacan los relacionados con el de seguimiento permanente y/o rendiciones de cuentas en el marco de la Ley 1757 de 2015, involucrando procesos de diálogos de doble vía y rendición de cuentas de las mismas instancias hacia los grupos de interés a quienes representan y la exigibilidad a las entidades públicas de dichos procesos.

Durante el periodo 2016-2019 se han acompañado técnicamente cada mes, a 100 instancias de participación.

- e. Promover la construcción de obras menores, proyectos e iniciativas de carácter social en los barrios del Distrito Capital, con la participación de las organizaciones sociales, comunitarias y comunales.

En el 2016, conforme a lo establecido en el artículo 61 del Plan Desarrollo Distrital (Acuerdo 645 de 2016) se puso en marcha el Modelo de Participación de Organizaciones Sociales, Comunales y Comunitarias “Uno más Uno = Todos, Una más Una = Todas”, el cual ha permitido fortalecer proyectos e iniciativas de la ciudadanía y desarrollar obras menores con incidencia social para la transformación de sus entornos, el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad mediante proyectos sociales liderados por vecinos y organizaciones sociales y garantizando la interacción entre la comunidad y la administración.

En este sentido la ejecución de obras menores con incidencia social han sido desarrolladas con el fin de fortalecer la participación ciudadana, así como la apropiación del territorio a partir de acciones conjuntas encaminadas a la recuperación y rehabilitación de zonas identificadas con la comunidad, por medio del mantenimiento, adecuación y dotación de espacios de uso colectivo como andenes, plazas, plazoletas y alamedas. Así como ejecutando labores de mantenimiento de pisos, dotación y/o reemplazo de mobiliario (bolardos, canecas, sillas, etc.), reemplazo de piezas prefabricadas (sardineles, adoquines, losetas, etc.), mejoramiento de fachadas, entre otros, encaminado a la conservación y cuidado, como parte del mejoramiento integral del espacio colectivo.

Para el desarrollo de las obras se contó con una serie de documentos como el Protocolo de Obra en donde se estipularon dieciséis pasos que en términos generales comprendían la ruta a seguir para realizar el acercamiento con la comunidad, reconocimiento del territorio, presentación del modelo, desarrollo de la intervención y sostenibilidad en la zona, con base en el documento de priorización zonales proyectado cada año en cumplimiento de cuatro criterios: intersecciones zonales de los proyectos metropolitanos; demandas de intervención propuestas por Entidades del Distrito, Alcaldías locales, organizaciones sociales y/o comunidad; sostenibilidad de Obras Menores con Incidencia



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Ciudadana; Territorios en donde el Instituto Distrital de la Participación y la Acción Comunal haga parte de planes especiales.

A 30 de septiembre de 2019 se han desarrollado con la comunidad 105 Obras Menores con Incidencia Ciudadana (se proyecta que sean 110 a 31 de diciembre de 2019) en las 20 localidades del Distrito 2 en 2016, 12 en 2017, 45 en 2018 y 50 para la vigencia 2019, por medio de lo cual se ha dado cumplimiento a la meta de Plan de Desarrollo.

En la siguiente tabla se encontrará la información asociada al cumplimiento de las metas del proyecto 1089, relacionadas con esta iniciativa.

Tabla No. 14 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Promover la construcción de obras menores, proyectos e iniciativas de carácter social en los barrios del Distrito Capital, con la participación de las organizaciones sociales, comunitarias y comunales”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Obras realizadas con la comunidad bajo el modelo Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas	1089 - Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.4 Desarrollar 120 obras bajo la metodología Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas, desarrolladas y entregadas a la comunidad	Meta	2	12	45	51	10	120
			Ejecutado	2	12	45	46		105
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	90.20%		87.50%
Meta			92	47	51	50	0	240	
Ejecutado			92	47	51	0*	0	190	
% Cumplimiento			100%	100%	100%	0%		76%	
Iniciativas realizadas con la comunidad bajo el modelo Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas									

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1089 con corte a 30/06/2019- Sigparticipo

(*) A septiembre 30 se han seleccionado 60 proyectos en la convocatoria Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas, los cuales se reportarán una vez inicien la ejecución.

- f. Desarrollar procesos de fortalecimiento a las organizaciones de mujeres, LGBTI, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad y nuevas expresiones

En el marco del proyecto 1014, se han logrado fortalecer organizaciones sociales juveniles, de mujer y género, etnias, población con discapacidad y de nuevas expresiones en el Distrito Capital para la participación incidente. El trabajo se ha centrado en fortalecer a las organizaciones sociales y



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

promover su participación efectiva en la formulación y deliberación de temas públicos y en su incidencia directa en los asuntos que puedan afectarlos, mediante ejercicios permanentes de proposición, discusión y concertación con la Administración.

Igualmente se han realizado procesos objetivos, convocatorias y proyectos técnicos para el fortalecimiento de las organizaciones de la ciudad, como Uno más Uno = Todos, Una más Una = Todas. Así mismo, se aumentó la oferta institucional para las nuevas expresiones de los diferentes grupos poblacionales de la ciudad, como bici-usuarios, animalistas, ambientalistas, migrantes, niños y niñas, barristas, persona mayor, víctimas del conflicto armado, barras futboleras, artistas urbanos (hip hop, grafiti).

A continuación, se describen los principales logros por cada grupo poblacional y de nuevas expresiones.

Organizaciones Étnicas

Se implementó y desarrolló a nivel distrital la **estrategia Vive la Diversidad**, Termina con la discriminación con un capítulo contra la discriminación racial, que articuló a entidades distritales públicas, empresas privadas, instituciones educativas públicas y privadas de educación básica primaria, secundaria y superior.

De igual manera, se avanzó en el desarrollo de los planes integrales de acciones afirmativas para los grupos étnicos en el marco de los procesos de fortalecimiento de las organizaciones sociales y la garantía al derecho fundamental de la participación. Como resultado de los procesos de concertación y de la materialización de dichos planes, se apoyó y coordinó la conmemoración de fechas representativas de los grupos étnicos como la Gala de Premiación “Benkos Bioho”, el Encuentro de pueblos indígenas (escenarios de socialización y construcción participativa), el día internacional del pueblo Rrom o Gitano y la Semana Raizal.

La Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de IDPAC en el marco de los procesos de fortalecimiento a los grupos étnicos publicó el documento “Pueblos Indígenas y Justicia Propia en Bogotá”, que contiene resultados del ejercicio de investigación con catorce (14) pueblos indígenas residentes en la ciudad, como herramienta de socialización, discusión, visibilización, materialización del derecho a la participación de la población indígena presente en la ciudad y posicionamiento de la justicia propia como elemento cultural y social para la construcción de una ciudad sin discriminación racial.

De otro lado, se realizó un proceso integral de acompañamiento y asesoría para la protección y garantía al derecho fundamental de la participación en el proceso de Consulta Previa en la etapa de protocolización con el Cabildo Indígena Muisca de Bosa en el marco del proyecto “Plan Parcial El



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Edén – El Descanso” de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., dentro de este mismo proceso se contribuyó a la construcción y consolidación de acuerdos donde IDPAC asume el compromiso de apoyar un proceso de formación autónomo (conforme a usos y costumbres) al interior del Cabildo.

De la misma forma se resalta que se ha ejercido la Secretaría Técnica de los Consejos Locales Afro.

Fortalecimiento de Organizaciones sociales de personas con discapacidad

- Encuentros de Consejeras y Consejeros Distritales y Locales de Discapacidad: con el objetivo de fortalecer y promover la participación incidente de los líderes y lideresas, Consejeros y Consejeras Locales y Distritales de discapacidad dentro de las instancias locales y distritales, se han realizado durante esta administración tres encuentros con la participación de 240 personas en 2018, 200 personas en 2017 y 85 personas en 2016. Esta Acción Afirmativa es apoyada por el IDPAC y la Secretaría Distrital de Gobierno.
- Gala de Exaltación y Reconocimiento de las personas con discapacidad, cuidadores, cuidadoras y sus familias: visibiliza y destaca la participación y liderazgos otorgando 18 galardones, en las categorías de desarrollo de Capacidades y Oportunidades, Ciudadanía Activa, Cultura Simbólica, Entorno Territorio y Medio Ambiente. Durante esta Administración se han llevado a cabo tres versiones con la participación de 640 personas en 2016, 400 en las 2017 y 660 personas con discapacidad, cuidadores (as) y sus familias en el 2018. Para la versión de 2019 se espera contar con la participación de 700 personas. Esta Acción Afirmativa es apoyada por la Secretaría Distrital de Gobierno y la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte.

Finalmente, cabe destacar que en el marco de la Política Pública Distrital de Discapacidad, se desarrollaron procesos de formación a las organizaciones y/o procesos de personas con discapacidad mediante la cualificación de líderes/as, consejeros/as, con el acompañamiento de la Gerencia de Escuela. Las metodologías de estos procesos fueron diseñadas bajo un enfoque diferencial y específicamente ajustadas a la población con discapacidad y cuidadoras/es. Se destacan dos procesos:

- Diseño Diverso a la Política Pública: generó herramientas para participación ciudadana y el conocimiento sobre el ciclo de las Políticas Públicas, se realizó en 14 localidades del Distrito, contó con la participación de 329 personas en 66 sesiones a nivel Distrital.
- Herramientas para participar en la reformulación de la Política Pública de Discapacidad: en articulación con el Sistema Distrital de Discapacidad-SDD, este proceso fortaleció la incidencia en la participación de la población con discapacidad, cuidadores y sus familias.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Se desarrollaron cinco sesiones (con una duración de 15 horas), en 17 localidades de Bogotá; se certificaron 211 líderes y lideresas.

Promoción de la participación de organizaciones de mujer y género

Se implementó el Plan de Transversalización e Institucionalización de Equidad de Género, mediante el cual se incorporó la perspectiva de género en los procesos y procedimientos de cada una de las áreas de la entidad, como resultado de ejercicios de planeación y coordinación de acciones que incluyeron ejercicios de formación y sensibilización en Política Pública de Mujer y Equidad de Género y Política Pública LGBTI.

En ese sentido, es importante destacar que el IDPAC ha incluido la igualdad de género en los planes de bienestar y capacitación, mediante el diseño de estrategias participativas para el desarrollo de políticas laborales incluyentes en la entidad. También ha logrado que servidoras y servidores públicos apliquen en su quehacer administrativo los enfoques de derechos de las mujeres y de género, mediante el desarrollo de procesos de sensibilización, para disminuir barreras de acceso institucional frente a la igualdad de género.

De otro lado, se destaca el diseño e implementación de la estrategia Distrito Diverso, a través del cual se desarrollaron acciones a favor de las personas de los sectores LGBTI de la ciudad, en articulación con las organizaciones sociales, entidades responsables de la Política Pública y establecimientos de homosocialización, en pro de visibilizar las expresiones de los sectores y transformar los imaginarios negativos que hay hacia las personas con identidades de género y orientaciones sexuales diversas.

Se realizaron procesos de formación con mujeres de los Comités Operativos locales de Mujer y Género de la ciudad, en temas relacionados mayoritariamente con Derechos Humanos, TIC'S y Control social. Así mismo, la Gerencia gestionó y acompañó el desarrollo de procesos pedagógicos asociados a Formulación y Gestión de Proyectos, Comunicación Estratégica, Liderazgo y Empoderamiento político.

Frente a la conmemoración de las fechas emblemáticas de las mujeres y las acciones afirmativas que se han establecido en los instrumentos distritales, nacionales e internacionales, el IDPAC realizó anualmente la conmemoración del Día Internacional de los Derechos de las Mujeres, el Día Internacional de la Acción por la Salud Plena de las Mujeres y el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia hacia las Mujeres.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Desde el 2017 se inició la construcción de las agendas sociales de mujeres transgénero, hombres transgénero, mujeres lesbianas y personas bisexuales, con quienes se han desarrollado encuentros periódicos para la identificación de sus necesidades y la priorización de acciones que permitan la garantía de derechos asociados a la participación y representación, salud, educación y trabajo. En el marco de esta implementación, se han realizado acciones de formación sobre participación para el desarrollo de capacidades y competencias laborales que les permitan la cualificación y la obtención de empleos dignos acordes a sus intereses.

Finalmente, cabe destacar que se realizó la vinculación de organizaciones sociales de mujeres y de los sectores LGBT a los procesos estratégicos de la entidad como Bogotá Líder y Uno más Uno = Todos; Una más una = Todas, por medio de los cuales se brindaron insumos para el fortalecimiento organizativo a través de la entrega de elementos o el intercambio de experiencias en países de Iberoamérica.

Fortalecimiento de organizaciones de jóvenes

Se logró la implementación y operación del Sistema Distrital de Juventud, inactivo desde el año 2009, a través de acciones conjuntas para promover la participación juvenil en los diferentes procesos desarrollados en la ciudad. En este sentido, se dinamizó el Subsistema de Participación de las Juventudes con la conformación de 19 Plataformas Locales de las Juventudes y una Plataforma Distrital; 18 Mesas Locales de Grafiti, 14 Mesas y Consejos de Barras Futboleras; así como la creación y/o reactivación de la Mesa Distrital de Jóvenes Interreligiosos, la Red de Jóvenes Comunes y la Mesa Multipartidista.

Por otra parte, para la operación del Subsistema Institucional y las Comisiones de Concertación se logró la conformación de los Comités Operativos Locales de la Juventud en las 20 localidades de la ciudad, espacios mixtos en el que participan representantes institucionales y jóvenes de los diferentes procesos de la ciudad para la implementación y concertación de acciones que permitan transformar las realidades y reconocer las diversas expresiones juveniles existentes.

Para contribuir con el funcionamiento del Sistema Distrital de Juventud, se creó el Índice de Fortalecimiento de Organizaciones Sociales – IFOS, el cual fue aplicado inicialmente a las organizaciones juveniles. Actualmente se cuenta con una línea de base de más de 700 organizaciones sociales juveniles; documentos técnicos sobre su estructura organizativa, las líneas de trabajo, las alianzas, los espacios en los que participan las organizaciones, así como las tendencias y apuestas para el fortalecimiento de sus procesos y proyectos. Adicionalmente, se cuenta con un diagnóstico actualizado sobre la participación juvenil en Bogotá.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

En materia del desarrollo de la Política Pública de Juventud, se logró la puesta en marcha de la Estrategia de Participación del proceso de formulación de la Política Pública Distrital de Juventud, cuyo objetivo fue garantizar la participación de los y las jóvenes en el proceso de toma de decisiones para la formulación de la política, tomando en cuenta los componentes de formación, interacción y diálogo, seguimiento y toma de decisiones.

Aunque ya se mencionó en la línea de formación, vale la pena destacar que una de las apuestas de esta Administración fue el fortalecimiento de las organizaciones juveniles de la ciudad y sus proyectos a través de la Estrategia Bogotá Líder.

Fortalecimiento de Nuevas Expresiones

Es la primera vez que el IDPAC trabaja y fortalece organizaciones animalistas, ambientalistas, biciusuarios, niños y niñas, persona mayor, víctimas del conflicto armado, migrantes y peatones.

Durante el año 2018, se llevó a cabo “Capital Animal”, plataforma plural que a partir del arte, la cultura y el diálogo promueve el bienestar y la protección animal con el fin de gestionar proyectos para informar, sensibilizar y concientizar sobre la realidad de los animales en la sociedad. A través de esta Plataforma se desarrollaron: murales y grafitis con animales "Homenaje al águila real", caminata ecológica para proteger la fauna en Sumapaz "Todos y Todas por la danta de Páramo", Exposición Artística Capital Animal (fotografía, pintura, caricatura, audiovisual), Ruta gastrovegana en Bogotá 2018 y los Premios Bogotá Capital Animal para resaltar el trabajo por el bienestar y la protección animal.

Cabe destacar que durante 2019 se realizó la estrategia Venezuela Aporta, la cual fue una plataforma para generar espacios de intercambio a través de la realización de Festivales entre la población migrante venezolana y ciudadanos colombianos, en tres (3) segmentos: Gastronómico, Cultural y Emprendimiento. Mediante la implementación de la estrategia se generó el fortalecimiento de las relaciones entre venezolanos y colombianos para buscar disminuir la xenofobia en la ciudad. Se realizaron tres festivales (en las localidades de La Candelaria, Chapinero y Usaquén). Y un Festival Distrital en la localidad de Chapinero en el Parque Lourdes, donde participaron 27 iniciativas y se eligieron tres (3) ganadores.

En la siguiente tabla se encuentra el avance de la ejecución de las metas vinculadas con esta iniciativa:

Tabla No. 15 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Desarrollar procesos de fortalecimiento a las organizaciones de mujeres, LGBTI, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad y nuevas expresiones”

Indicador PEI	Proyecto de	Meta proyecto de	Variable	Magnitudes cuatrienio
---------------	-------------	------------------	----------	-----------------------



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

	Inversión asociado	inversión asociada		2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrenio
Número de organizaciones juveniles fortalecidas	1014 - Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.1 Fortalecer* 150 organizaciones juveniles en espacios y procesos de participación C	Meta	40	25	35	40	10	150
			Ejecutado	40	25	35	20	0	120
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%		80%
Número de organizaciones de mujer y género fortalecidas		No.2 Fortalecer 150 organizaciones de mujer y género en espacios y procesos de participación	Meta	23	27	25	50	25	150
			Ejecutado	23	27	25	25	0	100
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%		66.67%
Número de organizaciones étnicas fortalecidas		No.3 Fortalecer 150 organizaciones étnicas en espacios y procesos de participación	Meta	24	26	50	40	10	150
			Ejecutado	24	26	50	20	0	120
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%		80%
Número de organizaciones de población con discapacidad fortalecidas		No.4 Fortalecer 50 organizaciones sociales de población con discapacidad en espacios y procesos de participación	Meta	4	11	20	14	1	50
			Ejecutado	4	11	20	7	0	42
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%		84%
Número de organizaciones de nuevas expresiones fortalecidas		No.5 Fortalecer 50 organizaciones de nuevas expresiones en espacios y procesos de participación	Meta	6	14	15	14	1	50
			Ejecutado	6	14	15	7	0	42
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	50%		84%
Número de campañas de participación para fortalecer el enfoque de derechos	Meta PMR	Meta	4	4	4	4	4	4	
		Ejecutado	4	4	4	4	0		
		% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%			

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1014 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

d. Consolidar una estrategia de comunicación e información para la participación ciudadana incidente.

Con el propósito de motivar y desarrollar una participación directa, activa y creativa, la ciudad cuenta con Bogotá Abierta que es una plataforma digital de innovación y participación ciudadana donde los



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

bogotanos aportan ideas para buscar soluciones a retos de ciudad. En un sentido más amplio, la plataforma puede entenderse como una red social de Bogotá para las ideas de sus ciudadanos. La plataforma surge del reto ¿Cómo lograr que más ciudadanos participen y se involucren en la toma de decisiones y los procesos importantes de la ciudad aprovechando las nuevas tecnologías?.

La plataforma se inauguró con la recolección de ideas para la construcción del Plan de Desarrollo, y a partir de allí se ha consolidado como una herramienta fundamental para el desarrollo de políticas, planes, programas y proyectos.

Los principales logros a septiembre de 2019 han sido el registro de 52.190 usuarios, la generación de 72 retos, 100.306 aportes para su solución y la colaboración a 19 entidades distritales. De otro lado, cabe resaltar que Bogotá Abierta ha recibido reconocimientos nacionales e internacionales mediante el premio Indigo+ (2016), el premio internacional en la cumbre de ciudades inteligentes (2017) y el premio C dot MM (2019) de la Fundación Bloomberg.

En la siguiente tabla se detalla el cumplimiento de las metas vinculadas a esta iniciativa:

Tabla No. 16 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Consolidar una estrategia de comunicación e información para la participación ciudadana incidente”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Número de Retos sobre las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.1 Formular 90 Retos sobre las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	Meta	7	13	35	25	10	90
			Ejecutado	7	13	35	17	0	72
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	68%	0	80%
Número de ciudadanos registrados en la plataforma Bogotá Abierta	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.1 Formular 90 Retos sobre las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	Meta	11.100	3.995	34.990	2.807	20.590	73.482
			Ejecutado	11.100	3.995	34.990	2.105	0	52.190
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	74.99%	0	71.02%
Número de aportes realizados en la plataforma Bogotá Abierta	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.1 Formular 90 Retos sobre las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	Meta	34.000	10.017	50.134	8.207	4.265	106.623
			Ejecutado	34.000	10.017	50.134	6.155	0	100.306
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	75%	0	94.08%
Número de Impactos en medios de comunicación y redes sociales	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.2 Lograr 54760198 impactos ciudadanos a través de los medios de comunicación con las que cuenta el	Meta	3.424.910	5.733.615	9.597.683	32.560.836	3.443.154	54.760.198
			Ejecutado	3,424,910	5.733.615	9.597.683	29.326.553	0	48.082.761
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	90.07%		87.81%



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					Cuatrienio
				2016	2017	2018	2019	2020	
		IDPAC (Redes sociales, emisora, página web y otros medios de comunicación que permitan llegar a la ciudadanía)							
Número de procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa realizados		No.3 Realizar 4 procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa en su función de informar.	Meta	0,5	3.5**	0	0	0	4
			Ejecutado	0,5	3.5**				4
			% Cumplimiento	100%	100%				100%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1089 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

(**) De acuerdo con la ejecución presentada por el proyecto de inversión 1089 para la meta "Realizar cuatro procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa en su función de informar" durante la vigencia 2017 ejecutó 3.5 procesos de promoción, finalizando de esta manera la meta establecida para el cuatrienio

e. Asesorar técnicamente y acompañar a las instancias de participación en el Distrito.

Como resultado de la gran dispersión de instancias locales de participación que se identificó en la ciudad, la Subdirección de Promoción de la Participación avanzó en el desarrollo de una propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el distrito capital y las localidades, la cual se está trabajando de manera coordinada con las Secretarías de Planeación y de Gobierno, así como con los directivos responsables de las áreas de participación ciudadana de los sectores de gobierno distrital. En la actualidad, se inició el proceso para la expedición del proyecto de Decreto por el cual se crea el Sistema Local de Coordinación y de Participación Ciudadana, se publicó en la página de internet de la Secretaría Distrital de Gobierno para cumplir con los requisitos de transparencia y recibir comentarios u observaciones por parte de los ciudadanos, una vez sea expedido el Decreto se realizará la socialización.

De igual forma, de acuerdo a lo establecido en la Ley Estatutaria 1757 de 2015, para el primer semestre de 2019 se adelantó el proceso de conformación e instalación del Consejo Consultivo Distrital de Participación Ciudadana de Bogotá D.C. y se realizó la primera sesión de este, donde se discutió la propuesta de reglamento interno. El Consejo se constituirá en un escenario de trabajo articulado entre delegados de los consejos distritales poblacionales, representantes de diversos o sectores sociales de la ciudad y la Administración Distrital para analizar y proponer acciones en el marco de los procesos de participación ciudadana que se desarrollen en la ciudad.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Sumado a lo anterior, y para garantizar la cualificación de las instancias, la Gerencia de Instancias se encuentra acompañando técnicamente a instancias locales de participación en el Distrito Capital. En el marco de este proceso se ha avanzado en la construcción e implementación de una ruta de acompañamiento y asistencia técnica, definiendo unos temas claves y unos elementos mínimos para la capacitación y cualificación de las instancias. Con corte a septiembre 30 de 2019 se ha cumplido de manera constante con el acompañamiento a 100 instancias locales de participación, a través de la concertación de agendas de trabajo en el territorio, orientadas al fortalecimiento de sus capacidades operativas y de gestión.

A continuación se encuentra la información del avance de las metas vinculadas:

Tabla No. 17 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Asesorar técnicamente y acompañar a las instancias de participación en el Distrito”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el DC y las localidades.	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.6 Desarrollar una Propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el distrito capital y las localidades.	Meta	1	1	1	1	1	1
			Ejecutado	1	1	1	0.57	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	57%		
Número de Instancias de participación acompañadas técnicamente		No.7 Acompañar técnicamente 100 instancias de participación en el Distrito Capital.	Meta	100	100	100	100	100	100
			Ejecutado	100	100	100	100	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1089 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico GM3 “Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital”, reflejando los datos que se muestran a continuación:

Tabla No. 18 Uso de los recursos en el desarrollo de los indicadores estratégicos del objetivo estratégico GM3



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

o. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrenio
72	Porcentaje de organizaciones comunales de primer grado fortalecidas	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No. 2 Acompañar el 50% de las organizaciones comunales de primer grado en temas relacionados con acción comunal.	Programado	\$ 830	\$ 1.433	\$ 1.657	\$ 1.684	\$ 1.896	\$ 7.501
				Ejecutado	\$ 830	\$ 1.433	\$ 1.657	\$ 1.584	\$ -	\$ 5.504
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	94.05 %	0%	73.38 %
73	Porcentaje de organizaciones comunales de segundo grado fortalecidas	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No. 3 Acompañar 100% de las organizaciones comunales de segundo grado en temas relacionados con acción comunal	Programado	\$ -	\$ -	\$ 50	\$ 66	\$ 66	\$ 182
				Ejecutado	\$ -	\$ -	\$ 50	\$ 16	\$ -	\$ 66
				% Cumplimiento	0%	0%	100%	24%	0%	36.10%
	Número de alianzas con entidad pública o privada para el fortalecimiento de las JAC	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No. 4 Generar 1 alianza anual con entidad pública o privada para el fortalecimiento de las JAC	Programado	\$ -	\$ 17	\$ 70	\$ 111	\$ 40	\$ 238
				Ejecutado	\$ -	\$ 17	\$ 70	\$ 6	\$ -	\$ 93
				% Cumplimiento	0%	100%	100%	5.41%	0%	39.08%
77	Porcentaje de implementación de la herramienta tecnológica para organizaciones comunales	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.6 Implementar en un 100% una herramienta tecnológica que facilite el seguimiento al grado de aplicabilidad del fortalecimiento y la Inspección Vigilancia y Control a las Organizaciones Comunales	Programado	\$ 22	\$ 38	\$ 44	\$ 64	\$ 64	\$ 231
				Ejecutado	\$ 22	\$ 38	\$ 44	\$ 37		\$ 141
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	57.89%	0%	60.76%
74	Porcentaje de procesos de IVC realizados (priorizados y solicitados)	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.1 Atender en un 100% los requerimientos de Inspección, vigilancia y control de las organizaciones comunales que sean identificadas como prioritarias por la Subdirección de Asuntos Comunales	Programado	\$ 120	\$ 203	\$ 589	\$ 511	\$ 509	\$ 1.933
				Ejecutado	\$ 120	\$ 203	\$ 589	\$ 484		\$ 1.396
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	94.58%	0%	72.22%
78	Consejos Locales de Propiedad Horizontal fortalecidos	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.8 Fortalecer los 19 Consejos Locales de Propiedad Horizontal en el Distrito Capital	Programado	\$ 56	\$ 112	\$ 35	\$ 162	\$ 238	\$ 603
				Ejecutado	\$ 56	\$ 112	\$ 35	\$ 160		\$ 362
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	98.35%	0%	60.10%
66	Acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones de Propiedad horizontal	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.7 Acompañar 50 acciones de participación ciudadana realizadas por organizaciones de Propiedad horizontal.	Programado	\$ 145	\$ 89	\$ 177	\$ 155	\$ 30	\$ 595
				Ejecutado	\$ 145	\$ 89	\$ 177	\$ 150	\$ -	\$ 560
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	96.56%	0%	94.06%



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

o. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
79	Porcentaje de avance en la elaboración del estudio de la Política Pública de Participación Ciudadana y Convivencia en Propiedad Horizontal	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.9 Elaborar en un 100% el estudio que defina la metodología y los mecanismos de implementación de política pública de Participación Ciudadana y Convivencia en Propiedad Horizontal.	Programado	\$ -	\$ 154	\$ 178	\$ 131	\$ 95	\$ 559
				Ejecutado	\$ -	\$ 154	\$ 178	\$ 104	\$	\$ 437
				% Cumplimiento	0%	100%	100%	79.52%	0%	78.12%
93	Número de puntos de participación atendidos	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.5 Atender 20 puntos de Participación IDPAC	Programado	\$ 173	\$ 1.416	\$ 2.156	\$ 2.009	\$ 2.039	\$ 7.793
				Ejecutado	\$ 173	\$ 1.416	\$ 2.155	\$ 1.609	\$	\$ 5.353
				% Cumplimiento	100%	100%	99.95%	80.09%	0%	68.69%
84	Obras realizadas con la comunidad bajo el modelo Uno + Uno = Todos,	1089 - Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.4 Desarrollar 120 obras bajo la metodología Uno + Uno = Todos, Una + Una = Todas, desarrolladas y entregadas a la comunidad	Programado	\$ 809	\$ 1.004	\$ 1.901	\$ 2.239	\$ 2.232	\$ 8.184
				Ejecutado	\$ 800	\$ 1.004	\$ 1.898	\$ 2.045	\$ -	\$ 5.747
				% Cumplimiento	99%	100%	99.86%	91.35%	0%	70.22%
60	Número de organizaciones juveniles fortalecidas	1014- Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.1 Fortalecer* 150 organizaciones juveniles en espacios y procesos de participación C	Programado	\$ 632	\$ 623	\$ 776	\$ 806	\$ 862	\$ 3.699
				Ejecutado	\$ 630	\$ 623	\$ 757	\$ 758	\$	\$ 2.768
				% Cumplimiento	99.84%	100%	98%	94.09%	0%	74.85%
61	Número de organizaciones de mujer y género fortalecidas	1014- Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.2 Fortalecer 150 organizaciones de mujer y género en espacios y procesos de participación	Programado	\$ 205	\$ 415	\$ 527	\$ 503	\$ 483	\$ 2.132
				Ejecutado	\$ 205	\$ 412	\$ 525	\$ 440	\$	\$ 1.582
				% Cumplimiento	100%	99%	99.54%	87.65%	0%	74.21%
62	Número de organizaciones étnicas fortalecidas	1014- Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.3 Fortalecer 150 organizaciones étnicas en espacios y procesos de participación	Programado	\$ 297	\$ 600	\$ 654	\$ 592	\$ 604	\$ 2.747
				Ejecutado	\$ 296	\$ 599	\$ 653	\$ 567	\$ -	\$ 2.115
				% Cumplimiento	99.78%	99.73%	99.85%	95.75%	0%	76.99%
63	Número de organizaciones de población con discapacidad fortalecidas	1014- Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.4 Fortalecer 50 organizaciones sociales de población con discapacidad en espacios y procesos de participación	Programado	\$ 93	\$ 241	\$ 362	\$ 323	\$ 333	\$ 1.353
				Ejecutado	\$ 93	\$ 241	\$ 359	\$ 256	\$	\$ 949
				% Cumplimiento	100%	100%	99%	79.09%	0%	70.14%
64	Número de organizaciones de nuevas expresiones fortalecidas	1014- Fortalecimiento a las organizaciones para la participación incidente en la ciudad	No.5 Fortalecer 50 organizaciones de nuevas expresiones en espacios y procesos de participación	Programado	\$ 345	\$ 986	\$ 1.619	\$ 1.584	\$ 1.519	\$ 6.052
				Ejecutado	\$ 342	\$ 986	\$ 1.605	\$ 1.470	\$	\$ 4.402
				% Cumplimiento	99%	100%	99%	92.79%	0%	72.74%
88	Número de Retos sobre las	1089 – Promoción para una	No.1 Formular 60 Retos sobre	Programado	\$ 93	\$ 173	\$ 200	\$ 206	\$ 186	\$ 858



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

o. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
	necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	participación incidente en el Distrito	las necesidades e intereses que enfrenta la ciudad, en una plataforma digital que promueva la participación ciudadana en el Distrito	Ejecutado	\$ 93	\$ 173	\$ 200	\$ 186	\$	\$ 652
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	90.27%	0%	76.04%
86	Número de Impactos en medios de comunicación y redes sociales	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.2 Lograr 54760198 impactos ciudadanos a través de los medios de comunicación con las que cuenta el IDPAC (Redes sociales, emisora, página web y otros medios de comunicación que permitan llegar a la ciudadanía)	Programado	\$ 242	\$ 985	\$ 1.391	\$ 1.594	\$ 1.319	\$ 5.530
				Ejecutado	\$ 242	\$ 985	\$ 1.389	\$ 1.394	\$	\$ 4.009
				% Cumplimiento	100%	100%	99.89%	87.41%	0%	72.50%
87	Número de procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa realizados	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.3 Realizar 4 procesos de promoción de la participación y fortalecimiento a los medios de comunicación comunitaria y alternativa en su función de informar.	Programado	\$ 349	\$ 298	\$ -	\$ -	\$	\$ 647
				Ejecutado	\$ 349	\$ 298	\$ -	\$ -	\$	\$ 647
				% Cumplimiento	100%	100%	0%	0%	0%	100%
88	Propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el DC y las localidades.	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No. 6 Desarrollar una Propuesta de racionalización de instancias y espacios de participación en el distrito capital y las localidades.	Programado	\$ 25	\$ 138	\$ 210	\$ 162	\$ 167	\$ 702
				Ejecutado	\$ 25	\$ 138	\$ 210	\$ 147		\$ 520
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	90.75%	0%	74.13%
92	Número de Instancias de participación acompañadas técnicamente	1089 – Promoción para una participación incidente en el Distrito	No.7 Acompañar técnicamente 100 instancias de participación en el Distrito Capital.	Programado	\$ 982	\$ 1.358	\$ 1.591	\$ 1.532	\$ 1.534	\$ 6.997
				Ejecutado	\$ 982	\$ 1.358	\$ 1.591	\$ 1.267		\$ 5.198
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	82.71%	0%	74.29%
% USO DE RECURSOS DEL OBJETIVO GM3				Programado	\$ 5.418	\$ 10.283	\$ 14.187	\$ 14.434	\$ 14.282	\$ 58.536
				Ejecutado	\$ 5.403	\$ 10.279	\$ 14.142	\$ 12.680	\$ 0	\$ 42.501
				% Cumplimiento	99,7%	100%	100%	88%	0%	73%

Fuente: Reporte del Ejecución del Proyecto de inversión 1013 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN

De acuerdo a los datos que se muestran en la anterior tabla, se visualiza que los recursos ejecutados en el desarrollo del objetivo estratégico GM3 “Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital”



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

durante el cuatrienio corresponde a 42.501 millones de pesos involucrando así un avance del 73% con relación a lo programado.



Por medio de esta iniciativa, el Instituto busca armonizar elementos comunes a los diferentes sistemas de gestión existentes, con el propósito de lograr una gestión eficiente, eficaz y efectiva, mediante la alineación de la planeación institucional con la naturaleza, funciones y competencias de la Entidad.

El objetivo se desarrolla por medio de tres iniciativas estratégicas, que se pueden observar en el siguiente cuadro igualmente se relacionan sus metas e indicadores.

a. Fortalecer los Subsistemas de Gestión del SIG - MIPG

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Fortalecer los Subsistemas de Gestión del SIG- MIPG, de acuerdo con la Política Distrital, se muestra a través de la siguiente tabla:

Tabla No. 19 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Fortalecer los Subsistemas de Gestión del SIG”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de cumplimiento del plan de adecuación y sostenibilidad del SIG – MIPG	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.7 Desarrollar 100% del plan de adecuación y sostenibilidad Sig - MIPG	Meta	0%	0%	0%	100%	100%	100%
			Ejecutado	0%	0%	0%	64%		0%
			% Cumplimiento	0%	0%	0%	64%		
Porcentaje de implementación de los Subsistemas que integran el SIG, de acuerdo con la Norma Técnica Distrital	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.1 Sostener En El 100 Porcentaje El Sistema Integrado De Gestión - SIG	Meta	100%	99,96%	95%	5%*	0%	0%
			Ejecutado	100%	99,96%	95%	5%*		
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

(*) Este valor corresponde al porcentaje restante para el cumplimiento del 100% de la magnitud programada en la vigencia 2018.

Esta magnitud se alcanza con recursos de reserva en el primer trimestre del 2019. Estas metas son reemplazadas por la meta Desarrollar 100% del plan de adecuación y sostenibilidad Sig – MIPG, teniendo en cuenta la directriz de Secretaría General de la Alcaldía Mayor, mediante circular 1 del 30 de enero de 2019.

Teniendo en cuenta los resultados que se visualizan en la anterior tabla, se destaca los siguientes avances:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

De acuerdo con los lineamientos definidos en la Circular 002 del 30 de enero de 2019 de la Dirección Distrital de Desarrollo Institucional, se formuló el Plan de Adecuación y Sostenibilidad del SIGD - MIPG como el conjunto de acciones para desarrollar los requerimientos contenidos en el Manual Operativo del MIPG, versión 2, orientadas a lograr un avance significativo en la adecuación del SIGD con el referente MIPG.

Con la entrada en funcionamiento de la herramienta Sigparticipo, se realizó una revisión del Plan de Adecuación y Sostenibilidad SIG-MIPG, entendiendo que todas las acciones formuladas por los procesos en el Plan de Acción Institucional aportan en la implementación de las dimensiones y políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Adicional, se realizó el ajuste a la metodología de administración del riesgo del IDPAC de acuerdo con los lineamientos emitidos en la Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública, y se actualizó el mapa de riesgos de la Entidad. A corte de 30 de septiembre se obtuvo un avance del 64 %, el cual correspondió al cumplimiento del Plan de acción solo para el tercer trimestre del 84%.

b. Modernizar la gestión documental y de archivo de la Entidad

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Modernizar la gestión documental y de archivo de la Entidad, se muestra a través de la siguiente tabla:

**Tabla No. 20 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica
“Modernizar la gestión documental y de archivo de la Entidad”**

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de avance en la implementación de un Sistema Integral de Gestión documental y administración de archivos	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.2 Implementar 60% el Subsistema de Gestión Documental (SIGA)	Meta	4%	26.1%	19,7%	10.2%*	0%	60%
			Ejecutado	4%	26.1%	19,7%	10.2%*	0%	60%
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%		100%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

(*) Este valor corresponde al porcentaje restante para el cumplimiento del 100% de la magnitud programada en la vigencia 2018.

Esta magnitud se alcanza con recursos de reserva en el primer trimestre del 2019. Estas metas son reemplazadas por la meta Desarrollar 100% del plan de adecuación y sostenibilidad Sig – MIPG, teniendo en cuenta la directriz de Secretaría General de la Alcaldía Mayor, mediante circular 1 del 30 de enero de 2019.

Teniendo en cuenta los resultados que se visualizan en la anterior tabla, se destaca que las principales actividades que se han desarrollado durante la vigencia 2019, son:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Cumplimiento del ciento por ciento de la meta: Implementar 60% el Subsistema de Gestión Documental (SIGA). En este sentido. El IDPAC, inició el año 2019 con la implementación de las Tablas de Retención Documental (TRD), realizando la presentación de las nuevas TRD, así como la capacitación en normatividad, organización de archivos, divulgación de formatos establecidos para la organización de expedientes, aclaraciones frente a la nueva TRD y su respectivo acompañamiento en cada dependencia.

Esto fue significativo para la entidad ya que desde el año 2007 la entidad no contaba con unas TRD que fueran convalidadas por el Consejo Distrital de Archivos de Bogotá D.C, lo que no permitía tener claridad en la organización de cada archivo de gestión, gracias a esto la entidad a nivel interno pudo identificar los documentos que produce y que custodia cada dependencia. Lo cual nos lleva a realizar la descripción mucho más exacta para cada inventario documental en las dependencias.

c. Fortalecer el modelo de atención al ciudadano, de acuerdo con la Política Distrital

En este sentido, el instituto ha venido avanzando en la elaboración e implementación de estrategias para fortalecer la atención al ciudadano, diagnóstico y seguimiento continuo al link de transparencia y acceso a la información pública, participó en el proyecto Datos Abiertos DC liderado por la Alta Consejería Distrital de TIC en convenio con el laboratorio ViveLab de la Universidad Nacional.

Así mismo, se realizó la actualización de las guías “Estrategia para la Rendición de Cuentas” y “Administración de Riesgos” y desarrolló la Estrategia de Racionalización de Trámites a partir de la cual se desarrolló el análisis funcional de los trámites de la entidad y se dio inicio al proyecto para su virtualización, buscando facilitar de esta manera la relación del ciudadano con nuestra entidad.

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Fortalecer el modelo de atención al ciudadano, de acuerdo con la Política Distrital se muestra a través de la siguiente tabla:

Tabla No. 21 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Fortalecer el modelo de atención al ciudadano, de acuerdo con la Política Distrital”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de fortalecimiento del modelo de atención al ciudadano del IDPAC con la	80 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.3 Integrar el 100% el modelo de atención al ciudadano, de	Meta	5%	22,32%	31,4%	31,28%	10%	100%
			Ejecutado	5%	22,32%	31,4%	23,28%		82%



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Política Distrital		acuerdo con la política distrital	% Cumplimiento	100%	100%	100%	74.42%		82%

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico EA1 “Adecuar y mantener el Sistema Integrado de Gestión del IDPAC”, reflejando los datos que se muestran a continuación:

Tabla No. 22 Uso de los recursos en el desarrollo de los indicadores estratégicos del objetivo estratégico EA1

Nº. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
55	Porcentaje de implementación de los Subsistemas que integran el SIG, de acuerdo con la Norma Técnica Distrital	1088 - Estrategias para la modernización de las organizaciones comunales en el Distrito Capital	No.1 Sostener en el 100% el Sistema Integrado de Gestión - SIG.	Programado	\$274	\$843	\$1.116	\$0*	\$0	\$ 2.233
				Ejecutado	\$274	\$842	\$1.116	\$0*		\$ 2.232
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	0%	0%	100%
	Porcentaje de cumplimiento del plan de adecuación y sostenibilidad del SIG - MIPG	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.7 Desarrollar 100% del plan de adecuación y sostenibilidad Sig - MIPG	Programado	\$0	\$0	\$0**	\$1.377	\$1.229	\$ 2.606
				Ejecutado	\$0	\$0	\$0**	\$1.371		\$ 1.371
				% Cumplimiento	0%	0%	0%	100%	0%	53%
	Porcentaje de avance en la implementación de un Sistema Integral de Gestión documental y administración de archivos	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.2 Implementar 60 % el Subsistema de Gestión Documental (SIGA)	Programado	\$54	\$240	\$332	\$0*	\$0	\$ 626
				Ejecutado	\$54	\$240	\$332	\$0*		\$ 626
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	0%	0%	100%
56	Porcentaje de fortalecimiento del modelo de atención al ciudadano del IDPAC con la	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.3 Integrar 100 % el Modelo de Atención al Ciudadano de acuerdo con la	Programado	\$33	\$66	\$157	\$76	\$88	\$ 420
				Ejecutado	\$33	\$66	\$157	\$70		\$ 326



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Nº. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
	Política Distrital		Política Distrital	% Cumplimiento	100%	100%	100%	92%	0%	78%
% USO DE RECURSOS DEL OBJETIVO EA1				Programado	\$361	\$1.149	\$1.605	\$1.453	\$1.317	\$ 5.885
				Ejecutado	\$361	\$1.148	\$1.605	\$1.441	\$0	\$ 4.555
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	99%	0%	77%

Fuente: Reporte del Ejecución del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN

(*) De acuerdo con la directriz de Secretaría General de la Alcaldía Mayor, mediante circular 001 del 30 de enero de 2019, estas metas fueron cerradas y su cumplimiento fue finalizado con recursos de reserva en el primer trimestre de la presente vigencia. Estas metas fueron reemplazadas por la meta Desarrollar 100% del plan de adecuación y sostenibilidad SIG – MIPG.

(**) En la presente vigencia fue creada esta meta siguiendo los lineamientos establecidos en la Circular 001 del 30 de enero de 2019 de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor, con el fin de dar continuidad al desarrollo del SIGD desde el referente MIPG.

De acuerdo a los datos que se muestran en la anterior tabla, se visualiza que los recursos ejecutados en el para el desarrollo del objetivo estratégico EA1 “Adecuar y mantener el Sistema Integrado de Gestión del IDPAC”, durante el cuatrienio corresponde a 4.555 millones de pesos que corresponden a un avance del 77% con relación a lo programado.

Objetivo Estratégico EA2. Fortalecer las herramientas tecnológicas del IDPAC

Esta iniciativa pretende modernizar las herramientas tecnológicas del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal, lo que implica la Adquisición de Sistemas de Información e infraestructura tecnológica para mejorar la gestión administrativa y proveer a la ciudadanía en general de datos en tiempo real sobre la participación en el Distrito.

El objetivo se alcanzará, por medio del cumplimiento de tres iniciativas estratégicas que se pueden observar en el siguiente cuadro, donde también se encuentran sus metas e indicadores.

- i. Implementación de un Sistema de Monitoreo Integral a los procesos y a la planeación de la Entidad.

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Implementación de un Sistema de Monitoreo Integral a los procesos y a la planeación de la Entidad, se muestra a través de la siguiente tabla:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

**Tabla No. 23 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica
“Implementación de un Sistema de Monitoreo Integral a los procesos y a la planeación de la
Entidad”**

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
(*)Porcentaje de avance en la implementación del sistema de monitoreo integral	1193 - Modernización de las herramientas tecnológicas del IDPAC.	No.1 Implementar en un 100% el Sistema de Información Integral y soporte a los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación	Meta	5%	35%	61,6%	90%	100%	100%
			Ejecutado	5%	35%	61,6%	73.94%	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	82.16%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Teniendo en cuenta los resultados que se visualizan en la anterior tabla, se destaca que las principales actividades que se han desarrollado durante la vigencia 2019, son:

ii. Adecuación de las redes, hardware y software de la Entidad.

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de adecuación de las redes, hardware y software de la Entidad, se muestra a través de la siguiente tabla:

**Tabla No. 24 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica
“Adecuación de las redes, hardware y software de la Entidad.”**

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de adecuación de las redes, hardware y software de la Entidad.	1193 - Modernización de las herramientas tecnológicas del IDPAC.	No.2 Adecuar en el 100% las redes y hardware de acuerdo a las necesidades del IDPAC.	Meta	15%	35%	70%	90%	100%	
			Ejecutado	15%	35%	70%	67,48%	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	75%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Teniendo en cuenta los resultados de la anterior tabla, se destacan las siguientes actividades desarrolladas a septiembre de 2019:

Se cuenta con la implementación de la herramienta tecnológica Sigparticipo, la cual permite la sistematización de la información para la obtención de resultados en avance y cumplimiento en los diferentes temas de la Entidad. Algunos de sus módulos son:



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

1. BSC: Permite planear, medir y mejorar la ejecución de la estrategia del Instituto
2. Planes: Facilita la gestión y permite controlar el desempeño de la Entidad
3. Indicadores: Lo que no se mide no se puede mejorar. Por consiguiente permite evaluar y cumplir sus metas.
4. Mejoras: Permite hacer la gestión del Plan de Mejoramiento de la Entidad
5. Documentos: permite contar con todos los documentos y registros de la Entidad, así como realizar su control y llevar el listado maestro de documentos.
6. Riesgos: Se realiza la gestión de todos los riesgos de la Entidad incluidos los de corrupción, desde la etapa de identificación hasta su monitoreo.

El Sigparticipo presenta grandes ventajas para la Entidad, entre las cuales se precisan:

- Facilita la ejecución de la Estrategia
- Agiliza la toma de decisiones
- Realizar Gestión de Riesgos
- Asegurar la calidad
- Alineación y asignación de responsables
- Contar con la trazabilidad de la gestión realizada
- Contar con información en tiempo real

En este trimestre se ha logrado cada vez más la apropiación de esta herramienta, por parte de los procesos de la Entidad, frente a sus beneficios, el buen uso y su aplicación, impulsando la cultura del reporte para obtener la información de forma actualizada y de calidad.

iii. Implementación de un Sistema de Información Pública de Participación en el Distrito

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Implementación de un Sistema de Información Pública de Participación en el Distrito, se muestra a través de la siguiente tabla:

Tabla No. 25 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica “Implementación de un Sistema de Información Pública de Participación en el Distrito”

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					Cuatrienio
				2016	2017	2018	2019	2020	
Porcentaje de implementación del plan de gestión del cambio	1193 - Modernización de las herramientas tecnológicas del IDPAC.	No.3 Implementar en el 100 % el plan de gestión del cambio al interior de la Entidad	Meta	0%	5%	45%	85%	100%	100%
			Ejecutado	0%	5%	45%	53.41%	0	



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de implementación del Sistema de información pública de participación en el Distrito			% Cumplimiento	0%	100%	100%	62.84%		
			Meta	5%	35%	61,6%	90%	100%	100%
			Ejecutado	5%	35%	61,6%	59%	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	65.5%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Durante el cuatrienio la gestión del cambio se centró en la implementación del Plan de Seguridad de la Información, con base en los lineamientos estipulados por el Ministerio de Tecnologías de la Información MinTic. Esto se vio reflejado en la implementación de la política interna de uso de datos personales y la socialización permanente a todos los funcionarios y contratistas del uso responsable de la información recolectada de las Organizaciones Sociales y Servidores Públicos.

Durante la presente vigencia se consolidaron las diversas herramientas que hacen parte de la plataforma tecnológica del IDPAC, entre las que se encuentran el uso de aplicaciones como Bogotá Abierta, Bogotá Cambalachea y la plataforma de La Participación. Lo anterior representa el 62.84% de avance a septiembre de 2019.

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico EA2, reflejando los datos que se muestran a continuación:

Tabla No. 26 Uso de los recursos en el desarrollo de los indicadores estratégicos del objetivo estratégico EA2

Nº. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
128	Porcentaje de avance en la	1193 - Modernización de las herramientas	1 - Implementar en un	Programado	\$320	\$380	\$264	\$62	\$120	\$ 1.146



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

	implementación del sistema de monitoreo integral	tecnológicas del IDPAC	100% el Sistema de Información Integral y soporte a los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación	Ejecutado	\$320	\$380	\$262	\$0	\$-	\$ 962
				% Cumplimiento	100%	100%	99%	0%	0%	84%
81	Porcentaje de adecuación de las redes, hardware y software de la Entidad.	1193 - Modernización de las herramientas tecnológicas del IDPAC	12_ Adecuar el 100 % las redes de hardware y software de acuerdo a las necesidades del IDPAC	Programado	\$49	\$212	\$372	\$443	\$954	\$ 2.030
				Ejecutado	\$49	\$211	\$370	\$442	\$-	\$ 1.073
				% Cumplimiento	100%	100%	99%	100%	0%	53%
	Porcentaje de implementación del plan de gestión del cambio	1193 - Modernización de las herramientas tecnológicas del IDPAC	3_ Implementar en el 100 % el plan de gestión del cambio al interior de la Entidad	Programado	\$0	\$69	\$180	\$196	\$317	\$ 762
				Ejecutado	\$0	\$69	\$180	\$178	\$-	\$ 427
				% Cumplimiento		100%	100%	91%	0%	56%
% USO DE RECURSOS DEL OBJETIVO EA2				Programado	\$369	\$661	\$816	\$701	\$1.391	\$ 3.938
				Ejecutado	\$ 369	\$ 660	\$ 812	\$ 620	\$-	\$ 2.461
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	88%	0%	62%

Fuente: Reporte del Ejecución del Proyecto de inversión 1193 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN

De acuerdo a los datos que se muestran en la anterior tabla, se visualiza que los recursos ejecutados para el desarrollo del objetivo estratégico EA2 "Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus organizaciones para ejercer el derecho a participar" durante el cuatrienio corresponde a 2.461 millones que corresponden a un avance del 62% con relación a lo programado.

Objetivo Estratégico RI1. Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC

El IDPAC busca mejorar la infraestructura física de la Entidad e implementar mejoras administrativas a la gestión del Instituto.

Se logrará el objetivo planteado, a través del cumplimiento de las siguientes dos iniciativas estratégicas que se pueden observar en el tablero de control que se detalla a continuación, en donde también se encuentran sus metas e indicadores.

a. Mejoramiento de la infraestructura física del IDPAC



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de Mejoramiento de la infraestructura física del IDPAC, se muestra a través de la siguiente tabla:

**Tabla No. 27 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica
“Mejoramiento de la infraestructura física del IDPAC”**

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de ejecución del mejoramiento de la infraestructura de la Entidad (Sede B, Casa Barrios Unidos, 20 espacios de participación en las localidades, nueva sede)	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	No.4 Mantener 20 puntos de participación IDPAC con una infraestructura adecuada	Meta	20	19	20	20	20	20
			Ejecutado	20	19	20	20	0	
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	100%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Teniendo en cuenta los resultados que se visualizan en la anterior tabla, se presentan los siguientes avances:

Se ha cumplido con la atención a la ciudadanía en los Puntos de Participación del IDPAC (19 puntos fijos y uno itinerante, correspondiente a la localidad de Sumapaz), por tanto se cuenta con un cumplimiento del 100% en esta meta cuya anualización es constante.

En esta vigencia se divulgó el portafolio de servicios de la Entidad en formación, promoción y fortalecimiento de la Participación. Se apoyó la socialización de las diferentes convocatorias que se realizaron para promover e incentivar la participación ciudadana y en coordinación con el proceso de Atención a la Ciudadanía se brindaron las herramientas a los referentes de los 20 Espacios Locales de Participación para ofrecer a los ciudadanos una atención adecuada en todos los requerimientos que se presenten.

b. Implementación de mejoras administrativas en la gestión del IDPAC

Los resultados de la medición de los indicadores que contribuyen al desarrollo de la estrategia de implementación de mejoras administrativas en la gestión del IDPAC, se muestra a través de la siguiente tabla:

**Tabla No. 28 Resultados de los indicadores estratégicos de la iniciativa estratégica
“Implementación de mejoras administrativas en la gestión del IDPAC”**

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
Porcentaje de mejoramiento de las herramientas	1080 - Fortalecimiento y modernización de	No.5 Mejorar 100 por ciento las herramientas	Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Magnitudes cuatrienio					
				2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
administrativas	la gestión institucional	administrativas del IDPAC	Ejecutado	100%	100%	100%	80%		
			% Cumplimiento	100%	100%	100%	80%		
Porcentaje de fortalecimiento de la capacidad operativa en los procesos estratégicos y de apoyo		No.6 Fortalecer 100 % la capacidad operativa en los procesos estratégicos y de apoyo	Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Ejecutado	100%	97.40%	100%	82.48%	0	
			% Cumplimiento	100%	97.40%	100%	82.48%		

Fuente: Reporte del Proyecto de inversión 1088 con corte a 30/09/2019- Sigparticipo

Teniendo en cuenta los resultados que se visualizan en la tabla, se destacan las siguientes actividades desarrolladas:

- Capacitaciones externas, se realizaron tres sesiones una por cada eje temático, realizadas por la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca de acuerdo con el cronograma de actividades previamente establecido, a saber: Gobernanza para la paz, Generación de valor público y Gestión del conocimiento en la entidad pública.
- Se realizó el seguimiento a la ejecución del curso del Derecho de las mujeres a una vida libre de violencias, con el fin de dar cumplimiento al lineamiento establecido por la Secretaría Distrital de la Mujer.
- Se emiten 2 certificaciones laborales exigidas por el SENA (ente formador), para dar continuidad al proceso de revisión de requisitos y poder así, dar inicio con la Tecnología en Gestión Empresarial.
- Por otra parte, dentro de las capacitaciones internas se programó en el cronograma de actividades la capacitación en ABC Comunal ofrecida por la Subdirección de Asuntos Comunales y desde la Subdirección de Promoción de la Participación el equipo de articulación envió a Talento Humano la Ficha de capacitación para socializar y sensibilizar tanto a servidores como a contratistas en el rol del articulador del IDPAC. En este mismo sentido, la Gerencia de Escuela de Participación lanzó en la página web de la entidad nuevamente el curso "Reconociendo nuestra acción territorial" para que los funcionarios de la planta de personal participen y tengan conocimiento sobre la misionalidad de la entidad.
- Se efectúa la actualización de los Planes de Vacantes y Previsión con corte a 30 de septiembre de 2019, realizando ajuste a las vacantes y plan de previsión.
- Desde la Secretaria General se expide la Circular 012 por medio de la cual se da cumplimiento a lo establecido en la resolución que reglamentó los horarios flexibles. En esta se le solicita a los funcionarios que informen por medio de oficio firmado y radicado por su jefe inmediato, en donde indican sobre su horario de almuerzo para llevar así el respectivo control en el biométrico.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

- La Oficina Asesora Jurídica, ha realizado acompañamiento jurídico, al plan de transversalización de equidad y género y hace uso de lenguaje incluyente de género en los actos administrativos expedidos.

Valoración de los recursos para el logro de los objetivos

Los recursos utilizados para el desarrollo del Objetivo Estratégico RI1 “Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC”, reflejando los datos que se muestran a continuación:

Tabla No. 29 Uso de los recursos en el desarrollo de los indicadores estratégicos del objetivo estratégico RI1

No. SIGParticipo	Indicador PEI	Proyecto de Inversión asociado	Meta proyecto de inversión asociada	Variable	Recursos para el cuatrienio (Cifras en millones de pesos)					
					2016	2017	2018	2019	2020	Cuatrienio
57	% de ejecución del mejoramiento de la infraestructura de la Entidad (Sede B, Casa Barrios Unidos, nueva sede)	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	Meta No. 04. Mantener 20 puntos de participación IDPAC con una infraestructura adecuada	Programado	\$ 54	\$ 0	\$ 19	\$ 0		\$ 73
				Ejecutado	\$ 54	\$ 0	\$ 19	\$ 0	\$ -	\$ 73
				% Cumplimiento	100%	0%	100%	0%	0%	100%
131	Porcentaje de mejoramiento de las herramientas administrativas	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	Meta No. 06. Mejorar 100 por ciento las herramientas administrativas del IDPAC	Programado	\$ 1.647	\$ 569	\$ 589	\$ 745	\$ 496	\$ 4.046
				Ejecutado	\$ 1.647	\$ 569	\$ 589	\$ 691	\$ -	\$ 3.495
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	93%	0%	86%
59	% de fortalecimiento de la capacidad operativa en los procesos y de apoyo	1080 - Fortalecimiento y modernización de la gestión institucional	Meta No. 05. Fortalecer 100 % la capacidad operativa en los procesos estratégicos y de apoyo	Programado	\$ 534	\$ 988	\$ 1.092	\$ 1.135	\$ 1.300	\$ 5.049
				Ejecutado	\$ 534	\$ 988	\$ 1.089	\$ 1.118	\$ -	\$ 3.730
				% Cumplimiento	100%	100,00%	100%	98,53	0%	73,88%
% USO DE RECURSOS DEL OBJETIVO RI1				Programado	\$ 2.235	\$ 1.557	\$ 1.700	\$ 1.880	\$ 1.796	\$ 9168
				Ejecutado	\$ 2.235	\$ 1.557	\$ 1.697	\$ 1.809	\$ 0	\$ 7298
				% Cumplimiento	100%	100%	100%	96%	0%	80%

Fuente: Reporte del Ejecución del Proyecto de inversión 1080 con corte a 30/09/2019- SEGPLAN



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO
Instituto Distrital de la Participación
y Acción Comunal - IDPAC

De acuerdo con los datos que se muestran en la anterior tabla, se visualiza que los recursos que se han ejecutado en el desarrollo del objetivo estratégico RI1 “Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC” durante el cuatrienio corresponde a 7.298 millones de pesos involucrando así un avance del 80% con relación a lo programado.

De acuerdo con lo anterior, del 1 de enero al 30 de septiembre de 2019 se puede evidenciar el siguiente porcentaje de avance en cada uno de los objetivos estratégicos institucionales:

Tabla No. 30 Porcentaje de avance por objetivo institucional a 30 de septiembre de 2019

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATEGICO	AVANCE CON CORTE A 30 SEPTIEMBRE 2019
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	GM1. Modernizar la participación en el Distrito Capital	58.19%
	GM2. Desarrollar conocimiento y capacidades de la ciudadanía y sus Organizaciones para ejercer el derecho a participar	49.89%
	GM3. Fortalecer la gestión de la ciudadanía y sus organizaciones desde procesos, espacios e instancias de participación en el nivel local y distrital	66.50%
EFICIENCIA ADMINISTRATIVA	EA1. Adecuar y mantener el Sistema Integrado de Gestión del IDPAC	84.60%
	EA2. Fortalecer las herramientas tecnológicas del IDPAC	71.37%
RECURSOS INTERNOS	RI1. Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC	87.49%
AVANCE PEI		69.67%

Fuente: Elaboración propia –Seguimiento Plan Estratégico Institucional con corte a 30 septiembre de 2019

El objetivo estratégico que mayor porcentaje de avance presenta es el perteneciente a Recursos Internos RI1, cuyo objetivo estratégico es Fortalecer la capacidad operativa del IDPAC con un porcentaje de 87.49%, seguido por los Objetivos estratégicos de Eficiencia Administrativa; EA1. Adecuar y mantener el Sistema Integrado de Gestión del IDPAC con un 84.60% y EA2. Fortalecer las herramientas tecnológicas del IDPAC con un 71.37%. Finalmente encontramos los objetivos estratégicos de Gestión Misional y de Gobierno con un porcentaje de seguimiento que oscila entre el 49.89% y el 66.50%.

En su conjunto el porcentaje de seguimiento del Plan Estratégico Institucional para este corte alcanzó un 69.67%.